

# รายงานประจำปี 2566

IIUU 56-1 ONE REPORT

**HFT** บริษัท อีวฟงบริบเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
HWA FONG RUBBER (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED



RENEWABLE ENERGY   
TO GREEN SUSTAINABILITY



## สารบัญ

สารจากคณะกรรมการ	2
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	3
สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญประจำปี 2566	

### ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	4
และผลการดำเนินงาน	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	30
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	34
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	45
	(Management Discussion and Analysis: MD&A)	
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	48

### ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	52
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	63
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	73
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	79

### ส่วนที่ 3

งบการเงิน	งบการเงิน	86
-----------	-----------	----

### ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล		
เอกสารแนบ		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	176
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	187
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	188
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	191
เอกสารแนบ 5	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	192

## สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2566 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ท้าทายมาก ๆ สำหรับหลายๆ บริษัทและหลายๆ คน สถานะการณ์ สงครามและภาวะเงินเฟ้อที่เกิดจากสงครามนั้นสร้างความยากลำบากให้กับหลายๆ ชีวิตบนโลกนี้ บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ยังยึดมั่นกับลูกค้าและตลาดของเราเพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้น

อุตสาหกรรมรถยนต์ของโลกนั้นได้รับผลกระทบมากที่สุด ภาวะเงินเฟ้อส่งผลให้ตลาดเติบโตช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ และการมีระดับสินค้าคงคลังในปริมาณสูงเก็บไว้ตั้งแต่ปี 2565 ด้วยสองปัจจัยนี้ทำให้ลูกค้าขางรถยนต์ของเราชะงักงันเกี่ยวกับกลยุทธ์การสั่งซื้อ ทำให้ภาคส่วนนี้มีอัตราการซื้อที่ลดลงเป็นอย่างมาก ในขณะที่ขางรถยนต์มีการขายเพิ่มขึ้นมาจากรถยนต์รุ่นใหม่ ต้องขอบคุณโรงงานผู้ผลิตรถยนต์ภายในประเทศและ ขอบคุนลูกค้าในกลุ่มประเทศอาเซียน ที่ทำให้มียอดขายที่เติบโตขึ้นเล็กน้อย ถึงแม้ว่าการขยายตัวของยอดขายขางรถยนต์ไม่สามารถครอบคลุมการลดลงของธุรกิจที่เกิดจากขางรถยนต์ แต่ยังคงเป็นปีที่บริษัทฯ ทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง

จากช่วงเวลาแห่งความยากลำบาก พวกเราก็ยังคงมองเห็น โอกาสจากแนวโน้มในปี 2567 ซึ่งเป็นไปในทางทิศทางบวก ตลาดรถยนต์ยังคงเติบโตอย่างมั่นคงแม้จะมีความผันผวนตั้งแต่ปี 2564 ถึง 2566 พวกเรามองเห็นการฟื้นตัวของตลาดขางนอกและขางในรถยนต์ ส่วนธุรกิจขางรถยนต์ยังคงขยายตัว ทั้งนี้จากกระแสของ โลกที่กำลังหลีกเลี่ยงความเสี่ยงทางด้านภูมิศาสตร์ พวกเรามั่นใจว่าลูกค้าของเราจะพึงพาผลิตภัณฑ์จากประเทศไทยมากยิ่งขึ้น พวกเราจะยังคงเก็บรักษาสัญญาที่จะสร้างมูลค่าที่มากขึ้นให้กับผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนของเรา



( นายเชิน กวี ทรง )

ประธานกรรมการ

**ข้อมูลสำคัญทางการเงิน**

งบการเงินรวม (หน่วย:ล้านบาท)	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบแสดงฐานะการเงิน			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,426.80	3,411.75	2,649.29
ต้นทุนขายและการให้บริการ	2,743.85	2,864.86	2,186.68
กำไรขั้นต้น	682.95	546.89	462.61
กำไรสุทธิสำหรับปี	460.88	361.58	249.87
สินทรัพย์รวม	4,324.25	4,091.67	4,105.53
หนี้สินรวม	785.43	479.73	494.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,538.82	3,611.94	3,611.53

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
อัตรากำไรสุทธิ (%)	13.42	10.54	9.34
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	11.26	8.59	6.10
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	13.57	10.11	6.92
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.22	0.13	0.14
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.70	0.55	0.38
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	5.37	5.49	5.49

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2530 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 658,434,300 บาท ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอก ยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ และรถขนส่งขนาดเล็ก ได้แก่ รถเข็น รถยก รถลาก รถกอล์ฟ และรถที่ใช้วิ่งไต่เขา-ชายหาด เป็นต้น บริษัทฯ มีความชำนาญในการผลิตยางนอก ยางในดังกล่าวมานานกว่า 36 ปี บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือบริษัท ฮีฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (ต่อไปเรียกโดยย่อว่า HFR) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้วันเป็นระยะเวลามากกว่า 29 ปีซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตยางนอก ยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ รถยนต์ และรถอุตสาหกรรมที่มีชื่อเสียงในประเทศได้วัน บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยีและเครือข่ายการตลาดจากบริษัทแม่เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO Q-UICK และเครื่องหมายการค้า DUNLOP ซึ่งเป็นของบริษัท Sumitomo Rubber ประเทศญี่ปุ่นและเป็นผู้ถือหุ้นอยู่ในบริษัทแม่ โดยผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ได้แก่ ISO 9001 : 2015 และ ISO 45001 : 2018

บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้ภายในประเทศร้อยละ 33.07% และต่างประเทศร้อยละ 66.93% สำหรับตลาดภายในประเทศ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าให้กับผู้ประกอบการผลิต (OEM) รถจักรยาน ได้แก่ LA BICYCLE เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า B-TWIN รถจักรยานยนต์ได้แก่ HONDA ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO, DUNLOP และรถจักรยานยนต์ KAWASAKI ภายใต้เครื่องหมาย DUNLOP รวมไปถึงยางอะไหล่สำหรับจำหน่ายในศูนย์บริการรถจักรยานยนต์ดังกล่าว (Genuine Parts) และจำหน่ายยางรถกอล์ฟภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO ให้กับผู้ประกอบการผลิตรถกอล์ฟ (OEM) เพื่อประกอบรถกอล์ฟของ YAMAHA และได้มีการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายโดยตรงไปยังผู้ประกอบการสนามกอล์ฟในประเทศ รวมถึงบริษัทได้มีการจำหน่ายยางรถจักรยานในตลาดทดแทน (Replacement Market) ภายใต้เครื่องหมายการค้า, DURO, QUICK และ DUNLOP ผ่านช่องทางร้านค้าผู้จัดจำหน่ายอะไหล่จักรยานยนต์และร้านซ่อมรถจักรยานยนต์ทั่วประเทศในไทย สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าโดยตรงให้กับลูกค้าในกลุ่มประเทศอาเซียนและจำหน่ายสินค้า ให้กับเครือข่ายการตลาดซึ่งจัดหามาโดย บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (HFR) และบริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด (HFA) ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนในกลุ่ม ทำให้บริษัทฯ สามารถจำหน่ายสินค้าไปยังภูมิภาคต่างๆของโลก ได้แก่ อเมริกา ยุโรป เอเชีย แอฟริกา ออสเตรเลีย และตะวันออกกลาง

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ในการดำเนินงานของบริษัท

#### วิสัยทัศน์

“ มุ่งมั่น ไปสู่ความเป็นผู้นำทางการค้าผลิตภัณฑ์ยางนอก ยางในที่มีคุณภาพ ไปด้วยทุกภูมิภาคของโลก ”

#### วัตถุประสงค์

เป็นผู้ผลิตระดับมืออาชีพ มุ่งเน้นความปลอดภัย สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ และปกป้องสิ่งแวดล้อม เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

1. ขยายส่วนแบ่งการตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศให้มากกว่าเดิม โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียนที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีนำเข้า อาทิ เงื่อนไข FTA ทำให้มีแนวโน้มในการเพิ่มส่วนแบ่งตลาดมากยิ่งขึ้น
2. มุ่งหน้าพัฒนาคุณภาพสินค้าให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ในระยะยาว และสามารถนำไปสู่จุดขายในการแข่งขันกับคู่แข่งทางด้านราคาในตลาดได้
3. เพิ่มประสิทธิภาพในขั้นตอนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการวางแผนเพิ่มกำลังการผลิตตามแนวโน้มความต้องการของตลาดจากการคาดการณ์ล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อความสามารถในการแข่งขันทั้งในด้านการผลิตและต้นทุน รวมถึงสามารถนำส่งสินค้าได้ตรงเวลา รวดเร็วตามความต้องการของลูกค้า
4. รักษาความเป็นผู้นำในตลาดหลักๆ โดยได้รับความสนับสนุนจากบริษัทแม่ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO และเครื่องหมายการค้า DUNLOP จาก บริษัท Sumitomo Rubber ของประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทเป็นผู้ผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้า Q-UICK
5. เร่งขยายกลุ่มลูกค้าผู้ผลิต หรือ OEM (Original Equipment Manufacturer) ให้มีความมั่นคงและแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น
6. ขายสินค้าที่เพิ่มผลกำไรให้กับบริษัท
7. พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้ตรงตามความต้องการของตลาดเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
8. เพิ่มการประชาสัมพันธ์สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของสินค้าให้เกิดขึ้นในระยะยาว โดยการเน้นการเข้าร่วมงานแสดงสินค้านานาชาติ โดยเฉพาะตลาดอาเซียนและตลาดลูกค้าใหม่ อาทิ ตะวันออกกลาง ทวีปอเมริกาใต้ และทวีปยุโรป เป็นต้น
9. มุ่งมั่นในการสร้างจุดแข็งเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการปฏิบัติตามกฎบัตรต่างๆ รวมถึงโครงการที่เป็นประโยชน์กับสิ่งแวดล้อมและองค์กรรวมถึงการสร้างที่ยั่งยืน อาทิ การผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อสอดคล้องกับกฎบัตรเรื่อง Social Accountability หรือความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองคุณภาพในหลายๆ ประเทศ เป็นข้อได้เปรียบในการขายสินค้าตามที่รัฐบาลแต่ละประเทศเป็นผู้กำหนด เช่น มาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (มอก.) SNI (ประเทศอินโดนีเซีย) MS (ประเทศมาเลเซีย) E-MARK และ REACH และ ROHS (กลุ่มประเทศในเครือสหภาพยุโรป) เป็นต้น
10. รักษายอดขาย ควบคุมต้นทุนการผลิตสินค้า ดูแลพนักงาน ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ให้ได้รับสิทธิประโยชน์



### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ ยังคงพยายามรักษาเป้าหมายการค้า และดำเนินการตามแผนงานเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของตลาดในอนาคต ตามโครงการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และใช้สิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งมีระยะเวลา 8 ปี และได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี รวมถึงสิทธิประโยชน์ด้านยกเว้นภาษีนำเข้าเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติ อีกทั้ง สิทธิประโยชน์อื่นๆ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่งจะเป็ นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ในด้านการขยายการตลาด บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นขยายตลาดในกลุ่มลูกค้าเดิมเพื่อการเติบโตแบบยั่งยืน และพยายามสร้างฐานลูกค้าใหม่ในกลุ่มประเทศอาเซียน ตะวันออกกลาง ทวีปอเมริกาใต้ และทวีปยุโรป โดยเจาะตลาดตามศักยภาพของลูกค้าและเครื่องหมายการค้าและแผนการตลาดของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินการทำการตลาดโดยบริษัทเอง เพื่อเข้าถึงลูกค้าและผู้บริโภคโดยตรง สามารถนำมาพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าสูงสุด

โดยในช่วงระยะเวลา 1 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง การบริหารจัดการ การถือหุ้น ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 1.1.3 การระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ตามที่บริษัทเปิดเผยข้อมูลดังนี้

-บริษัทไม่มีการระดมทุนเพิ่มเติม-

#### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้ค้ำประกันในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตสำนักงาน และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์

-ไม่มี-

#### 1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6C นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280

บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)      ลักษณะธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายภายนอก และขายในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ รถขนส่งขนาดเล็กต่างๆ ใช้ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า “HFT” เลขทะเบียน 0107545000152

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 658,434,300 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด 658,434,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้ว 658,434,300 บาท

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ความเป็นมาของบริษัท

- พ.ศ. 2532 - บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (ต่อไปเรียกโดยย่อว่า “บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2530 โดยมีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ชำระเต็มจำนวน ถือหุ้นใหญ่โดยบริษัทแม่คือ บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (ต่อไปเรียกโดยย่อว่า “HFR”) ที่ได้หวั่น โดยถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ในระยะแรกบริษัท ทำการผลิตยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO” และสำหรับรถจักรยานยนต์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP”
- พ.ศ. 2539 - บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9002: 1994
- พ.ศ. 2541 - บริษัทฯ ขยายการผลิตยางในและยางนอกสำหรับใช้กับรถจักรยานยนต์
- พ.ศ. 2542 - บริษัทฯ เริ่มจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ให้กับบริษัทรถจักรยานยนต์ฮอนด้าในรูปแบบของ OEM
- พ.ศ. 2545 - บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001: 2000  
- บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2545
- พ.ศ. 2546 - บริษัทฯ จัดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 387,100,000 บาท และได้รับอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทจดทะเบียนชำระเต็มจำนวนแล้ว
- พ.ศ. 2547 - ก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ  
- ได้รับการรับรอง มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ยางในรถจักรยานยนต์
- พ.ศ. 2548 - โรงงานแห่งที่ 2 เปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 2 ผลิตยางรถวิ่งบนชายหาด-ไต่เขา
- พ.ศ. 2549 - บริษัทฯ จัดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 774,200,000 บาท ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท  
- บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน “SNI” (Standard National of Indonesia)
- พ.ศ. 2550 - จัดทะเบียนเครื่องหมายการค้า “Q-UICK”
- พ.ศ. 2551 - บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจาก 774,200,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 658,434,300 บาท ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท
- พ.ศ. 2552 - จัดทะเบียนแปลงมูลค่าหุ้นจาก 10 บาท เป็น 1 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 658,434,300 หุ้น ทุนที่ชำระแล้ว 658,434,300 บาท
- พ.ศ. 2553 - บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001: 2008  
- จัดตั้งบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว 50,000,000 บาท  
- บริษัทฯ มีโครงการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในประเทศสาธารณรัฐจีนได้หวั่นเป็น Taiwan Depository Receipts (TDR) จำนวนหุ้น 210,000,000 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นที่ถือโดยบริษัทฮิวฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (HFR)  
- บริษัทฯ จัดทำโครงการซื้อหุ้นคืน จำนวน 40,929,800 หุ้น
- พ.ศ. 2554 - บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงการผลิตยางรถชายหาด – ไต่เขา (ATV) จากภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP” เป็นเครื่องหมายการค้า “DURO” ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ
- พ.ศ. 2555 - บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนผ่านตลาดหลักทรัพย์ (เสร็จสิ้นแล้วในวันที่ 15 มกราคม 2556)
- พ.ศ. 2556 - บริษัทฯ เริ่มนำเข้าเครื่องจักรเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตตามบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)



- พ.ศ. 2557 - บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักร แล้วเสร็จตามโครงการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนให้กับบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด จากทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท เพิ่มขึ้นเป็น 100,000,000 บาทชำระเต็มมูลค่าแล้ว 100,000,000 บาท
- บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัท ดี อีเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด ร้อยละ 43 ของทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาทชำระแล้ว ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน
- บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับ Chital International Co., Ltd. ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 25,000,000 เหรียญได้หุ้นชำระเต็มมูลค่าของทุนจดทะเบียน
- พ.ศ. 2558 - บริษัทฯ เริ่มผลิตและจำหน่ายยางนอกสำหรับรถจักรยานยนต์ ตามที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- พ.ศ. 2559 - คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อจัดตั้งบริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด (HFI) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99 และบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 1
- พ.ศ. 2560 - ซื้อที่ดินเพื่อเตรียมก่อสร้างโรงงานตามแผนการลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติซื้อที่ดินเพื่อการลงทุนในโรงงานแห่งที่ 3 และขอรับการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อผลิตยางนอกยางในรถจักรยาน
- พ.ศ. 2561 - ดำเนินการซื้อที่ดินเพื่อรองรับการก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 3
- ชะลอการก่อสร้างโรงงานที่ประเทศอินโดนีเซีย
- เพิ่มสายการผลิตยางนอกรถจักรยานที่โรงงานแห่งที่ 2
- จัดทะเบียนเลิกกิจการในบริษัทร่วม
- พ.ศ. 2562 - โรงงานแห่งที่ 2 ได้เริ่มการผลิตยางนอกจักรยาน
- บริษัทฯ เริ่มผลิตและจำหน่ายยางนอกสำหรับรถจักรยาน ตามที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- เริ่มก่อสร้างอาคาร และ ตั้งชื่อเครื่องจักร เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต ในส่วนของการผสมยาง
- พ.ศ. 2563 - ยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุน(BOI) ในโครงการผลิตยางนอกรถจักรยานและรถจักรยานยนต์
- นำเข้าเครื่องจักรเพื่อรองรับการผลิตในส่วนของการผสมยางที่เพิ่มขึ้น
- ได้รับมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน ISO 45001 : 2018
- พ.ศ.2564 - ยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุน(BOI) ในโครงการผลิตยางนอกรถจักรยาน
- โครงการผลิตยางนอกรถจักรยาน 8.1 ล้านเส้น/ปี
- พ.ศ.2565 - บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนให้กับบริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด จากทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท เพิ่มขึ้นเป็น 200,000,000 บาทชำระเต็มมูลค่าแล้ว 200,000,000 บาท
- เริ่มใช้อาคารและเครื่องจักรในส่วนของการผสมยาง
- พ.ศ.2566 -บริษัทฯเริ่มจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ให้กับบริษัทรถจักรยานยนต์ฮอนด้าในรูปแบบของ OEM ( Original Equipment Manufacture) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO” ซึ่งเป็นเครื่องหมายของบริษัทฯ

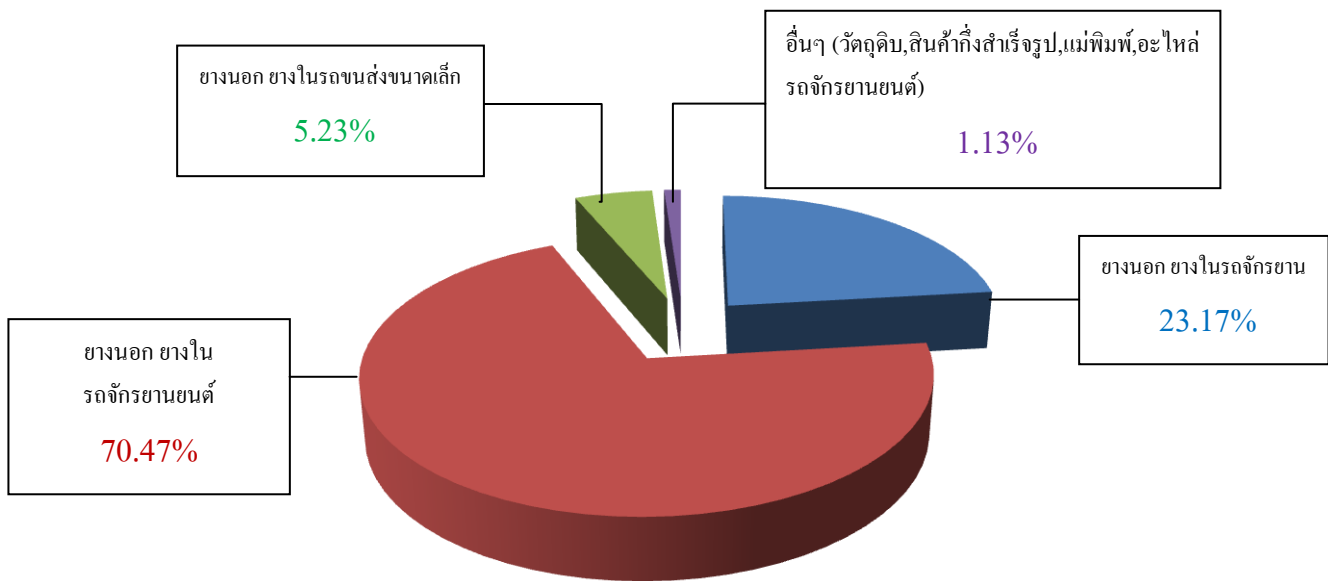
บริษัทฯ ได้มีการก่อตั้งและมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินการผลิตยางนอกและยางในมาเป็นเวลานานกว่า 36 ปี โดยได้รับการสนับสนุนจาก HFR ซึ่งเป็นบริษัทแม่ที่ประเทศไต้หวัน ทั้งนี้ HFR ก็มีประวัติการก่อตั้งมายาวนาน กว่า 77 ปี มีความชำนาญในด้านการผลิตยางนอกยางในที่ได้รับมาตรฐานสากลหลายอย่าง เช่น เครื่องหมายมาตรฐาน "DOT" (Department of Transportation) ในปี พ.ศ. 2517 เครื่องหมายมาตรฐาน "CNS" (Chinese National Standard) ในปี พ.ศ. 2530 เครื่องหมายมาตรฐาน "JIS" (Japan Industry Standard) ในปี พ.ศ. 2532 เครื่องหมายมาตรฐาน QS-9000 ในปี พ.ศ. 2541 เครื่องหมายมาตรฐาน กลุ่มประเทศยุโรป (E-MARK) ในปี พ.ศ. 2535 เครื่องหมายมาตรฐาน ISO 14001 ในปี พ.ศ. 2537 เครื่องหมาย CCC MARK (China Compulsory Certification) ในปี พ.ศ. 2549 และเครื่องหมาย MS (Malaysian Standard) ในปี 2553

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แยกตามสายผลิตภัณฑ์ปี 2564 - 2566 (ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	(ลบ.)	%	(ลบ.)	%	(ลบ.)	%
<b>จำหน่ายภายในประเทศ</b>						
1. ยางนอก ยางในรถจักรยาน	18.98	0.55	17.83	0.52	9.06	0.34
2. ยางนอก ยางในรถจักรยานยนต์	815.57	23.80	748.07	21.93	831.87	31.40
3. ยางนอก ยางในรถขนส่งขนาดเล็ก	17.03	0.50	22.22	0.65	16.66	0.63
4. อื่นๆ (วัตถุดิบ,สินค้าสำเร็จรูป,แม่พิมพ์, อะไหล่รถจักรยานยนต์)	18.22	0.53	25.67	0.75	18.52	0.70
<b>รวมมูลค่าการขายภายในประเทศ</b>	<b>869.80</b>	<b>25.38</b>	<b>813.79</b>	<b>23.85</b>	<b>876.11</b>	<b>33.07</b>
<b>จำหน่ายต่างประเทศ</b>						
1. ยางนอก ยางในรถจักรยาน	1,496.46	43.67	1,392.19	40.81	604.92	22.83
2. ยางนอก ยางในรถจักรยานยนต์	884.93	25.82	1,006.15	29.49	1,035.02	39.07
3. ยางนอก ยางในรถขนส่งขนาดเล็ก	150.79	4.40	169.51	4.97	121.84	4.60
4. อื่นๆ (วัตถุดิบ,สินค้าสำเร็จรูป,แม่พิมพ์, อะไหล่รถจักรยานยนต์)	24.82	0.72	30.11	0.88	11.40	0.43
<b>รวมมูลค่าการส่งออก</b>	<b>2,557.00</b>	<b>74.62</b>	<b>2,597.96</b>	<b>76.15</b>	<b>1,773.18</b>	<b>66.93</b>
<b>รวมรายได้จากการขายทั้งสิ้น</b>	<b>3,426.80</b>	<b>100</b>	<b>3,411.75</b>	<b>100</b>	<b>2,649.29</b>	<b>100</b>

### สัดส่วนยอดขายปี 2566



จากมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ข้างต้นในปี 2566 จะเห็นว่าโครงสร้างรายได้หลักของ บริษัทฯ มาจากการขายต่างประเทศร้อยละ 66.93 และขายในประเทศร้อยละ 33.07 อย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับรายได้ในปี 2565 ยอดขายลดลงจำนวน 762.46 ล้านบาทหรือร้อยละ 22.35 มาจากยอดขายยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ลดลง 787.27 ล้านบาท และยอดขายยางนอกยางในรถอุตสาหกรรมลดลง 47.67 ล้านบาท จากกลุ่มลูกค้าประเทศในแถบยุโรปเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ส่วนยอดขายยางนอกยางในรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้น 112.69 ล้านบาท มาจากกลุ่มลูกค้าในประเทศและกลุ่มลูกค้าในแถบอาเซียน เนื่องจากบริษัททำตลาดในเชิงรุกด้วยการประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ของสินค้าผ่านกลุ่มผู้ใช้งานได้อย่างตรงเป้าหมาย และได้รับ Order จากลูกค้า OEM (Original Equipment Manufacturer) ในประเทศ สำหรับรถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO ที่เริ่มผลิตขายในไตรมาสที่ 3 ปี 2566

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

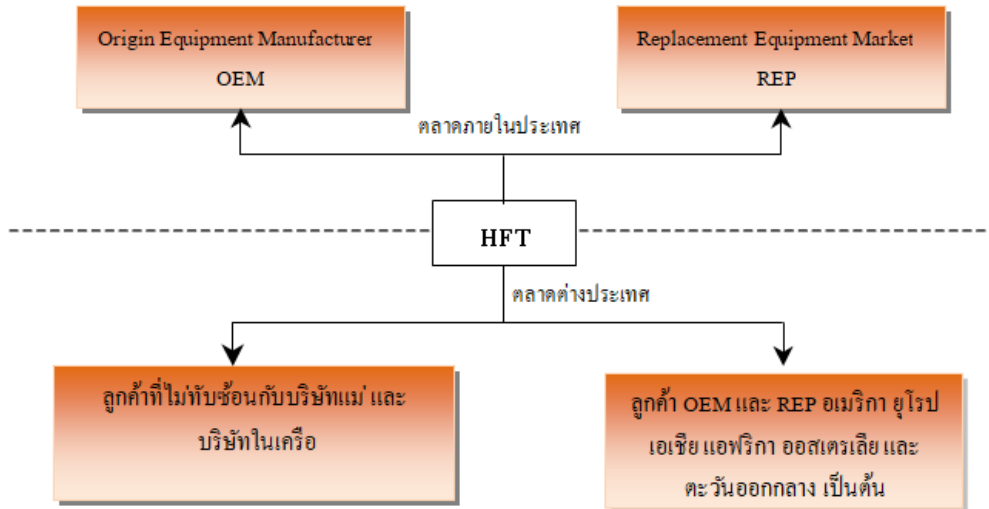
บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางในและยางนอก ดังนี้

- ยางสำหรับรถจักรยาน เช่น จักรยานเสือภูเขา จักรยานเสือหมอบ เป็นต้น
- ยางสำหรับรถจักรยานยนต์ เช่น รถจักรยานยนต์ความเร็วสูง รถสกูเตอร์ รถวิบาก
- ยางสำหรับรถขนส่งขนาดเล็กเช่น รถเข็น รถยก รถสามล้อ รถที่ใช้ในการเกษตร รถกอล์ฟ
- ยางรถที่ใช้วิ่งชายหาด-ไต่เขา
- ยางเก้าอี้รถเข็นผู้ป่วย

ปัจจุบันการผลิตยางนอกรถจักรยานยนต์บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน BOI มีกำลังผลิต 3.159 ล้านเส้นต่อปี โดยได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 8 ปี นับจากวันที่มีรายได้ โดยมีข้อจำกัดให้ตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ (เริ่ม 1 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ในการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 เป็นระยะเวลา 5 ปี)

- **ผลิตภัณฑ์ยางนอก** ยางนอกเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ สูงที่สุดของบริษัทฯ ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายยางนอกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.11 ของยอดขายทั้งหมด
- **ผลิตภัณฑ์ยางใน** มีหลายขนาดและชนิดที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายกลุ่ม ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายยางในคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.76 ของยอดขายทั้งหมด
- **อื่นๆ (วัตถุดิบ,สินค้าสำเร็จรูป,แม่พิมพ์,อะไหล่รถจักรยานยนต์)** ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.13 ของยอดขายทั้งหมด

### แผนภาพแสดงโครงสร้างทางการตลาด



#### ๒ ตลาดในประเทศ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ มี 2 กลุ่มคือ

1. **กลุ่มผู้ผลิต (Original Equipment Manufacturer) หรือที่เรียกว่า “OEM”** รถจักรยานและรถจักรยานยนต์รายได้หลักในประเทศโดยการขายตรงให้กับผู้ผลิตรถจักรยานชั้นนำ ได้แก่ L.A BYCYCLE เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า B-TWIN และผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ HONDA และ KAWASAKI ภายใต้เครื่องหมายการค้า DUNLOP โดยบริษัทฯ มีความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท Sumitomo Rubber ซึ่งเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้าด้วยชื่อเสียงของเครื่องหมายการค้าที่ได้รับการยอมรับ รวมไปถึงสามารถเพิ่มการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ในราคาที่เหมาะสมจนได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ชั้นนำจากญี่ปุ่น ทำให้มีโอกาสขยายตลาดมากขึ้น

ในปี 2566 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดในตลาด OEM รถจักรยานยนต์ในประเทศประมาณร้อยละ 14.96 และบริษัทฯ ยังคงมีการจำหน่ายยางรถกอล์ฟภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO ไปยังบริษัทผู้ผลิตรถกอล์ฟชั้นนำ ได้แก่ THAI YAMAHA MOTOR อย่างต่อเนื่องและยังมีการเพิ่มช่องทางการขายไปยังกลุ่มผู้ประการสนามกอล์ฟในปีที่ผ่านมา

2. **กลุ่มตลาดทดแทนยางที่สึกหรอ (Replacement Equipment Market) หรือที่เรียกว่า “REP”** คือการขายยางรถจักรยานยนต์ผ่านร้านค้าและตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้าซึ่งเป็นที่ยอมรับ ได้แก่ “DURO” “Q-UICK” และ “DUNLOP” โดยบริษัทฯ เป็นผู้ทำการตลาดเองภายในประเทศโดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ คือ การเน้นด้านคุณภาพของสินค้า ด้วยราคาที่เหมาะสม ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2015 และ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก) รวมไปถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน ISO 45001 : 2018 ทั้งนี้บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดราคาขาย ไม่ได้มีการแทรกแซงจากบริษัทแม่แต่อย่างใด ซึ่งบริษัทฯ กำหนดราคาจากต้นทุนการผลิตหรือสภาพการแข่งขันและการตลาดภายในประเทศเป็นปัจจัยในการพิจารณา

**ก) ตลาดต่างประเทศ**

เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทในเครือต่างก็ผลิตผลิตภัณฑ์ยางนอกและยางในเหมือนกัน เพื่อไม่ให้เกิดการทับซ้อนและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทในเครือบริษัทแม่จึง ได้มีนโยบายการแบ่งประเภทผลิตภัณฑ์ และตลาดของบริษัทในเครือขึ้น ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทแม่ใช้เป็นแนวปฏิบัติตั้ง ต่อไปนี้

**• ตารางการจำแนกตลาดของบริษัทในเครือ**

		<u>Product Categories/Segmentation</u>			<u>Market</u>		
		HFR	HFT	HFC	HFR	HFT	HFC
<b>ยางรถจักรยาน</b>	<b>ประเภท</b>	ระดับสูง	ระดับกลาง-ล่าง	ระดับกลาง-ล่าง	ได้หวันยุโรป	ประเทศไทย,ยุโรป อาเซียน และทั่วโลก	ประเทศจีน อเมริกา
	<b>ชนิด</b>	Skin wall tire ยางนอกไม่ต้องใส่ ยางใน	ยางดำ Skin wall tire	ยางดำ			
		คุณภาพสูง	ยางสี	ยางสี			
<b>ยางรถจักรยานยนต์</b>	<b>ประเภท</b>	ระดับสูง	ระดับสูง-กลาง	ระดับกลาง-ล่าง	ได้หวัน, เอเชีย ตะวันออก กลาง แอฟริกา ยุโรป	ประเทศ ไทย เอเชีย ตะวันออก กลางยุโรป	ประเทศจีน แอฟริกา ตะวันออก กลาง
	<b>ชนิด</b>	ความเร็วมากกว่า	ความเร็วน้อยกว่า	ความเร็วน้อยกว่า			
		180 กม./ชม.	180 กม./ชม.	180 กม./ชม.			
<b>อุตสาหกรรม</b>	<b>ประเภท</b>	ระดับสูง	ระดับล่าง	ระดับสูง	ได้หวัน ตะวันออก กลางอเมริกา ได้หวัน	ประเทศ ไทยอเมริกา ยุโรป และ ญี่ปุ่น	ประเทศจีน อเมริกา
	<b>ชนิด</b>	รถบรรทุกขนาด ใหญ่, โฟล์คสฟ, รถแข่งเล็ก	รถเข็น รถตัดหญ้า รถพ่วงเล็ก รถกอล์ฟ	รถบรรทุกขนาดใหญ่ รถพ่วงขนาดใหญ่ Mobil home			
	<b>ประเภท</b>	ระดับกลาง	ระดับกลาง – สูง	ระดับกลาง			
	<b>ชนิด</b>	ความเร็วมากกว่า 100กม/ชม	ความเร็วต่ำกว่า 60 กม/ชม	ความเร็วมากกว่า 60 กม/ชม			
		ยางรถไถเข- ชายหาด (ATV)	ยางรถไถเข- ชายหาด (ATV)	ยางรถไถเข- ชายหาด (ATV)			
	<b>ชนิด</b>	ความเร็วไม่เกิน 80 กม./ชม.	ความเร็วไม่เกิน 80 กม./ชม.	ความเร็วต่ำกว่า 60 กม./ชม.			

**หมายเหตุ**

- HFR หมายถึงบริษัท ฮีฟงรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ตั้งอยู่ที่ประเทศได้หวัน
- HFT หมายถึงบริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- HFC หมายถึงบริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ประเทศจีน) จำกัด



- **ตลาดระดับสูง (High - end)** หมายถึง (1) ตลาดยางรถจักรยานที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ในการผลิต เช่น ยางขอบแก้ว (Skinwall Tire) ที่มีน้ำหนักเบา ทนทานต่อแรงกระแทก เหมาะสำหรับจักรยานแข่งขัน และยางขอบพับ (Foldable Tire) ซึ่งเหมาะกับจักรยานฟรีสไตล์ จักรยานไต่เขา รวมไปถึงการผลิตยางนอกแบบไร้ยางใน (Tubeless Ready) สำหรับรถจักรยานประสิทธิภาพสูง (2) ตลาดยางรถจักรยานยนต์ในส่วนยางนอกแบบไร้ยางใน (Tubeless) มีการพัฒนาสูตรยาง Soft Compound ที่มีความยืดหยุ่นมากขึ้นตามความต้องการของตลาด

- **ตลาดระดับกลาง - ล่าง (Mid - Low end)** หมายถึง ตลาดยางจักรยาน และจักรยานยนต์ ยางรถไต่เขา-ชายหาด (ATV) รวมทั้งยางรถอุตสาหกรรม ของผู้บริโภคทั่วไป เช่น รถจักรยานยนต์ ที่ไม่ได้มีการใช้ความเร็วมาก, ราคาไม่แพง, รวมทั้งไม่ต้องคำนึงถึงน้ำหนักเพื่อการแข่งขัน อย่างไรก็ตามการผลิตได้ถูกควบคุมตามมาตรฐานโลกดังที่กล่าวมา ประเภทของผลิตภัณฑ์มีหลากหลายชนิด รวมทั้งแบบการออกแบบ Design ตามความเร็วของยานพาหนะ โดยใช้ราคาเป็นตัวแบ่งกลุ่มตลาด

บริษัทในเครือแต่ละบริษัทมีกลุ่มเป้าหมายการตลาดที่ชัดเจน ซึ่งมาจากการกำหนดนโยบายจากบริษัทแม่เพื่อป้องกันของการแย่งลูกค้ากันเองของบริษัทในเครือ อย่างไรก็ตามถึงแม้ดูเหมือนว่าจะมีการคาบเกี่ยวของบริษัทในเครือ เช่น บริษัท HFT และบริษัท HFC ซึ่งผลิตยางรถจักรยานยนต์ ในระดับกลางถึงล่าง เหมือนกัน แต่มีฐานลูกค้าที่ต่างกันอย่างชัดเจน กล่าวคือ บริษัท HFT มีฐานลูกค้าใหญ่จากประเทศไทย รวมทั้งในเอเชียและทวีปยุโรป ในขณะที่ HFC มีกลุ่มลูกค้าในประเทศจีนและสหรัฐอเมริกาเป็นฐาน ในขณะที่เดียวกันบริษัทแม่จะเชี่ยวชาญการผลิตยางรถจักรยาน ยางรถจักรยานยนต์ และยางรถอุตสาหกรรม ในระดับที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง ซึ่งก็ทำให้สินค้ามีคุณภาพสูงขึ้น และราคาก็แตกต่างกัน กลุ่มเป้าหมายของบริษัทแม่จึงแตกต่างจากบริษัท HFT และ HFC อย่างสิ้นเชิง

กล่าวโดยสรุป บริษัทแม่ (HFR) มีนโยบายในการกำหนดกลุ่มลูกค้าของแต่ละสาขา ตลอดจนราคาของสินค้าที่จะเสนอขายไปยังประเทศต่างๆ โดยมีบริษัท HFA เป็นศูนย์กลาง ในการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ฐานลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา

#### **บริษัทฯ มีการส่งออกให้กลุ่มลูกค้า 2 กลุ่มใหญ่ดังนี้**

##### **1. กลุ่มลูกค้าซึ่งสนับสนุนโดยบริษัทแม่**

บริษัทแม่จะเป็นผู้ส่งรายชื่อลูกค้ามาให้ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตได้ และกลุ่มตลาดที่ได้กำหนดไว้ตามตารางที่กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้บริษัทฯ จะเป็นผู้ส่งสินค้าและเรียกเก็บเงินโดยตรงจากลูกค้า ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะครอบคลุมทั้งทวีปยุโรป อเมริกา และแอฟริกา เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันยังมีลูกค้าอีกหลายรายที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทแม่

##### **2. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศที่บริษัทฯ สามารถหาได้เอง**

บริษัทฯ สามารถทำการตลาดต่างประเทศได้ในกรณีที่ผลิตภัณฑ์ส่งไปจำหน่ายในตลาดไม่ทับซ้อนกับบริษัทในเครือ ได้แก่ ลูกค้ารายใหญ่ในตลาดยุโรป เช่น Decathlon Group และ Vittoria สำหรับยางรถจักรยาน และยางรถจักรยานยนต์ในตลาดอาเซียน ตะวันออกกลาง แอฟริกา ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดราคา โดยอ้างอิงและเปรียบเทียบราคาขายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการควบคุมไม่ให้เกิดการแข่งขันในเรื่องราคาระหว่างบริษัทในกลุ่มและเพื่อให้ราคาผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับสถานะการแข่งขันกับตลาดโลกโดยปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการกำหนดราคา ได้แก่ ต้นทุนของวัตถุดิบ ลักษณะผลิตภัณฑ์และระดับราคาแบบเดียวกันกับคู่แข่ง และสถานะตลาดในขณะนั้นๆ เป็นต้น

## (2) ภาวะตลาดและการแข่งขัน

### ก ภาวะการแข่งขันในประเทศ

#### 1. ตลาด OEM ( Original Equipment Manufacturer )

ตลาดรถจักรยานยนต์ภายในประเทศปี 2566 มีตัวเลขยอดจดทะเบียนรถใหม่เป็นจำนวน 2,065,021 คัน เมื่อเทียบกับปี 2565 จำนวน 1,974,502 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.58% นับว่าเป็นตัวเลขจดทะเบียนรถใหม่เพิ่มสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมาและหากเทียบกับตัวเลขจดทะเบียนรถใหม่ก่อนเกิดการแพร่ระบาดของโควิด 19 ในปี 2561 ถือว่าเป็นตลาดรถจักรยานยนต์ภายในประเทศฟื้นตัวกลับมาอย่างต่อเนื่องจึงถือว่าเป็นสัญญาณที่ดีขึ้นทางเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจากผู้ผลิตรถจักรยานยนต์สำหรับรถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ภายใต้เครื่องหมายการค้า DURO เพิ่มเติมจากคำสั่งซื้อที่มีอยู่เดิม

ในภาพรวมยังคงมีผลกระทบที่เกิดจากห่วงโซ่อุปทานของวัตถุดิบในการผลิตซึ่งส่งผลมาจากสถานการณ์สู้รบในประเศอิสราเอล ในขณะที่สถานการณ์สงครามและการคว่ำบาตรของประเทศรัสเซียยังคงเป็นประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อทำให้ราคาวัตถุดิบเกิดการผันผวนทำให้ราคาลงงานและราคาสินค้า commodities หลายตัวในตลาดโลกยังคงมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนการผลิตรถจักรยานยนต์ปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย

#### 2. ตลาดทดแทน REP ( Replacement Equipment Market )

ในปีที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าสภาพเศรษฐกิจของประเทศจะกลับมามีแนวโน้มที่ดีขึ้นโดยประเมินจากจำนวนยอดจดทะเบียนรถใหม่ที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา แต่ยังคงมีผลกระทบจากคำสั่งซื้อของผู้บริโภคที่ลดลงเนื่องจากราคาสินค้าที่จำเป็นสำหรับการอุปโภคและบริโภคนั้นมีการปรับตัวสูงขึ้นเช่นกัน ทำให้บริษัทฯ และกลุ่มร้านค้าที่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ ร่วมมือกันผลักดันการขายและโปรโมชั่นเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด ขณะที่บริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคาจากคู่แข่งทำให้บริษัทฯ ต้องมีการปรับราคาขายและปรับแผนการตลาด โปรโมชันการขาย โดยรวมสามารถรักษายอดขายไว้ได้ในปีที่ผ่านมา

ผลตอบรับจากลูกค้าผู้ใช้รถไฟฟ้าทั้ง E-Motorcycle และ E-bicycle ให้การยอมรับสินค้าของบริษัทฯ และบริษัทผู้ผลิตรถไฟฟ้ามีการออกรุ่นใหม่ๆ โดยยังคงพิจารณาเลือกใช้สินค้าของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นการต่อยอดทางธุรกิจต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับเครือข่ายร้านค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาสถานะลูกค้าเดิมไว้ได้และยังดำเนินกลยุทธ์การขายในตลาดทดแทนโดยขายสินค้าของบริษัทฯ ตรงไปยังร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด บริษัทฯ มีการเพิ่มช่องทางการขายยางรถออสซ์โดยตรงไปยังผู้ประกอบการสนามกอล์ฟทั่วประเทศ ทั้งนี้ด้วยคุณภาพของสินค้าที่ได้รับการยอมรับมาอย่างยาวนาน รวมถึงศักยภาพในการจัดการด้านการขนส่งและกระจายสินค้าของบริษัทฯ อีกทั้งยังคงมุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันด้านราคาอย่างต่อเนื่องจึงทำให้ได้รับความนิยมในกลุ่มผู้บริโภคและเพิ่มความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

## ๒ ภาวะการแข่งขันต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการส่งออกครอบคลุมไปทั่วโลก อันได้แก่ ทวีปเอเชีย ยุโรป อเมริกา แอฟริกา และตะวันออกกลาง โดยมีปัจจัยที่สนับสนุนการส่งออกของบริษัทฯ เช่น

- การมีเครื่องหมายการค้าเป็นที่ยอมรับไปทั่วโลก
- การสนับสนุนทางการตลาดจากบริษัทแม่และบริษัทในกลุ่มซึ่งมีความเชี่ยวชาญและดำเนินงานในธุรกิจนี้มาเป็นเวลานาน
- การที่สินค้ามีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัจจุบันมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง ในส่วนของนโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์ในปี 2566 หากเปรียบเทียบกับคู่แข่งสำหรับสินค้าประเภทเดียวกันพบว่าในส่วนของยางจักรยานบริษัทสามารถสร้างจุดขายในด้านราคาที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ สามารถผลิตสินค้าได้ในปริมาณมากและต่อเนื่อง ทำให้สามารถบริหารการรับคำสั่งซื้อได้อย่างเป็นระบบ และลูกค้าสามารถวางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าได้ในระยะยาวที่สำคัญบริษัทฯ มีเสถียรภาพในด้านของคุณภาพค่อนข้างสูง หากเปรียบเทียบกับคู่แข่ง

ส่วนในตัวผลิตภัณฑ์ยางนอกจักรยานที่เป็นยาง Skinwall (แก้มยางบาง – สมรรถนะสูง) ซึ่งถือว่าเป็นยางที่มีคุณภาพและน้ำหนักเบา และยังคงมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในระดับที่สูงขึ้น โดยในปี 2566 ทางบริษัทฯ ยังคงมีการพัฒนายางรถจักรยานที่ไม่ใช่ยางใน ที่เรียกว่า Tubeless ready (TLR) รวมไปถึงยางจักรยานที่พับเก็บได้ (Foldable) และยางในรถจักรยาน (Thinner Bicycle-Tube) ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะสามารถเพิ่มยอดขายให้กับทางบริษัทได้ นอกจากนี้การสร้างจุดขายในด้านการให้ความร่วมมือทางธุรกิจเชิงพันธมิตร สื่อสารข้อมูลทางการตลาด จึงทำให้ สามารถขยายตลาดเพิ่มมากขึ้นทั้งในส่วนของ การเพิ่มลูกค้าและศูนย์จำหน่ายในหลายๆ ภาคพื้นทวีป โดยเน้นที่แถบทวีปยุโรป ในปี 2566 จากผลกระทบด้านเศรษฐกิจและภาวะสงคราม เงินเฟ้อ ส่งผลให้ตลาดชะลอตัว ปริมาณสินค้าในสต็อกของลูกค้ายังคงอยู่ในระดับสูงเนื่องจากอัตราการใช้ไม่ เป็นไปตามที่คาดการณ์ ทำให้การบริโภคของประชาชนลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ยอดจำหน่ายยางนอก ยางในรถจักรยานลดลง

ทั้งนี้บริษัทฯ มีการปรับแผนการผลิตสินค้าให้สัมพันธ์กับคำสั่งซื้อเพื่อเป็นการควบคุมต้นทุนการผลิตและยังสามารถรองรับคำสั่งซื้อที่จะกลับเข้ามาได้ตามที่ลูกค้าต้องการ บริษัทฯ มุ่งมั่นในเรื่องของการฝึกอบรมพนักงานในการเรียนรู้ด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาอย่างต่อเนื่องในด้านการจัดการสินค้าและการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต

สำหรับยางรถจักรยานยนต์ บริษัทฯ ยังคงมุ่งส่งเสริมการขายให้กับลูกค้า โดยให้การสนับสนุนในส่วนของการศึกษา ราคาคู่แข่ง และนำมาปรับโครงสร้างราคาของแต่ละตลาดเพื่อให้สามารถแข่งขันได้และพิจารณาการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ ออกสู่ตลาด อย่างไรก็ดี ในปี 2566 ยังคงมีผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคาจากคู่แข่ง บริษัทฯ จึงพิจารณาให้การสนับสนุนกิจกรรมทางด้านการขายและการตลาดร่วมกับลูกค้าในภูมิภาคอาเซียน ประกอบกับสถานการณ์โควิดเริ่มกลับมาดีขึ้น และผลดีจากการเปิดประเทศจึงได้รับผลตอบรับที่น่าพอใจ

ทั้งนี้ภาพรวมสัดส่วนในการขายต่างประเทศอยู่ที่ร้อยละ 66.93 โดยมีคู่แข่งจากประเทศจีน อินโดนีเซีย อินเดีย เวียดนาม และศรีลังกา ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงประกอบกับต้นทุนต่ำ ทำให้ราคายางค่อนข้างต่ำ เพื่อแข่งขันเปิดตลาด ในแถบอาเซียน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จึงมีแนวทางการแข่งขันโดยใช้คุณภาพและบริการที่ดีเป็นจุดขายเพื่อให้อาจสามารถรักษฐานลูกค้า

เดิมไว้ได้ ขณะเดียวกันบริษัทฯ มีแผนการประชาสัมพันธ์ขยายตลาดให้ผลิตภัณฑ์เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น สร้างจุดแข็งในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการปฏิบัติตามกฎบัตรต่างๆ รวมถึงโครงการที่เป็นประโยชน์กับสิ่งแวดล้อมและองค์กร อาทิ การผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อสอดคล้องกับกฎบัตรเรื่อง Social Accountability หรือความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองคุณภาพในหลายๆประเทศเป็นข้อได้เปรียบในการขายสินค้าตามที่รัฐบาลแต่ละประเทศเป็นผู้กำหนด เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (มอก.), SNI (ประเทศอินโดนีเซีย), MS (ประเทศมาเลเซีย) E-MARK , REACH และ ROHs (กลุ่มประเทศในเครือสหภาพยุโรป) เป็นต้น

## ๒ แนวโน้มของอุตสาหกรรม

เนื่องจากมีคู่แข่งในส่วนของผลิตภัณฑ์ยางรถจักรยาน จักรยานยนต์ และรถอุตสาหกรรมจากผู้ผลิตรายอื่นๆ ในประเทศจีน, อินโดนีเซีย, เวียดนามและอีกหลายประเทศ ดังนั้นทางบริษัทฯ ยังคงมีแผนการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และคงไว้ซึ่งคุณภาพเป็นหลัก เพื่อสามารถเข้าไปมีส่วนแบ่งการตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ตลาดระดับกลางและระดับล่าง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับการแข่งขันด้านราคาสินค้าในตลาด สำหรับทั้งขายนอกและภายใน บริษัทฯจึงต้องเพิ่มระดับของผลิตภัณฑ์สู่ตลาดระดับสูงตามวิธีการดังนี้

- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่องโดยเน้นสร้างเอกลักษณ์ของตัวผลิตภัณฑ์ให้มีความแตกต่างจากคู่แข่ง
- การพัฒนารูปแบบของการบรรจุหีบห่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
- การรักษาคุณภาพให้ดีที่สุด และถูกต้องตามมาตรฐานสากลที่ทางบริษัทฯ ได้รับการรับรอง
- การเข้าถึงความพึงพอใจของลูกค้า รวมถึงการร่วมมือกับลูกค้าในการสร้างกลยุทธ์ทางการตลาดร่วมกันเพื่อให้บริการเป้าหมาย
- การติดตามความเคลื่อนไหวและทบทวนด้านราคาของคู่แข่งในตลาดให้รวดเร็วและรัดกุมมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้รวมถึงการทำการวิเคราะห์คู่แข่ง (Benchmarking) เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการปรับกลยุทธ์ของบริษัทฯต่อไป

### ▪ ภายในประเทศ

ปริมาณการใช้ยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์และรถจักรยานขึ้นอยู่กับภาวะของอุตสาหกรรมการผลิตรถจักรยานยนต์และรถจักรยาน รวมทั้งสภาวะเศรษฐกิจโดยรวม สำหรับโครงสร้างฐานการลงทุนและการผลิตของอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ของประเทศไทยในปัจจุบันยังคงเป็นกลุ่มผู้ผลิตจากประเทศญี่ปุ่น

จากขอดการจดทะเบียนรถจักรยานยนต์ใหม่ในปี 2566 ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.58 บริษัทฯ จึงได้มีการพิจารณาถึงภาวะเศรษฐกิจในภาพรวม ทำให้ต้องดำเนินแผนกลยุทธ์การตลาดและการขาย โดยเน้นการรักษาฐานลูกค้าเก่าที่มีศักยภาพ โดยเน้นการรักษาคุณภาพของสินค้า การสร้างภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ การควบคุมราคาขายเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ และไม่เน้นการแข่งขันทางด้านราคาอันจะทำให้เกิดผลเสียในการทำตลาดระยะยาวได้

### ▪ ต่างประเทศ

อัตราการส่งออกสินค้าทั้งขายนอกและยางในรถจักรยานยนต์ยังคงมีแนวโน้มที่จะขยายตัวสูงขึ้นในแต่ละปี แต่ในปีที่ผ่านมาสินค้าประเภทขายนอกและยางในรถจักรยานมีทิศทางตรงกันข้าม เนื่องจากปริมาณสินค้าคงคลังที่ประเทศปลายทางยังอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่องเนื่องจากความต้องการของตลาดไม่เป็นไปตามคาดการณ์ เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว

ทั้งนี้เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดจากคู่แข่งรายอื่นๆให้มากที่สุด และการพยายามเข้าถึงตลาดในกลุ่มประเทศที่กำลังพัฒนาในภูมิภาคอาเซียน ตะวันออกกลางและแอฟริกา โดยในส่วนของผลิตภัณฑ์ยางรถจักรยานเป็นส่วนสำคัญที่ยังสามารถ

ขยายตัวได้ในตลาดยุโรปซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่รณรงค์เรื่องการอนุรักษ์พลังงานและการรักษาสีสิ่งแวดล้อม ซึ่งในแต่ละปีแนวโน้มยอดขายผลิตภัณฑ์ยางสำหรับจักรยานไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์ยางที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทยังคงมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในตลาดได้ โดยเฉพาะสินค้าในตลาดระดับสูง ไม่ว่าจะเป็นสินค้าที่มีสมรรถนะสูงที่สามารถรองรับตลาดระดับสูงหรือสินค้าตามสมัยนิยม เป็นต้น

### (1) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท มีโรงงานตั้งอยู่ที่ เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6 ซี่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ ประกอบไปด้วยอาคารที่ทำการสำนักงานใหญ่ สำนักงานโรงงาน โรงเก็บสินค้าและวัตถุดิบ โรงผสมสารเคมีกับยาง โรงงานผลิตยางใน โรงงานผลิตยางนอก และโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 865/1 หมู่ 4 ซอย 11 ซี่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ ประกอบไปด้วยสำนักงานโรงงาน โรงงานเก็บสินค้าและวัตถุดิบ

### ๒) กำลังการผลิตทั้งหมด

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตจริงของบริษัท ปี 2564-2566

	2564	2565	2566
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : เส้น/ปี)			
- ยางนอก	26,496,000	27,957,000	27,957,000
- ยางใน	29,400,000	29,400,000	29,400,000

## ๒ วัตถุดิบ

บริษัทฯให้ความสำคัญกับระบบควบคุมคุณภาพของสินค้าโดยมีการคัดสรรวัตถุดิบ การตรวจสอบและการควบคุมคุณภาพก่อนการอนุมัติสั่งซื้อและนำเข้ามาสู่กระบวนการผลิต นอกจากนี้บริษัทฯยังมีนโยบายสำรองวัตถุดิบจากต่างประเทศไว้ประมาณ 4 - 8 สัปดาห์และวัตถุดิบในประเทศประมาณ 2 สัปดาห์ สำหรับวัตถุดิบหลักในการผลิตมีประมาณ 10 ชนิด ตามสัดส่วนการนำเข้าและการสั่งซื้อจากภายในประเทศ ในปี 2566 จากประเทศผู้จำหน่ายดังต่อไปนี้

ประเภท	สัดส่วนการสั่งซื้อ (%) /ซื้อจากประเทศ
1. ไนล่อน (Nylon Cord)	61.24 % จากประเทศจีน 24.38% จากประเทศไต้หวัน 14.38 % จากประเทศไทย
2.ยางสังเคราะห์ (Butyl Rubber)	53.56 % จากประเทศจีน 32.34 % จากประเทศอินเดีย 14.10% จากประเทศสิงคโปร์
3.ยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber )	53.94 % จากประเทศเกาหลี 42.60 % จากประเทศไทย 3.46 % จากประเทศไต้หวัน
4. ยางพารา (Natural Rubber)	100 % จากประเทศไทย
5. ผงคาร์บอน (Carbon Black)	68.91% จากประเทศจีน 19.21 % จากประเทศไทย 11.42 % จากประเทศอินเดีย 0.47 % จากประเทศไต้หวัน
6. แคลเซียมคาร์บอเนต (Calcium carbonate)	100 % จากประเทศไทย
7. เส้นลวด (Bead Wire)	52.08 % จากประเทศไทย 47.92 % จากประเทศจีน
8. สารเคมี (Zinc Oxide)	100.00 % จากประเทศไทย
9. ยางรีเคลม (Reclaimed Rubber)	56.37 % จากประเทศจีน 24.98 % จากประเทศอินเดีย 18.53 % จากประเทศไต้หวัน 0.12 % จากประเทศไทย
10.ดินเคลโอติน (Crown Clay)	100 % จากประเทศไทย



แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่มีการทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบระยะยาวกับผู้จำหน่ายรายใด แต่ทางบริษัทฯ มีผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักอย่างน้อย 2 รายขึ้นไปที่ทำการซื้อขายอยู่ ดังนั้นทางบริษัทฯ จึงไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ เนื่องจากมีแหล่งซื้อวัตถุดิบหลายแหล่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับวัตถุดิบบางชนิดซึ่งบริษัทฯ ในกลุ่มจะต้องมีการใช้เหมือนกัน บริษัทฯ แม้จะเป็นตัวแทนในการจัดหาและเจรจาต่อรองเรื่องราคาให้กับบริษัทในกลุ่ม ทำให้บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบได้ในราคาที่ถูกลง ทั้งนี้บริษัทฯ จะเป็นผู้ชำระเงินค่าวัตถุดิบนั้น โดยตรงกับบริษัทผู้จำหน่าย

บริษัทฯ มีแหล่งซื้อวัตถุดิบจาก 2 แหล่งคือ

1. ซื้อวัตถุดิบโดยตรงจากผู้ผลิตและผู้จำหน่าย (Supplier)
2. ซื้อผ่านคนกลาง (Broker)

บริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบโดยตรงมากกว่าการสั่งซื้อผ่านคนกลางจึงสามารถควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายและยังสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบอีกด้วย

- มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบแบ่งตามการซื้อโดยตรงและซื้อผ่านคนกลาง (Broker) ปี 2564 – 2566

แหล่งที่มาของวัตถุดิบ	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ซื้อโดยตรง	1,739.75	85.09	1,095.98	85.14	944.61	81.74
ซื้อผ่านคนกลาง(Broker)	304.74	14.91	191.35	14.86	211.05	18.26
<b>รวม</b>	<b>2,044.49</b>	<b>100</b>	<b>1,287.33</b>	<b>100</b>	<b>1,155.66</b>	<b>100</b>

- มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศในปี 2564-2566

แหล่งที่มาของวัตถุดิบ	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ในประเทศ	738.44	36.12	482.11	37.45	484.50	41.92
ต่างประเทศ	1,306.05	63.88	805.22	62.55	671.16	58.08
<b>รวม</b>	<b>2,044.49</b>	<b>100</b>	<b>1,287.33</b>	<b>100</b>	<b>1,155.66</b>	<b>100</b>

การสั่งซื้อวัตถุดิบในปี 2566 น้อยกว่าปี 2565 ประมาณ 10.23% ซึ่งสาเหตุหลักมาจากปริมาณการผลิตที่ลดลง สำหรับราคาวัตถุดิบนั้นมีปรับตัวลดลงจากปี 2565 เนื่องจากปริมาณความต้องการของตลาดลดน้อยลง ปริมาณสต็อกสินค้าสำเร็จรูปที่สูง รวมทั้งความไม่มั่นคงทางด้านเศรษฐกิจทั่วโลกและต้นทุนที่เพิ่มขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากภาวะเงินเฟ้อ ความกังวลด้านเศรษฐกิจโลก สถานการณ์สงครามในยูเครนมีส่วนทำให้ต้นทุนด้านพลังงานเพิ่มขึ้น จึงทำให้ยอดขายขยงลือทดแทนสำหรับผู้บริโภคในยุโรปลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 ในช่วงเวลาเดียวกันของปี

อย่างไรก็ตามในช่วงปลายปี 2566 ราคาวัตถุดิบเริ่มปรับตัวสูงขึ้นอันเนื่องมาจากปริมาณความต้องการของตลาดเริ่มกลับมาอีกครั้ง อีกทั้งสภาพอากาศที่แห้งแล้งเร็วกว่าปกติ ทำให้ยางพาราออกสู่ตลาดน้อยลงและราคามีการปรับตัวสูงขึ้น ในส่วนของวัตถุดิบที่มีความเกี่ยวข้องกับน้ำมันเช่น ยางสังเคราะห์ ผงคาร์บอน (Carbon black) มีโอกาสในการปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันในช่วงปลายปีนี้เช่นกัน

## ๒ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ ได้ปฏิบัติตามเกณฑ์การควบคุมมลพิษและของเสียจากโรงงานให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานของการนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งสอดคล้องกับข้อบัญญัติกฎหมายที่ใช้อยู่ในปัจจุบันและไม่มีมลพิษจากการผลิตที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## ๒ การจัดการน้ำเสีย

บริษัทฯ จะทำการคัดแยกขยะแต่ละประเภทก่อนทิ้ง โดยขยะมูลฝอยทางบริษัท ได้ว่าจ้างบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากเทศบาลตำบลแพรกษาในการเก็บขนและกำจัดให้ถูกต้อง และสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วจะเก็บขนและกำจัดโดยบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่เพื่อดูแลด้านอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและเพื่อพัฒนาให้สถานประกอบการไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## ๒ การจัดการด้านมลภาวะทางอากาศ

1. ในขั้นตอนการผลิตยางของบริษัทอาจก่อให้เกิดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง บริษัทฯ จึงเลือกใช้ระบบเครื่องดูดฝุ่นในการรวบรวมฝุ่นละอองเพื่อป้องกันการกระจายตัวสู่ภายนอกและบำบัดโดยระบบบดกรองก่อนปล่อยสู่อากาศภายนอกเพื่อป้องกันปัญหาและเพื่อประสิทธิภาพที่ดีเลิศ ให้สามารถควบคุมมลภาวะให้เป็นไปตามข้อกำหนด ทั้งนี้เพื่อความสะอาดในสถานที่ทำงานและเพื่อพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบกำจัดฝุ่นผงบริเวณพื้นที่การผสมยาง โดยการติดตั้งระบบ

เนื่องจากในกระบวนการผลิตจะมีการปล่อยน้ำเสีย จากกระบวนการต่างๆ ผลที่ตามมาคือ มีน้ำเสียจากการผลิตเกิดขึ้น ซึ่งน้ำเสียส่วนใหญ่มาจากน้ำหล่อเย็นของเครื่องกล เพื่อให้คุณภาพน้ำได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด ทางบริษัทฯ ได้ลงทุนจัดทำบ่อบำบัดน้ำเสียเบื้องต้นเพื่อดักไขมัน จำนวน 2 บ่อ ซึ่งระบบการทำงานของบ่อบำบัดน้ำเสีย จะมีการดักไขมันก่อนปล่อยออก และปรับค่า pH ให้ได้ตามมาตรฐาน ก่อนที่จะปล่อยลงสู่ท่อรับน้ำเสียของบริษัทผู้รับเหมาต่อไป ทั้งนี้เพื่อเป็นการประเมินติดตามระดับคุณภาพของน้ำที่ปล่อยทิ้ง ทางบริษัทฯ ได้มีมาตรการดังต่อไปนี้

1. ตรวจสอบค่า pH จาก pH meter และกระดาษลิตมัสเป็นประจำทุกวันๆ ละ 2 ช่วงเวลา คือช่วงเช้า 8.00 น. และช่วงบ่าย 13.00 น.

2. ว่าจ้างบริษัท โกลบอล เอ็นไวรอนเม้นทอล เทคโนโลยี จำกัด (Global Environmental Co.,Ltd.) ซึ่งได้รับมอบหมายจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยทำการวิเคราะห์และบำบัดน้ำเสียของบริษัท ซึ่งจากผลการสุ่มเก็บตัวอย่างน้ำเสียเดือนละ 2 ครั้ง มีค่า pH และอุณหภูมิ ที่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานน้ำทิ้งของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

3. มีการดักขยะออกจากบ่อบำบัด และทำความสะอาดบริเวณบ่อบำบัดน้ำเสีย เป็นประจำทุกวัน อย่างต่อเนื่องและทำความสะอาดบ่อบำบัดครั้งใหญ่ 1 ปี / ครั้ง

4. บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบน้ำหล่อเย็น (Cooling Tower) ที่ใช้กับเครื่องจักร ซึ่งเป็นระบบแยกน้ำมันออกจากน้ำเสีย นำกลับมาใช้งานใหม่ช่วยประหยัดทรัพยากรน้ำและเป็นการลดปริมาณน้ำเสียที่จะส่งไปบำบัดต่อไป และยังเป็นการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น

## ๒ การกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

1. ระบบการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วของทางเครื่องคูดฝุ่นละออง Silo ขนาด 20 แรงม้าจำนวน 9 ตัว และใช้ระบบลำเลียงคาร์บอนแบบอัตโนมัติ Vertical screw feeder แทนระบบการส่งคาร์บอนโดยใช้ถ้วยลำเลียง ซึ่งไม่ก่อให้เกิดการรั่วของฝุ่นละอองคาร์บอนสู่ภายนอก โดยการจ้าง บริษัท เซฟตี้ เพลน จำกัด เพื่อทำการตรวจประเมิน ปีละ 1 ครั้ง

2. บริษัทฯ ได้ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำที่ (Boiler) ทำให้ช่วยลดต้นทุนในการผลิต และเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น

3. บริษัทฯ ได้ทำการตรวจเช็คอากาศจากปล่อง Boiler ที่ปล่อยอากาศที่เป็นมลพิษออกสู่สิ่งแวดล้อม โดยการจ้าง บริษัท ซี.ที. เอ็นไวรอนเมนท์ แอนด์ เคมีคัล จำกัด เพื่อทำการตรวจประเมินและควบคุมการปล่อยมลพิษจาก Boiler ปีละ 2 ครั้ง

4. บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อวัดและประเมินคุณภาพอากาศภายในกระบวนการผลิต นำมาสู่แนวทางการป้องกันและแก้ไขคุณภาพอากาศทั้งเชิงวิศวกรรม และการป้องกันส่วนบุคคลของพนักงาน โดยการจ้าง บริษัท เซฟตี้ เพลน จำกัด เพื่อทำการตรวจประเมิน ปีละ 2 ครั้ง

5. **Co2** **คาร์บอนฟุตพริ้น** บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยพบว่ากิจกรรมที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุดคือ พลังงานความร้อนและพลังงานไฟฟ้า บริษัทมีแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง มาตรการสำคัญในการ ดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางด้านคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) มีแผนการใช้ไฟฟ้าและความร้อนเป็นพลังงานทดแทน 100% ในปี พ.ศ. 2569 โดยการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar PV Rooftop) โรงงาน1 ขนาด 2,335.99kwp และโรงงาน2 ขนาด 1,904.1kwp แผนการดำเนินการให้แล้วเสร็จในปี พ.ศ.2567 และมีแผนเปลี่ยนเชื้อเพลิงของหม้อไอน้ำ(พลังงานความร้อน)เป็นเชื้อเพลิงพลังงานสะอาด เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในปี พ.ศ.2565 มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมประมาณ 63,288 tonCo2-eq ส่วนปร 2566 บริษัทอยู่ในระหว่างการจัดเตรียมข้อมูลเพื่อเสนอ โครงการลด CO2 ต่อสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

**(2) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

สินทรัพย์หลักของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน บริเวณที่ตั้งโรงงานและส่วนปรับปรุงโรงงาน มีเนื้อที่ 29 ไร่ 3 งาน 16.3 ตารางวา และ โรงงานที่ 2 มีเนื้อที่ 32 ไร่ 1 งาน 76 ตารางวา	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	112.15	ไม่มี
ที่ดิน โรงงานที่ 3 มีเนื้อที่ 27 ไร่ 3 งาน 72.8 ตารางวา (ในปี 2566 ยังไม่นำมาใช้ในการดำเนินงาน)	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	206.98	ไม่มี
ห้องชุด 2 ที่จำนวน 4 ห้อง	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	7.02	ไม่มี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่ในที่ดินเดียวกับ บริเวณโรงงาน	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	429.59	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องจักร	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	574.72	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	3.19	ไม่มี
ยานพาหนะ	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	6.91	ไม่มี
สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	151.46	ไม่มี

ทรัพย์สินหลักของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินที่ประเทศอินโดนีเซีย มีเนื้อที่ 80,729 ตาราง เมตร (ในปี 2566 บริษัทย่อยได้จำหน่ายที่ดิน 1 แปลง ส่วนอีก 1 แปลงยังไม่นำมาใช้ในการดำเนินงาน)	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	145.93	ไม่มี

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุน

- การลงทุนระยะสั้นและระยะยาวที่เป็นประโยชน์ สามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ โดยการลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อประกอบธุรกิจ การลงทุนในพันธบัตรหรือตราสารที่มีมูลค่า ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ภายใต้วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยที่ประเทศอินโดนีเซีย ภายใต้ชื่อ บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด เนื่องจากเป็นประเทศที่มีประชากรมากเป็นอันดับที่ 4 ของโลก โดยบริษัทฯ ซึ่งมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจเพื่อผลิตและจำหน่ายยางนอกยางใน โดยเป็นการลงทุนในสัดส่วนที่บริษัทฯ สามารถเข้าร่วมบริหารจัดการและกำหนดแนวทางของธุรกิจดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทมีการชะลอการลงทุนที่ประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจากการมุ่งเน้นการลงทุนขยายการผลิตของบริษัทฯ ในประเทศไทย ส่วนการลงทุนในที่ดินที่ได้จัดซื้อไปแล้วนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการในส่วนของการจัดเก็บสินค้าที่นำเข้ามาจากประเทศไทย เพื่อจัดจำหน่าย ตลอดจนการศึกษาช่องทางจำหน่ายและกระจายสินค้าเพิ่มเติม

### นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการ นำเข้า ส่งออก จัดซื้อ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์รถจักรยาน รถจักรยานยนต์ ยางรถสำหรับยานพาหนะทุกประเภท รวมถึงอะไหล่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยการลงทุนดังกล่าวอยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสม และปัจจุบันบริษัทฯจดทะเบียนเลิกบริษัท ดิ อเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 โดยบริษัทฯ ได้รับเงินลงทุนบางส่วนคืนจากการเลิกบริษัท ดิ อเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด ปัจจุบันอยู่ในระหว่างชำระบัญชี

### สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

-ไม่มี-

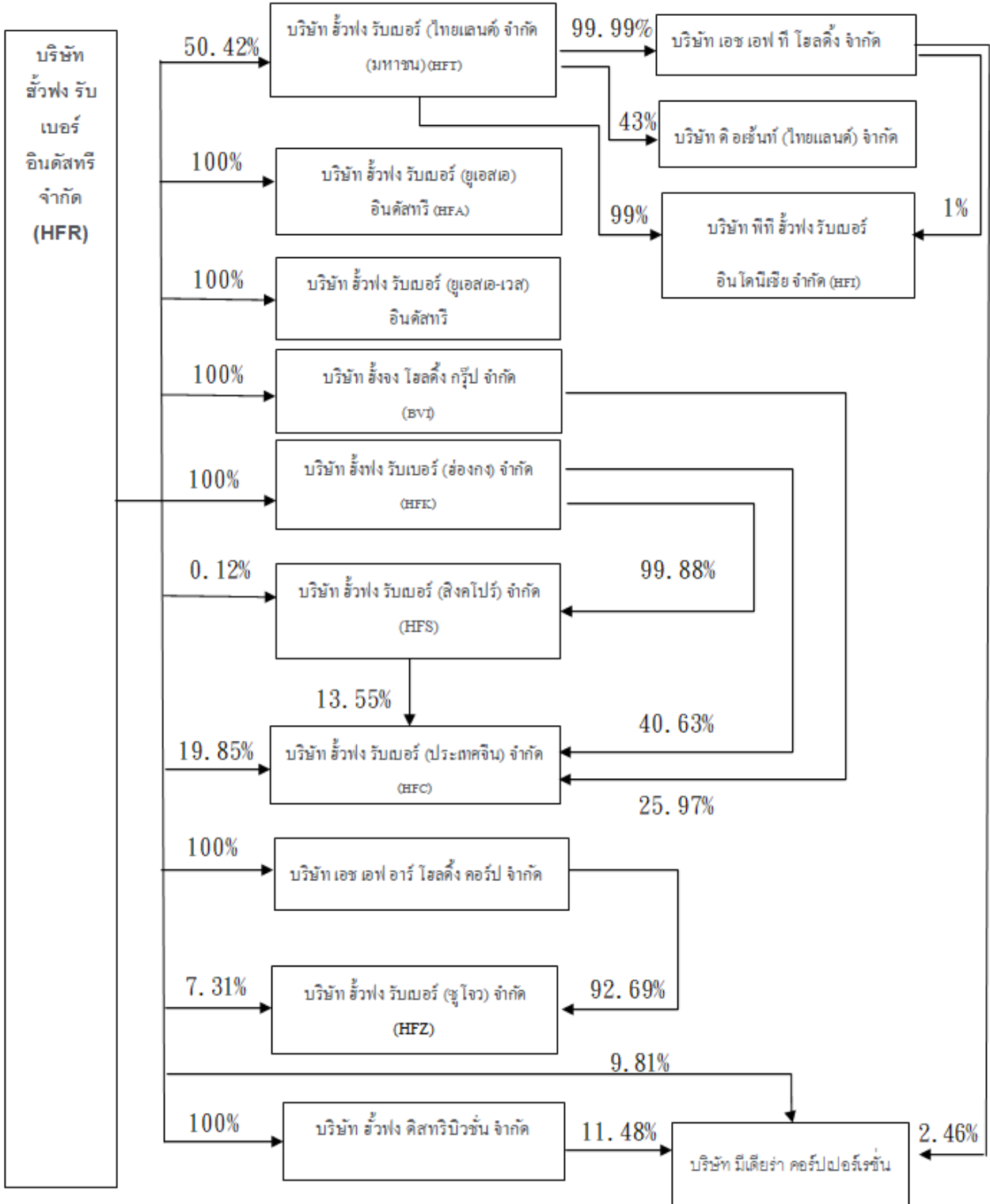
### (3) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือบริษัท HFR ซึ่งเป็นบริษัทแม่ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวัน โดยมีโครงสร้าง ดังนี้





1.2.3 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ อินดัสทรี จำกัด - HFR** เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มบริษัทฮัฟฟิงฯ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท HFT, HFA, HFC, HFZ และบริษัทในเครือ บริษัท HFR ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวัน ในขณะที่บริษัทในเครือกระจายตามประเทศต่างๆ ที่มีศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทแม่เป็นทั้งผู้ให้นโยบายทั้งด้านการผลิตและการตลาดให้กับบริษัทในกลุ่ม ซึ่งนโยบายต่างๆ มาจากข้อตกลงที่ได้รับจากมติที่ประชุมผู้บริหาร ซึ่งบริษัทลูกจะต้องดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว นอกจากนี้ความรับผิดชอบของบริษัทแม่ ไม่เพียงแต่ดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทในเครืออย่างใกล้ชิด แต่ยังเป็นผู้ผลิตยางนอกสำหรับขายในประเทศไต้หวัน และตลาดทั่วโลกไม่ว่าจะเป็น ยุโรป ตะวันออกกลาง และอเมริกาเหนือโดยเน้นการผลิตยางที่มีคุณภาพตั้งแต่ระดับกลางถึงสูง และยางสำหรับรถจักรยานยนต์ และยางรถอุตสาหกรรมที่มีความเร็วสูงซึ่งวิธีการขายสินค้าที่ผลิตจากบริษัท HFR จะเน้นขายที่ประเทศไต้หวันเป็นหลักโดยเฉพาะยางรถจักรยาน ส่วนยางรถจักรยานยนต์มีตลาดยุโรปมารองรับ และตลาดทั่วโลกสำหรับยางรถอุตสาหกรรมอื่นๆ รวมถึงยางรถยนต์แบบเรเดียลที่กำลังขยายตลาดอย่างต่อเนื่อง สิ่งที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ บริษัทแม่เป็นผู้ให้การสนับสนุนทางด้านการวิจัยและเทคโนโลยีให้กับบริษัทในกลุ่มซึ่งเทคโนโลยียังได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจ ได้แก่ บริษัท Sumitomo Rubber ของญี่ปุ่นอีกด้วย

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) - HFT** เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่าย โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้บริหารและกำหนดนโยบายการตลาดในประเทศไทย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แอฟริกา ตะวันออกกลาง และออสเตรเลีย สำหรับตลาดต่างประเทศแถบยุโรป และทวีปอเมริกา บริษัทฯ จะได้รับการสนับสนุนจากทางบริษัทแม่ บริษัทฯ ผลิตทั้งยางนอก และยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ รถขนส่งขนาดเล็ก และยางรถที่ใช้วิ่งบนชายหาด-ได้เขาแต่สินค้าที่ผลิตจะเน้นคุณภาพระดับกลางถึงระดับสูง และยางสำหรับพาหนะที่มีความเร็วต่ำ ซึ่งแตกต่างจากตลาดของบริษัทแม่ ดังนั้นบริษัท HFT จึงมีตลาดที่แตกต่างจากบริษัทแม่และบริษัทในกลุ่ม

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด - HFA** เป็นบริษัทที่ไม่มีศูนย์การผลิตเป็นของตนเอง เป็นเพียงศูนย์การจำหน่ายในตลาดอเมริกาเหนือ และเป็นศูนย์บริการหลังการขาย ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทคือจะรับสินค้าจากบริษัทในเครือ เพื่อนำมาจำหน่ายในสหรัฐอเมริกา

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ อินดัสทรี (ยูเอสเอ-เวสต์) จำกัด - (USA-WEST)** เป็นบริษัทที่ประกอบการค้าคล้ายกับ บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด แต่รับผิดชอบการขายและการตลาดทางด้านตะวันตกของประเทศอเมริกาและฝั่งอเมริกาเหนือ

**บริษัท ฮัฟฟิงเบอร์ (ประเทศจีน) จำกัด - HFC** เป็นบริษัทผู้ผลิต และจำหน่ายสินค้าโดยเน้นตลาดภายในประเทศจีนเป็นหลักเนื่องจากจีนเป็นประเทศที่มีตลาดใหญ่ ลักษณะสินค้าที่จำหน่ายจะมุ่งเน้นไปที่ตลาดระดับกลางถึงล่าง และยางสำหรับพาหนะที่มีความเร็วต่ำ เช่นเดียวกับบริษัท HFT แต่บริษัท HFC มีตลาดที่แตกต่างอย่างชัดเจน นอกจากการจำหน่าย

ภายในประเทศจีนแล้ว ยังส่งออกสินค้าจำหน่ายในสหรัฐอเมริกา โดยผ่านบริษัท HFA ซึ่งดูแลตลาดแถบอเมริกา และจำหน่ายไปยังประเทศแอฟริกาและกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง

**บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ฮ่องกง) จำกัด – HFK** เป็นบริษัทที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อการค้า บริษัทจัดตั้งขึ้นเนื่องด้วยข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศไต้หวัน ซึ่งห้ามบริษัทในไต้หวันลงทุนโดยตรงในสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2537 จึงเป็นสาเหตุทำให้ต้องจัดตั้งบริษัท HFK ซึ่งเป็นตัวกลางในการลงทุนในประเทศจีนอีกทอดหนึ่ง บริษัทไม่มีฐานการผลิตแต่อย่างใด

**บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (สิงคโปร์) จำกัด – HFS** เป็นบริษัท Holding ที่เข้าไปถือหุ้นในบริษัท HFC ในนามของบริษัทแม่ (HFR) โดยไม่มีฐานการผลิตหรือดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด บริษัทจัดตั้งขึ้นเนื่องด้วยหลังจากฮ่องกงรวมกับประเทศจีนในปี 2540 ทำให้บริษัทแม่ HFR ต้องจัดตั้งบริษัทใหม่เป็นบริษัทเพื่อการค้ากับบริษัท HFC

**บริษัท เอช เอฟ อาร์ โฮลดิ้ง คอร์ป จำกัด** เป็นบริษัท Holding ที่เข้าไปถือหุ้นในบริษัท HFZ ในนามของบริษัทแม่ HFR โดยไม่มีฐานการผลิต แต่เพื่อดำเนินธุรกิจของการบริการในเรื่องการลงทุน การค้า การผลิต การวางแผน และเทคนิค บริษัทจัดตั้งเมื่อปี 2541

**บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ซูโจว) จำกัด - HFZ** เป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายยางรถยนต์แบบเบรเคิลในตลาดโลก

**พีที ฮั่วฟงรับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด – HFI** เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันชะลอการก่อสร้างโรงงาน

**บริษัท ฮั่วจง โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด** เป็นบริษัทที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อการค้า บริษัทจัดตั้งขึ้นเนื่องด้วยข้อจำกัดทางกฎหมายของประเทศไต้หวัน ซึ่งห้ามบริษัทในไต้หวันลงทุนโดยตรงในสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2537 จึงเป็นสาเหตุทำให้ต้องจัดตั้งบริษัทฮั่วจง โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นตัวกลางในการลงทุนในประเทศจีนอีกทอดหนึ่ง บริษัทไม่มีฐานการผลิตแต่อย่างใด

**บริษัท ฮั่วฟง ดิสทริบิวชั่น จำกัด** ดำเนินธุรกิจประเภทเครื่องแต่งกาย อุปกรณ์ไฟฟ้า ยางรถยนต์ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ การค้าปลีก-ค้าส่ง การซื้อขาย การเช่าอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจระหว่างประเทศ (ปัจจุบัน HFH ซื้อจาก HFT และขายต่อให้ลูกค้าประเทศเวียดนาม)

**บริษัท มีเดียร่า คอร์ปอเรชั่น จำกัด** เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และธุรกิจนำเข้าและส่งออก

**บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด** เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเพื่อซื้อขายสินค้าและวัตถุดิบ ประกอบกิจการ ประกอบธุรกิจ เพื่อการลงทุนในพันธบัตร หรือ ตราสารที่มีมูลค่า การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ การซื้อ ขาย และเพื่อให้เช่า การขายปลีก ขายส่งสินค้าภายนอก ข้างใน และอุปกรณ์สำหรับยานพาหนะและการค้าหรือการลงทุนระหว่างประเทศทั้งนำเข้า และส่งออก ตลอดจนสนับสนุนการทำธุรกิจของบริษัทฯ

**บริษัท ดิโอเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด** เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อ 1 เมษายน 2557 เพื่อขายสินค้ายางนอก ยางใน และอุปกรณ์สำหรับยานพาหนะทุกประเภท การค้าหรือการลงทุนระหว่างประเทศ ตลอดจนส่งเข้ามาจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ สินค้ารถจักรยาน รถจักรยานยนต์ รวมทั้งอะไหล่ จัดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ปัจจุบันอยู่ในระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

#### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

##### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 30 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1. HWA FONG RUBBER INDUSTRY CO.,LTD.	332,000,000	50.423
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	23,092,561	3.507
3. MRS. HSIN-MEI YEN HSIEH	15,018,000	2.281
4. นางสุภา ยี่งยืนสุนทร	13,998,600	2.126
5. นายสมชาติ คุปต์นิติศึกษกุล	13,822,000	2.099
6. นายระวิ เกษมสานต์	13,750,000	2.088
7. MR.CHIH-CHE YEN	8,076,950	1.227
8. MR.JUI-HSIEN YEN	7,817,000	1.187
9. นาง ปิยะมาศ ประพฤติพงษ์	7,750,000	1.177
10. MR.SHIH-HUNG YEN	7,578,750	1.151

### 1.3 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 658,434,300.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 658,434,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท หุ้นที่ชำระแล้ว 658,434,300.00 บาท

### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายที่บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้บริษัท ดังนี้

- (1) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินทุนสำรองอื่นๆ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจต่างๆ ในอนาคต
  - ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

ปี	2564	2565	2566*
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.70	0.55	0.38
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.425	0.38	0.30
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	60.72%	69.20%	79.05%

หมายเหตุ : \*มติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2567 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและกำไรสุทธิจากผลประกอบการประจำปี 2566

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบทั้งภายในและภายนอกต่อกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงในระดับผู้ปฏิบัติงาน มีการติดตามผลการปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลของผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง และจัดการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานการปฏิบัติตามภายใต้ข้อกำหนดของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำหน้าที่ติดตามให้แต่ละฝ่ายปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากการกำหนดมาตรการต่างๆ ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### ปัจจัยเสี่ยงจากคู่แข่งรายใหญ่และคู่แข่งรายใหม่

ปัจจุบันบริษัทฯ มีคู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตยางนอกรางในสำหรับรถจักรยานและรถจักรยานยนต์รายใหญ่หลายราย โอกาสในการเกิดผู้ผลิตรายใหม่ขึ้นอยู่กับภาวะความต้องการสินค้าของตลาด ทั้งนี้ผู้ผลิตรายใหม่จะต้องมีความพร้อมทั้งด้านเงินทุน เทคโนโลยี บุคลากร การตลาด และเครื่องหมายการค้าที่เป็นที่ยอมรับ สำหรับคู่แข่งรายใหม่ในประเทศยังไม่มีแนวโน้มว่าจะเพิ่มขึ้น อีกทั้งผู้ผลิตรายเดิมก็มีความสัมพันธ์กับลูกค้ามาเป็นเวลานาน จึงไม่เป็นการง่ายสำหรับการเข้าตลาดสำหรับผู้ผลิตรายใหม่ ทั้งนี้ในปัจจุบัน ประเทศจีนเข้ามาทำตลาดภายในประเทศ โดยเป็นสินค้าที่มีต้นทุนต่ำ แต่บริษัทยังคงรักษาคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการผลิตเพื่อให้เป็นที่ยอมรับในกลุ่มผู้บริโภค

สำหรับคู่แข่งรายใหม่ในต่างประเทศนั้น การที่บริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด หรือ “HFR” ประเทศไต้หวัน ซึ่งดำเนินการและมีความชำนาญในธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลานาน รวมทั้งมีฐานการผลิตและจำหน่ายในหลายประเทศ ทำให้มีเครือข่ายการตลาดที่ครอบคลุมและมีศักยภาพเพียงพอที่จะแข่งขันในตลาดต่างประเทศได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบเรื่องการแข่งขันทางด้านราคาขาย โดยเฉพาะคู่แข่งที่มีฐานการผลิตในประเทศจีนซึ่งมีศักยภาพในส่วนของต้นทุนการผลิตอย่างมาก ทั้งนี้เนื่องจากวัตถุดิบต่างๆ โดยเฉพาะในส่วนของไนล่อน ผงคาร์บอนและสารเคมีที่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าทั้งยางนอกรและยางในนั้น ส่วนใหญ่บริษัทจะนำเข้าจากประเทศจีน เพราะสินค้าจากจีนจะมีราคาที่ถูกลงกว่าแหล่งอื่นๆ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ป้องกันความผันผวนจากราคาวัตถุดิบโดยการทบทวนและปรับราคาขายสินค้า จึงเป็นเหตุให้ราคาสินค้าของบริษัทสามารถแข่งขันได้ในท้องตลาด รวมถึงบริษัทฯ ยังคงมีศักยภาพในการรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ไว้ได้คงที่ จึงนับว่าบริษัทฯ มีจุดเด่นในการแข่งขันในตลาดโลกได้ไม่แพ้คู่แข่งรายอื่นๆ และทำให้ยังคงรักษาฐานลูกค้าปัจจุบันไว้ได้

### ปัจจัยเสี่ยงจากการแข่งขันกันเองระหว่างบริษัทในเครือ

เนื่องจากบริษัทฯ ในเครือ มีการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ซึ่งอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ดังนั้น บริษัทแม่จึงยังคงยึดนโยบายการบริหารจัดการ การแบ่งตลาดและระดับของผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทในเครืออย่างชัดเจน อีกทั้งยังคงควบคุมบริษัทในเครือให้ดำเนินการไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งในปัจจุบัน นับว่ามีลูกค้าทั้งรายใหญ่และรายย่อยจำนวนมาก ได้มีความสนใจในสินค้าของบริษัทฯ จากโรงงานในประเทศไทย หากแต่บริษัทฯ จะต้องมีการแจ้งเพื่อตรวจสอบรายการลูกค้าที่อาจซ้ำในตลาดเดียวกันก่อนในเบื้องต้นทุกครั้ง ทั้งนี้เพื่อป้องกันปัญหาเรื่องการแข่งขันกันเองระหว่างบริษัทในเครือ ทั้งนี้ในการแบ่งตลาดนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยทางข้อได้เปรียบของพื้นที่ตลาด ปัจจัยด้านภานำเข้า ประเภทของผลิตภัณฑ์และราคาเป็นสำคัญ เพื่อจำแนกความรับผิดชอบทางการตลาดและการขายให้มีความสมดุลและสะดวกต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเครือ และลูกค้า ทั้งนี้ทั้งนั้น เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงในการแย่งตลาดระหว่างกัน

### ปัจจัยเสี่ยงจากการแข่งขันจากบริษัท Sumitomo Rubber

สำหรับบริษัท Sumitomo Rubber ก็ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทแม่ แม้ว่าจะมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจการผลิตยางรถยนต์และยางรถจักรยานยนต์ แต่เนื่องจากบริษัท Sumitomo Rubber เป็นกลุ่มพันธมิตร และเน้นการผลิตยางรถยนต์มากกว่าจึงเน้นการเป็นคู่ค้าทางธุรกิจและเป็นผู้สนับสนุนการผลิตยางรถจักรยานยนต์ให้กับบริษัทแม่และบริษัทในเครือมากกว่าจะเป็นคู่แข่ง ซึ่งปัจจุบันยางรถจักรยานยนต์ที่ทางบริษัทฯ ได้รับการอนุญาตให้ผลิตและจำหน่ายนั้นเป็นประเภทยางที่แตกต่างกับที่ทางบริษัท Sumitomo Rubber ทำการผลิตอยู่ในโรงงานอื่นๆ ดังนั้น ปัจจัยเสี่ยงในการแย่งตลาดจึงเป็นไปได้ยาก ประกอบกับความสัมพันธ์ทางการค้าที่มีมานาน ในส่วนของบริษัทฯ เองก็ยังคงจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP” ซึ่งเป็นลิขสิทธิ์ของบริษัท Sumitomo Rubber และบริษัทฯ ยังสามารถนำความรู้มาพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าอันเป็นลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

### ปัจจัยเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

#### - ความเสี่ยงจากการซื้อขาย

ปัจจุบันรายได้ของบริษัทฯ ยังคงมาจากธุรกิจส่งออกเป็นหลักคิดเป็นร้อยละ 66.93 ในปี 2566 และร้อยละ 76.15 ในปี 2565 ซึ่งยังคงประกอบไปด้วยสกุลเงินต่างประเทศ 2 สกุลหลัก ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐและยูโร ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงยังคงมีส่วนสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงต้องควบคุมและติดตามสถานการณ์ค่าเงินบาทต่อสกุลเงินต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถประมาณการและแก้ไขปัญหาการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ทันเวลา ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงบริหารอัตราแลกเปลี่ยนโดยการจับคู่ระหว่างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสกุลเงินเดียวกัน (Natural Hedge) คือ ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง



## ปัจจัยเสี่ยงในเรื่องของราคาสินค้าและวัตถุดิบผันแปรไปตามราคาตลาดโลก

ราคาวัตถุดิบโดยรวมทั้งยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ ผงคาร์บอน (Carbon black) และเคมีอื่นๆก็มีการปรับตัวลดลง บางส่วนเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา มีสาเหตุมาจากปริมาณความต้องการของตลาดลดน้อยลง ปริมาณสต็อกสินค้าสำเร็จรูปที่สูง รวมทั้งความไม่มั่นคงทางด้านเศรษฐกิจทั่วโลกและต้นทุนที่เพิ่มขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากภาวะเงินเฟ้อ ความกังวลด้านเศรษฐกิจโลก สถานการณ์สงครามในยูเครน

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงด้วยการจัดหาแหล่งที่มาของวัตถุดิบเพิ่มเติม อีกทั้งมีการจัดหาวัตถุดิบ แหล่งใหม่ทดแทนอย่างต่อเนื่อง เพื่อควบคุมต้นทุนในการผลิตและป้องกันสภาวะขาดแคลนวัตถุดิบ

### ปัจจัยเสี่ยงจากความเสียหายของเครื่องจักร

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินการผลิตถึงวันละ 2 กะ ดังนั้นหากเครื่องจักรได้รับความเสียหายจนทำให้การผลิตต้องหยุดชะงัก ย่อมก่อให้เกิดความเสียหายต่อกำลังการผลิตได้ ทั้งนี้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบและมีการวางแผน การตรวจเช็ค สภาพเครื่องจักรเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งแผนการบำรุงรักษาซ่อมแซมเครื่องจักรทุกเดือน มีการเตรียม พร้อมทั้งก่อนจะเริ่มเดินเครื่องทำการผลิต บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบ และซ่อมแซมใหญ่ปีละ 2 ครั้ง โดยจะใช้โอกาส วันหยุดสำคัญที่ติดต่อกันนาน ได้แก่ ช่วงเทศกาลสงกรานต์ และเทศกาลปีใหม่ ซึ่งจะไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิต

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

#### ปัจจัยเสี่ยงจากความเป็นอิสระในการกำหนดนโยบายการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (“HFR”) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ที่ได้ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ 50.42 ของจำนวนหุ้นบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทแม่สามารถควบคุมเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามนโยบายของบริษัทแม่ก็จะไม่แทรกแซงและให้อิสระในการดำเนินงาน โดยบริษัทแม่จะเป็นผู้สนับสนุนและช่วยเหลือมากกว่า อีกทั้งยังหลุกค้าต่างประเทศให้กับบริษัท ส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบ บริษัทฯ จะมีความเป็นอิสระและตัดสินใจได้เอง หากบริษัทฯ ได้รับเงื่อนไขและราคาที่ดีกว่า ปัจจุบันสัดส่วนของการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่แล้วบริษัทจะเป็นผู้สั่งซื้อจากผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบโดยตรง มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากบริษัทแม่เพียงร้อยละ 0.57 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมดในปี 2566 อย่างไรก็ตามจากการดำเนินงานที่ผ่านมาจะเห็นได้ว่าบริษัทแม่มีการกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่ค่อนข้างชัดเจน มีการแบ่งตลาดกลุ่มลูกค้า นอกจากนี้บริษัทแม่ก็เป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์ที่ประเทศไต้หวันซึ่งจะปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายเช่นกัน

#### การบริหารที่พึ่งพิงผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (“HFR”) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 50.42 บริษัทแม่เป็นบริษัทที่ตั้งอยู่ที่ประเทศไต้หวันซึ่งมีบริษัทในเครือหลายแห่งกระจายอยู่ตามประเทศต่างๆ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO” “Q-UICK” และ “DUNLOP” มาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน ทั้งนี้เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพและราคาที่ได้มาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งป้องกันการแข่งขันกันเองภายในกลุ่ม บริษัทฯ ในกลุ่มจะต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตร่วมกัน ส่วนนโยบายการตลาดและการกำหนดราคาเป็นการตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฮิวฟริงเบอร์และบริษัทแม่ เนื่องจาก การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องพึ่งพิงบริษัทแม่เป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารงานทำให้บริษัทมีความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทแม่ยังคงนโยบายการสนับสนุนการตลาด

ต่างประเทศให้กับบริษัทในเครื่องอย่างชัดเจนเพื่อให้ภาพรวมของกลุ่มมีความแข็งแกร่งทางด้านการตลาดต่างประเทศและป้องกันการแข่งขันของธุรกิจในกลุ่มเดียวกัน รวมทั้งสามารถแข่งขันกับบริษัทนอกกลุ่มได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศให้มากขึ้น โดยที่บริษัทจะทำการตลาดเองและไม่มีแทรกแซงจากบริษัทแม่ รวมถึงเรื่องราคาขายด้วย และแสวงหาตลาดต่างประเทศที่ไม่ซ้ำซ้อนกับที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทแม่และบริษัทในเครือ

สำหรับผู้ถือหุ้นรายที่สำคัญคือ บริษัท Sumitomo Rubber ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10.18 ในบริษัทแม่และถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่ง ซึ่งบริษัทแม่และบริษัทฯ (HFT) อาจจะได้รับผลกระทบหากบริษัท Sumitomo Rubber ถอนหุ้นออกไป เพราะรายได้บางส่วนมาจากผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า DUNLOP และการสนับสนุนทางเทคโนโลยีการผลิตให้กับบริษัทแม่และบริษัทฯ (HFT) อย่างไรก็ตามบริษัท Sumitomo Rubber มีความสัมพันธ์ที่ดีและติดต่อกับทางบริษัทแม่และบริษัทฯ (HFT) มาเป็นเวลานาน

กล่าวโดยสรุปหากบริษัทฯ ไม่ได้รับความช่วยเหลือจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกครั้งดังกล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ ก็สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้จากความมั่นคงในฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และความสามารถทางการตลาดดังจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีการขยายตลาดในประเทศอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีมาอย่างยาวนาน กับบริษัทแม่และบริษัท Sumitomo Rubber ก็เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงความร่วมมือที่ดีตลอดมา

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศสองบริษัท โดยลงทุนผ่าน บริษัท เอชเอฟที โฮลดิ้ง จำกัด (HFT Holding Co.,Ltd.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### ก) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสังคม ดังนั้นจึงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเป็นที่ยอมรับของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน รวมถึงคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติด้วยความเชื่อมั่น และปลูกฝังจิตสำนึกให้เกิดขึ้นในทุกระดับ เพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบาย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

1. การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ มุ่งมั่นพัฒนาให้ธุรกิจเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่การดูแลเอาใจใส่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของชุมชนฯ ให้ความช่วยเหลือสังคมด้วยความเต็มใจ รวมถึงการดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. บริษัทฯ จะปรับปรุงขบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด
3. การปฏิบัติด้านแรงงาน บริษัทฯ มีการกำกับดูแลค่าจ้างให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน

โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งไม่มีการเปลี่ยนแปลงสาระสำคัญดังกล่าว

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์และตอบแทนแก่ชุมชนเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับคนในชุมชนด้านสิ่งแวดล้อม และได้จัดตั้งให้มีคณะกรรมการด้านความปลอดภัยชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยเฉพาะ

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ส่วนรวม และในอนาคต บริษัทฯ จะยังคงนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมต่อไป สืบเนื่องจากแนวทางเกี่ยวกับ “ความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ” ซึ่งจัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันกำหนดหลักการไว้ดังนี้

- (1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- (2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (3) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- (4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- (6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- (7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
- (8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

## กิจกรรมที่ได้เข้าร่วมและสนับสนุนในปี 2566 ดังนี้

### สนับสนุนยางรถจักรยานยนต์ไว้ใช้ในราชการ

บริษัทได้ส่งมอบยางรถจักรยานยนต์ให้กับสถานีตำรวจภูธรบางปู สมุทรปราการ เพื่อใช้ในการราชการการออกตรวจ ป้องกันเหตุอาชญากรรมตามจุดเสี่ยงจุดต่อแหลมต่าง ๆ รวมถึงการออกตรวจการจราจร อำนวยความสะดวกการจราจร และออกตรวจที่เกิดเหตุเมื่อมีอุบัติเหตุเกิดขึ้นในเขตพื้นที่



### มอบทุนการศึกษาสำหรับบุตรของพนักงาน

บริษัทฯมีนโยบายส่งเสริมการศึกษา โดยจัดให้มีเงินทุนการศึกษา สำหรับบุตรของพนักงาน ทุนการศึกษานี้เป็นทุนที่มอบให้กับนักเรียนระดับประถมวัย – นักเรียนระดับมัธยมศึกษา อาชีวศึกษา และปริญญาตรี มุ่งหวังว่าเงินทุนการศึกษานี้จะช่วยเหลือพนักงานและครอบครัวในการลดค่าใช้จ่ายบางส่วน และเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างคนดี คนเก่ง มีคุณธรรม ให้กับครอบครัวของพนักงาน และสังคมต่อไป



## การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมด้วยความซื่อสัตย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม แนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม

โดยให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ได้รับความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน เช่น การจัดหาผลิตภัณฑ์ตามที่สัญญาไว้กับลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการหลังการขายและรักษาความลับของลูกค้าและการปฏิบัติตามกติกาการแข่งขันที่ดีต่อคู่แข่ง เป็นต้น

### 1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนและมีนโยบายสนับสนุนให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ อย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

### 2. พนักงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและใส่ใจอย่างยิ่งต่อพนักงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านสวัสดิการ ผลตอบแทน สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน และสุขภาพของพนักงาน ตลอดจนมีนโยบายในการพัฒนาพนักงานเพื่อให้พนักงานมีความเชี่ยวชาญ และสามารถนำมาปรับใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 3. ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานให้กับลูกค้า เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายว่า “คุณภาพเป็นที่หนึ่ง ความพึงพอใจของลูกค้าสำคัญที่สุด” โดยมีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพและการบริการให้ดีที่สุด เรามุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เครื่องจักร พนักงาน ระบบการขนส่งสินค้า การค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการผลิตสินค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการรักษาความลับของลูกค้าแต่ละรายตามจรรยาบรรณของการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าทำให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยาวนาน และยั่งยืน

### 4. คู่ค้าหรือเจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและเสมอภาคทั้งสองฝ่าย โดยปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าและค่านิ่งถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคู่ค้าหรือเจ้าหนี้จะได้รับการชำระเงินหรือรับสินค้าตามข้อตกลงตรงตามกำหนดเวลาและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันทุกราย บริษัทฯ จะไม่มีการผิฉัดหรือปฏิเสธการส่งจ่ายโดยไม่มีเหตุจำเป็น

## ๒ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้มีการดำเนินการกิจการอย่างโปร่งใสและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่จะเกิดขึ้นกับการทำธุรกิจของ บริษัทฯ และเพื่อให้การดำเนินการอย่างเป็นธรรมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาผู้องค์กรแห่งความยั่งยืน

### ๒ การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น

### ๒ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่สอดคล้องกับการปฏิบัติด้านแรงงาน การจ้างงานและความสัมพันธ์ในการจ้างงาน มีการจ้างงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และไม่มีข้อจำกัดการจ้างงาน เรื่องเพศ วัย เชื้อชาติ ศาสนา การศึกษา บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเท่าเทียมกันในความเสมอภาค และเสรีภาพ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน โดยเฉพาะให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยจัดให้มีกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการทำงานด้านความปลอดภัย งานสำค้ำความปลอดภัยและมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานเข้าใหม่ รวมถึงการจัดให้มีเครื่องมือ เครื่องใช้ หรืออุปกรณ์ความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานให้กับพนักงานตามความเหมาะสมกับหน้างาน ตลอดจนได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ โดยใช้วิธีการเลือกตั้งเป็นการส่งเสริมระบอบประชาธิปไตยขั้นพื้นฐานโดยใช้กลไกการบริหารแบบมีส่วนร่วม เพื่อเป็นตัวแทนของฝ่ายลูกจ้างร่วมปรึกษาหารือกับฝ่ายนายจ้างหาแนวทางในการปรับปรุงสวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น เป็นการส่งเสริมแรงงานสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างกัน สร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

### ๒ ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอก ยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ และรถขนส่งขนาดเล็ก ได้แก่ รถเข็น รถยก รถลาก รถกอล์ฟ รถที่ใช้วิ่งไต่เขา – ชายหาด และรถจักรยาน เป็นต้น ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวบริษัทฯ มุ่งเน้นถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภคเป็นอันดับหนึ่ง ทั้งในด้านสมรรถนะการเกาะถนนที่ดีเยี่ยม เข้าโค้งและบังคับทิศทางเป็นไปได้อย่างแม่นยำและง่ายดาย ทั้งบนผิวถนนที่มีความลื่น ถนนแห้ง หรือ ถนนเปียกด้วยเทคโนโลยีการออกแบบลายดอกยางที่เพิ่มสมรรถนะในการรีดน้ำเพื่อการขับขี่ที่ปลอดภัยตลอดเส้นทาง อีกทั้งค้นคว้าสูตรยางใหม่ซึ่งปลอดภัยต่อมะเร็ง ไม่ใช้วัตถุพิษในการผลิตยางที่มีสาร Polycyclic Aromatic Hydrocarbon ซึ่งเป็นสารเคมีที่มีความเป็นพิษเฉียบพลันต่ำ และถูกระบุว่าเป็นสารที่ก่อให้เกิดมะเร็ง บริษัทฯ จึงหันมาใช้วัตถุพิษในการผลิตยางแบบ PAHs Free ซึ่งเป็นมาตรฐานเดียวกับกฎระเบียบใหม่ของยางล้อแห่งสหภาพยุโรป

## ๒ การลดอุบัติเหตุในสถานประกอบการ

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยจัดให้แต่ละหน่วยงาน ตั้งเป้าหมายลดอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident) และการจัดกิจกรรมด้านความปลอดภัย เช่น ให้นักงานที่พบเห็นจุดเสี่ยงที่อาจจะเกิดอุบัติเหตุ เสนอแนะให้บริษัทฯ แก้ไข ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการดำเนินการแก้ไข พร้อมทั้งสนับสนุนเงินรางวัลให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน

## ๒ ด้านมวลชนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้สนับสนุนผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้กับหน่วยงานราชการ เพื่อใช้ในกิจการด้านการดูแลรักษาความสงบเรียบร้อยในพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมบางปู และพื้นที่ใกล้เคียง

## ๒ โครงการอนุรักษ์พลังงาน

### 1. นโยบายการจัดตั้งกลุ่มอนุรักษ์พลังงาน

บริษัท ฮิวฟรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรพลังงาน อย่างมีประสิทธิภาพ จึงมุ่งเน้นให้มีแนวทางปฏิบัติการอนุรักษ์พลังงาน แก่พนักงานภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนิน การอนุรักษ์พลังงาน และปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งมุ่งไปสู่เป้าหมายการลดการใช้จ่ายของบริษัท

### 2. หลักการดำเนินงานของกลุ่ม

ตอบสนองนโยบายลดการใช้พลังงานและใช้พลังงานเท่าที่จำเป็นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการแบ่งแยกออกเป็นพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อน โดยบริษัทของเราได้จัดอบรมให้กับพนักงานเพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจปลูกจิตสำนึก การจัดการพลังงานวิเคราะห์และเสนอแนะการใช้พลังงานอย่างเป็นรูปธรรม



## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### (1) การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า และหรือเจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ไขปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงคู่แข่งทางการค้า โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1.1 มีกระบวนการในการคัดเลือกลูกค้า โดยการสรรหาลูกค้าที่โปร่งใสจำนวนมากกว่า 1 ราย (เว้นแต่เป็นวัสดุหรือวัตถุดิบที่เป็นตัวแทนจำนวนแต่เพียงผู้เดียว) เพื่อทำการเปรียบเทียบก่อนตัดสินใจดำเนินการ ให้ข้อมูลต่อลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน และคัดเลือกลูกค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกลูกค้าของบริษัทฯ ด้วยรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย

1.2 ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้า และหรือ เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา และเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวกับทั้งสองฝ่าย

1.3 ไม่เรียกรับ หรือให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า และหรือ เจ้าหน้าที่

1.4 บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหน้าที่เสมือนลูกค้าที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้น จึงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายตามสัญญาที่มีอยู่กับเจ้าหน้าที่ ตลอดจนการชำระเงินตรงตามระยะเวลาที่กำหนด

ในกรณีคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ จะดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสภายใต้การแข่งขันที่เป็นธรรม ให้ความช่วยเหลือแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ โดยไม่เปิดเผยความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่ง ด้วยวิธีการที่ผิดกฎหมาย รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า

#### (2) การผลิตและพัฒนาสินค้า

การผลิตและพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

#### (3) การจัดส่งและกระจายสินค้า

บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการผลิตสินค้าภายใต้มาตรฐานการผลิต และเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ไว้พื้นที่จัดเก็บอย่างเหมาะสม เพื่อส่งมอบให้กับลูกค้า

#### ๒ การจัดส่งและกระจายสินค้าในประเทศ

1. บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการขนส่งเอง
2. บริษัทฯ มีการสรรหาบริการด้านขนส่งจากพันธมิตรที่มีประสิทธิภาพและความชำนาญ
3. ดำเนินการภายใต้การบริหารงานด้านขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าของบริษัทฯ จะถูกส่งไปถึงลูกค้าอย่างถูกต้องและยังคงไว้ซึ่งมาตรฐานของผลิตภัณฑ์
4. กระจายสินค้าไปยังผู้บริโภคผ่านช่องทางจำหน่ายทางร้านค้าที่เป็นลูกค้ากันมาอย่างยาวนาน



๒) การจัดส่งและกระจายสินค้าไปยังลูกค้าต่างประเทศ

1. บริษัทฯ มีการสรรหาบริการด้านขนส่งจากพันธมิตรที่มีประสิทธิภาพและความชำนาญ
2. ดำเนินการภายใต้การบริหารงานด้านขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าของบริษัทฯ จะถูกส่งไปถึงลูกค้าอย่างถูกต้องและยังคงไว้ซึ่งมาตรฐานของผลิตภัณฑ์
3. กระจายสินค้าไปยังผู้บริโภคระหว่างช่องทางจำหน่ายทางร้านค้าที่เป็นคู่ค้ากันมาอย่างยาวนาน

(4) การตลาดและการจัดจำหน่ายสินค้า

1. จัดจำหน่ายไปยังร้านค้าตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ / ศูนย์บริการซ่อมรถจักรยานยนต์
2. จัดจำหน่ายไปยังร้านขายอะไหล่รถจักรยานยนต์
3. การทำการตลาด ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสื่อ Social Media
4. จัดทำโปรโมชั่นส่งเสริมการขายอย่างรับผิดชอบ

(5) การบริการหลังการขาย

1. การรับประกันคุณภาพของสินค้าตามมาตรฐานของผลิตภัณฑ์
2. นำข้อมูล ข้อเสนอแนะจากผู้บริโภคมาวิเคราะห์และดำเนินการพัฒนาเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด

ควบคู่ไปกับการดำเนินการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน

## 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้น	1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	1. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตาม
	2. ความโปร่งใสในการดำเนินงาน	2. รับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาประกอบการกำหนดกลยุทธ์ และการดำเนินงานของบริษัท
	3. การเติบโตของธุรกิจ	3. บริหารจัดการธุรกิจให้มีการเติบโต ภายใต้ความโปร่งใส
พนักงาน	1. การพัฒนาทักษะความสามารถ	1. การอบรม ให้ความรู้ ทักษะที่เหมาะสมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน
	2. การมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี	1 การพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน 2 การส่งเสริมให้ดำเนินงานตามมาตรฐานแรงงาน และแนวปฏิบัติด้านแรงงานที่ดี
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ลูกค้า	1. สินค้าที่มีคุณภาพ ราคาที่เหมาะสม	1. เข้าใจความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า นำมาปรับใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ
คู่ค้า	1. สามารถทำธุรกิจร่วมกันได้ เป็นคู่ค้าที่ดี	1. รับทราบปัญหาและความต้องการรวมเพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน
ชุมชนรอบกิจการ	1. การสร้างการมีส่วนร่วม	1. การรับฟังความคิดเห็นจากชุมชนรอบข้าง เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงในการอยู่ร่วมกัน
	2. การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี	1 การดำเนินการอนุรักษ์พลังงาน 2 การจัดการกากอุตสาหกรรมและขยะมูลฝอยอย่างถูกวิธี
ภาครัฐ	1. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	1. ให้ความร่วมมือและดำเนินการใดๆ ตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ
คู่แข่งทางการค้า	1. การแข่งขันอย่างยุติธรรม	1. ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็น การละเมิดสิทธิ
สื่อมวลชน	1. การปรับปรุงภาพลักษณ์ขององค์กร	1. การสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้องผ่านทุกช่องทางการสื่อสาร
สังคมวงกว้าง	1. การให้โอกาสทางการศึกษา	1. การดำเนิน โครงการสนับสนุนการศึกษา เพื่อสร้างคนดีสู่สังคม - ให้ทุนการศึกษาและฝึกอาชีพ สำหรับนักศึกษาฝึกงาน - ให้ทุนการศึกษามูลนิธิของพนักงาน

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization) เพื่อนำไปสู่การกำหนดแนวทางบริหารจัดการ ในการลดก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจกรรมภายในองค์กร ได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในหน่วยงาน ไปจนถึงระดับองค์กร บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานดังนี้

1. กำหนดแผน และเป้าหมายด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และจะสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจ เพื่อให้เกิดความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดได้อย่างถูกต้อง
2. การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯทุกคน ซึ่งทุกระดับจะต้องให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่บริษัทกำหนด ตลอดจนติดตามตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
3. ให้การส่งเสริม และการสนับสนุนเรื่องต่าง ๆ ที่จำเป็นและเหมาะสม รวมถึงทรัพยากรด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ในการทำงานการฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมของพนักงาน ในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อการพัฒนางานด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
4. นโยบาย แผนงาน และเป้าหมาย ด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผู้บริหารและคณะกรรมการจัดการก๊าซเรือนกระจกจะทำการทบทวนและประเมินผลทุกปี

#### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยพบว่ากิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ พลังงานความร้อนและพลังงานไฟฟ้า บริษัทฯมีแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยโรงงาน 1 Renewable Electricity 100% ในปี 2026 และลดการปล่อย Co2 0% ในปี 2531 ส่งผลให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลง และมีแผนการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell Rooftop) ในปี 2565

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยพบว่ากิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้ไฟฟ้าจากเครื่องผสมยาง และการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กร บริษัทฯจึงมีมาตรการบำรุงรักษาเครื่องผสมยางตามแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง ในปี 2566 อยู่ในช่วงการดำเนินการลดปัญหาสิ่งแวดล้อม

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของสังคม โดยนำความรับผิดชอบต่อสังคมมาใช้ในการบริหารจัดการเพื่อให้ธุรกิจประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน รวมทั้งยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา การจ่ายค่าจ้างที่เป็นธรรมแก่พนักงาน รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พื้นโทษ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### (1) พนักงานและแรงงาน

บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร โดยในปี 2566 บริษัทมีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

##### การจ้างงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	910	664
พนักงานผู้พิการ	10	10
รวม	920	674

##### การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2566 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงานจำนวน 10 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปีจากเป้าหมาย 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

## ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2566 บริษัทพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

บริษัทมุ่งดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ต่อเนื่อง ตลอดจนสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กรภายใต้ นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

1. บริษัท ฯ จะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและเหมาะสมต่อการทำงาน เพื่อป้องกันการบาดเจ็บและเจ็บป่วย
2. บริษัท ฯ จะปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
3. บริษัท ฯ มีการดำเนินการกำจัดอันตรายและลดความเสี่ยง ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
4. บริษัท ฯ จะจัดฝึกอบรม ให้คำปรึกษา และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้กับพนักงานทุกระดับ
5. พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่บริษัทจัดทำขึ้น โดยกำหนดให้ ความปลอดภัยในการทำงาน ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน

ในปี 2566 บริษัทได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้ว คือ

- 1.บริษัทได้จัดทำ ISO45001 : 2018 ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อสร้างความตระหนักในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานปลอดภัย พนักงานมีความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุหรือ โรคที่เกิดจากการทำงาน
- 2.ทบทวนประเมินความเสี่ยงในจุดที่เกิดเหตุและนำวิเคราะห์เพื่อ ไม่ให้มีการเกิดเหตุซ้ำ
- 3.ในกรณีมีการเกิดอุบัติเหตุคณะกรรมการความปลอดภัยร่วมสอบสวนอุบัติเหตุจัดทำมาตรการป้องกันไม่ว่าจะเป็นการควบคุมที่ต้นตอหรือแหล่งกำเนิด
- 4.อบรมเน้นย้ำการทำงานที่ถูกต้องและปลอดภัยให้กับพนักงานเพื่อให้ตระหนักถึงอันตรายที่จะเกิดขึ้น
- 5.จัดหาอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานและเหมาะสมกับหน้างาน

## ความผูกพันของพนักงาน

ในปี 2566 บริษัทมีแผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงาน ดังนี้ ในปี 2566 มีพนักงานลาออกจากการ โดยสมัครใจ (Turn over rate) ร้อยละ 2.10 มีอัตราการคงร้อยละ 0.68 จากปีก่อน

### (2) ลูกค้า

บริษัทพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม โดยในปี 2566 บริษัทได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าสูงกว่า ร้อยละ 80 โดยระดับความพึงพอใจของลูกค้าในมิติ 4 ด้าน

### (3) ชุมชนและสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ ในปี 2564 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคม

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 ผลการดำเนินงานในธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามงบการเงินประจำปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### ☑ รายได้หลัก

รายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ในปี 2566 จำนวนเงิน 2,649.29 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายต่างประเทศ 1,773.18 ล้านบาท และการขายภายในประเทศ 876.11 ล้านบาท โดยรายได้รวมลดลงจากปี 2565 จำนวนเงิน 762.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.35 เกิดจากกำลังซื้อภายนอก-ภายในรถจักรยานกลุ่มลูกค้ายุโรปที่ลดลงเนื่องจากลูกค้ายังคงระบายนสินค้าที่มีอยู่ในสต็อก

#### ☑ ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ต้นทุนขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2566 จำนวนเงิน 2,186.68 ล้านบาท และในปี 2565 จำนวนเงิน 2,864.86 ล้านบาท ลดลง 678.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.67 สัมพันธ์กับยอดขายที่ลดลงในปี 2566 และบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 1.43 มาจากราคาวัตถุดิบที่ปรับราคาลดลง

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นที่จะใช้มาตรการต่างๆ ในการลดต้นทุนการผลิตเช่น การจัดตั้งกลุ่มอนุรักษ์พลังงานเพื่อควบคุมการใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น และจัดทำนโยบายตรวจสอบขั้นตอนการผลิต โดยมีการลดขั้นตอนการผลิตทางอ้อม และ การพัฒนาสูตรการผลิตทั้งประเภทยางนอกและยางใน เพื่อพัฒนาศักยภาพในการผลิตให้เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2566 จำนวนเงิน 174.91 ล้านบาท และในปี 2565 จำนวนเงิน 162.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.91

ภาพรวมในปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 249.87 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 เป็นจำนวนเงิน 111.71 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.89 โดยหลักมาจากยอดขายที่ลดลงร้อยละ 22.35 และความผันผวนของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง จำนวน 49.14 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิต่อหุ้น 0.38 บาท

## 4.2 ฐานะทางการเงิน

### ☐ สินทรัพย์

สินทรัพย์ของบริษัทฯ เท่ากับ 4,105.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวนเงิน 13.86 ล้านบาท โดยหลักมาจากเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นรวมจำนวนเงิน 232.82 ล้านบาท สินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้าลดลงรวมจำนวนเงิน 124.81 ล้านบาท สอดคล้องกับยอดขายขางนอก-ขางในรถจักรยานที่ลดลง และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลงจำนวนเงิน 79.03 ล้านบาท จากการจำหน่ายที่ดินที่ประเทศอินโดนีเซีย

### ☐ หนี้สิน

หนี้สินของบริษัทฯ เท่ากับ 494.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวนเงิน 14.27 ล้านบาท โดยมาจากการการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าค่าวัตถุดิบ

### ☐ ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 3,611.53 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวนเงิน 0.41 ล้านบาท

## 4.3 มาตรการต่อสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

บริษัทฯ ได้ติดตามและให้ความสำคัญอย่างมากต่อการรับมือกับการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) รวมถึงมีการวางแผนเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ปรับเปลี่ยนปริมาณการผลิต จำนวนพนักงาน และควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ตลอดจนบริษัทฯ ได้จัดหาวัคซีนและบริการฉีดให้แก่พนักงานเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ภายในบริษัทฯ

### ☐ การให้สินเชื่อการค้า

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อการค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประวัติการรับชำระเงินในอดีต และปัจจัยอื่นๆ ซึ่งระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้าอยู่ที่ 30-90 วัน และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ อีกทั้งมีการกำหนดไม่ให้ส่งสินค้าถ้าลูกค้าชำระเงินล่าช้า

ลูกหนี้การค้าบางรายบริษัทฯ มีการขอหลักประกันในรูปแบบค้ำประกันหรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิบริษัทฯ ในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา และบริษัทฯ ทำสัญญาการประกันภัยสินเชื่อทางการค้ากับบริษัทประกันภัย

**อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ**

รายการ	หน่วย	2564	2565	2566
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนเงินสภาพคล่อง	เท่า	3.43	5.34	5.41
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.99	3.65	3.87
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.15	1.31	1.15
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.35	5.54	5.78
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	67.32	64.99	62.23
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	7.93	6.91	6.44
ระยะเวลาขายเฉลี่ย	วัน	45.42	52.11	55.91
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	8.05	9.47	10.37
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	44.73	38.00	34.71
Cash Cycle	วัน	68.02	79.11	83.43
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability) Ratio</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	19.93	16.03	17.46
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	14.66	11.28	10.86
อัตรากำไรอื่น	%	1.72	1.76	0.72
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	18.21	194.71	174.82
อัตรากำไรสุทธิ	%	13.42	10.54	9.34
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	13.57	10.11	6.92
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	11.26	8.59	6.10
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	36.09	31.03	24.14
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.84	0.82	0.65
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.22	0.13	0.14
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	13,998.81	1,385.70	44,243.71
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.59	1.25	1.55
อัตรากำไรเงินปันผล	%	60.72	69.20	79.05



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	:	HFT
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายยางนอก และยางในสำหรับรถจักรยาน รถจักรยานยนต์ รถขนส่งขนาดเล็กต่างๆ และรถจักรยาน
ทุนจดทะเบียน	:	658,434,300 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด 658,434,300 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6C นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280
โรงงานแห่งที่ 2	:	เลขที่ 865 /1 หมู่ 4 ซอย 11B นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107545000152
โทรศัพท์	:	0-2709-6580-8
อีเมล	:	<a href="mailto:hwafong@duro.co.th">hwafong@duro.co.th</a>
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.duro.co.th">www.duro.co.th</a>
บริษัทย่อย	:	บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6C นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280 บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศอินโดนีเซีย
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0 2009 9000 โทรสาร : 0 2009 9991 SET Contact center : 0 2009 9999 E-mail: <a href="mailto:SETContactCenter@set.or.th">SETContactCenter@set.or.th</a> Website: <a href="http://www.set.or.th/tsd">http://www.set.or.th/tsd</a> เจ้าหน้าที่ผู้ดูแลหลักทรัพย์ : คุณบุญฤทธิ์ หมั่นวิจิต
ผู้สอบบัญชี	:	นางอนุทัย ภูมิสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาตเลขที่ 3873 นายกฤษณ์ ชัชวาลวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาตเลขที่ 5016 นาย สง่า โขกนิตสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับใบอนุญาตเลขที่ 11251 บริษัทไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 ชั้น 15 บางกอกซิดีทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 1012

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ทางบริษัท ฯ มีการทำสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคต่อกันกับบริษัทแม่และบริษัทต่างๆ ซึ่งสาระสำคัญส่วนใหญ่จะเน้นในเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ขั้นตอนการผลิต และเครื่องจักร สัญญาร่วมมือทางเทคนิคที่สำคัญได้แก่

#### 1. Trademark License Agreement

สัญญาจะกล่าวถึงสิทธิที่บริษัท ฯ สามารถใช้เครื่องหมายการค้า “DURO” เพื่อจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

คู่สัญญา : บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (“HFR”)

อายุสัญญา : ระยะเวลา 1 ปี เมื่อครบกำหนดตามสัญญาหากไม่มีการบอกเลิกจากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งก็จะถือว่าเป็นการต่อ สัญญาโดยอัตโนมัติในแบบครั้งละ 1 ปี

ค่าธรรมเนียม : บริษัท ฯ จะต้องเสียค่าธรรมเนียมร้อยละ 2 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DURO”

#### 2. Technical Cooperation Agreement

สัญญาจะกล่าวถึงสิทธิที่บริษัท ฯ จะได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจากผลการวิจัยของบริษัทแม่ ได้แก่ การออกแบบโรงงาน การใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ขั้นตอนการผลิต สูตรผสมวัตถุดิบ การฝึกอบรมบุคลากรการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการใช้เครื่องหมายการค้าเพื่อจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

คู่สัญญา : บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด (“HFR”)

อายุสัญญา : ระยะเวลา 1 ปี เมื่อครบกำหนดตามสัญญาหากไม่มีการบอกเลิกจากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งก็จะถือว่าเป็นการต่อ สัญญาโดยอัตโนมัติในแบบครั้งละ 1 ปี

ค่าธรรมเนียม : ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคคำนวณโดยคิดจากร้อยละ 1 ของยอดขายสินค้าที่ได้รับบริการด้านเทคนิคจากบริษัทแม่

**3. Trademark License Agreement** เป็นสัญญาระหว่าง บริษัท Sumitomo Rubber Industries Ltd. กับ บริษัทแม่ ซึ่งมีผลครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือด้วย มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2546 โดยที่ Sumitomo Rubber อนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า ซึ่งปัจจุบันใช้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP” เพื่อการผลิตและจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัท ฯ จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าร้อยละ 1.5 – 3 ของยอดขายของผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “DUNLOP”

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ ในกรณีที่บริษัทมีนโยบายที่จะขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน หรือออกไปแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (Transferable Subscription Right หรือ TSR) ให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ

- บริษัทไม่มียุทธศาสตร์การดำเนินงานดังกล่าว -

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### 5.3.1 คดีที่บริษัท ฮิวฟริงเบอริ์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ดำเนินการฟ้องร้องคดีต่อศาล

- ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ในคดีหมายเลขคำที่ พ.548/2559 คดีระหว่างบริษัท ฮิวฟริงเบอริ์ (ไทยแลนด์) จำกัด โจทก์ กับ บริษัท โยโก อัลลอย วิลส์ จำกัด จำเลย ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ได้มีคำพิพากษาให้จำเลย ชำระเงิน 89,510,286.36 บาท (แปดสิบล้านเก้าพันห้าแสนหนึ่งหมื่นสองร้อยแปดสิบลบาทสามสิบลบาทหกสตางค์) พร้อมด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ของเงินต้น 88,169,044.46 บาท (แปดสิบลแปดล้านหนึ่งแสนหกหมื่นเก้าพันสี่สิบลบาทสี่สิบลบาทหกสตางค์) นับถัดจากวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 และคดีนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดี
- ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ในคดีหมายเลขคำที่ พ.557/2559 คดีระหว่างบริษัท ฮิวฟริงเบอริ์ (ไทยแลนด์) จำกัด โจทก์ กับ บริษัท โยโก อัลลอย วิลส์ จำกัด จำเลย ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ได้มีคำพิพากษาให้จำเลย ชำระเงิน 33,742,729.29 บาท (สามสิบลสามล้านเจ็ดแสนสี่หมื่นสองพันเจ็ดร้อยยี่สิบลบาทยี่สิบลบาทสตางค์) พร้อมด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ของเงินต้น 33,634,073.27 บาท (สามสิบลสามล้านหกแสนสามหมื่นสี่พันเจ็ดสิบลบาทยี่สิบลบาทเจ็ดสตางค์) นับถัดจากวันที่ 18 พฤษภาคม 2559 และคดีนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดี
- ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ในคดีหมายเลขคำที่ พ.696/2559 คดีระหว่างบริษัท ฮิวฟริงเบอริ์ (ไทยแลนด์) จำกัด โจทก์ กับ บริษัท โยโกอัลลอย วิลส์ จำกัด จำเลย ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ได้มีคำพิพากษาให้ จำเลย ชำระเงิน 43,963,770.31 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ของเงินต้น 43,844,396.65 บาท (สี่สิบลสามล้านแปดแสนสี่หมื่นสี่พันสามร้อยเก้าสิบลบาทหกสิบลบาทห้าสตางค์) นับถัดจากวันที่ 17 มิถุนายน 2559 และคดีนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดี
- ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ในคดีหมายเลขคำที่ พ.895/2559 คดีระหว่างบริษัท ฮิวฟริงเบอริ์ (ไทยแลนด์) จำกัด โจทก์ กับ บริษัท โยโกอัลลอย วิลส์ จำกัด จำเลยศาลจังหวัดสมุทรสาคร ได้มีคำพิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 6,745,796.55 บาท (หก ล้านเจ็ดแสนสี่หมื่นห้าพันเจ็ดร้อยเก้าสิบลบาทห้าสิบลบาทห้าสตางค์) พร้อมด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ของเงินต้น 6,701,663.68 บาท (หก ล้านเจ็ดแสนหนึ่งพันหกร้อยหกสิบลบาทหกสิบลบาทแปดสตางค์) นับถัดจากวันที่ 26 กรกฎาคม 2559 และคดีนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดี
- ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ในคดีหมายเลขคำที่ ข.5/2561 คดีระหว่างบริษัท ฮิวฟริงเบอริ์ (ไทยแลนด์) จำกัด โจทก์ บริษัท โยโก เซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชัน จำกัด ผู้ร้อง บริษัท โยโก อัลลอย วิลส์ จำกัด จำเลย เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 ศาลฎีกามีคำสั่งไม่รับฎีกาของบริษัท โยโก เซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชัน จำกัด ผู้ร้องคดีจึงถึงที่สุดและอยู่ระหว่างรอประกาศขายทอดตลาดทรัพย์สินที่ยึดไว้
- ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ความแพ่ง คดีหมายเลขคำที่ พ.331/2562 คดีระหว่างบริษัท ฮิวฟริงเบอริ์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) โจทก์ กับ บริษัท โยโก อัลลอย วิลส์ จำกัด ที่ 1 กับพวกรวม 4 คน จำเลย (ข้อหาเพิกถอนนิติกรรมการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์เครื่องจักร) ศาลจังหวัดสมุทรสาคร เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2566 โจทก์กับจำเลยที่ 2 สามารถตกลงกันได้และทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยจำเลยที่ 2 ตกลงชำระเงินให้กับโจทก์เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 45,000,000 บาท ด้วยการผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2572 ทำให้ในปัจจุบันอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ส่วนจำเลยที่ 1 โจทก์ได้ถอนฟ้อง

- ศาลจังหวัดสมุทรสาคร ความอาญา คดีหมายเลขดำที่ อ.631/2562 คดีระหว่างบริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) โจทก์ กับ บริษัท โยโก อัดลอย วิลส์ จำกัด ที่ 1 กับพวกรวม 4 คน จำเลย (ความผิดฐานโกงเจ้าหนี้ด้วยการโอนกรรมสิทธิ์เครื่องจักร) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 ศาลจังหวัดสมุทรสาครมีคำพิพากษาว่าจำเลยทั้งสี่มีความผิดฐานร่วมกันข่มขู่ทักท้วง ต่อมาวันที่ 29 สิงหาคม 2565 ศาลชั้นต้นนัดอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ภาค 7 โดยศาลอุทธรณ์ภาค 7 ไม่เห็นพ้องด้วยกับคำพิพากษาศาลชั้นต้นจึงมีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องจำเลยที่ 1 และ ที่ 2 ซึ่งโจทก์ได้ฎีกาคัดค้านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์และคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
- คดีอาญา ของกองปราบปราม คดีระหว่าง บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ผู้กล่าวหา กับบริษัท โยโก อัดลอยวิลส์ จำกัด ที่ 1 กับพวกรวม 4 คน ผู้ต้องหาคืออยู่ระหว่างสอบคำให้การพยานเพิ่มเติม โดยพนักงานสอบสวนทำการสอบนายโกมล สุขमितตานนท์ เป็นที่เรียบร้อยแล้วและพนักงานสอบสวนจะออกหมายเรียกเจ้าหน้าที่สรรพากรมาสอบคำให้การต่อไป
- คดีของสถานีตำรวจภูธรบางปู ความอาญา คดีระหว่าง บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด(มหาชน) โดยนางสาว อุษา ไชยกิตติรุ่งโรจน์ ผู้รับมอบอำนาจ ผู้กล่าวหา กับนายธงชัย โชควิริยากร ผู้ต้องหาโดยพนักงานสอบสวนสถานีตำรวจภูธรบางปู ได้ดำเนินการออกหมายจับนายธงชัย โชควิริยากร ผู้ต้องหาเรียบร้อยแล้ว โดยอยู่ระหว่างสืบหาและนำจับผู้ต้องหา

#### 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1.1 นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดเป็นนโยบาย เน้นในเรื่องความโปร่งใสในการดำเนินกิจการสามารถตรวจสอบได้ จะมีการเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะและผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยงบริษัทพยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และยังคงคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ กลุ่ม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

##### คณะกรรมการชุดย่อย

##### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน รวมเป็น 12 ท่าน (ตามรายชื่อในโครงสร้างการจัดการ) ซึ่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจมาอย่างยาวนาน จากบริษัทแม่ที่ประเทศสาธารณรัฐจีนได้ห้าวัน สำหรับกรรมการตรวจสอบอีก 4 ท่าน ก็มีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และตั้งข้อสังเกต กรณีที่ความเห็นของกรรมการตรวจสอบแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อเป็นการถ่วงดุลกรรมการบริหาร อีกทั้งหนึ่งในสี่ของกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้ความสามารถความเชี่ยวชาญในด้านการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงิน

##### **(1) คณะกรรมการตรวจสอบ**

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้ง 4 ท่านดังนี้

นาย เชียว จิ้น หลง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นาง เลียน เวน	กรรมการตรวจสอบ
นายมนต์สยาม สนิวพันธ์	กรรมการตรวจสอบ
นายหลิน เจิ้น ชง	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการประชุมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังต่อไปนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทก่อนเสนอต่อคณะกรรมการ
- ประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทการรายงานผลการตรวจสอบการประเมินผลของระบบการควบคุมภายในบริษัท

- พิจารณารายการระหว่างกัน
- การบริหารความเสี่ยง

## (2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเช่น งบการเงินรายไตรมาส และงบประจำปี งบประมาณ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ความเพียงพอของการควบคุมภายใน เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการยังให้ความสำคัญให้มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

## (3) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบต่อวิสัยทัศน์ เป้าหมาย ภารกิจ และงบประมาณของบริษัท นอกจากนี้ยังกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ ด้วยความรับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริตตามแผนงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ นอกจากนี้คณะกรรมการยังให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน ให้มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนการบริหารความเสี่ยง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

## (4) จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้ กำหนดให้มีจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท โดยให้ทั้งกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตามหลักจริยธรรมเคารพสิทธิและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้นและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และตรวจสอบได้ เพื่อเป็นการสร้างวัฒนธรรมขององค์กรในด้านจริยธรรมธุรกิจให้บริษัทเจริญก้าวหน้า มีความมั่นคงเป็นที่เชื่อถือ และยอมรับของบุคคลทั่วไป

## (5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญในการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบและโปร่งใส โดยนำเข้าที่ประชุมของคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณา โดยผู้มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียงเพื่อความเป็นธรรมและเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน มุลค่ารายการ คู่สัญญา นอกจากนี้ยังมีการเปิดเผย ไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน

## (6) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามระเบียบและวิธีปฏิบัติตามที่บริษัทกำหนด อีกทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้มีการพัฒนาการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพที่ดี โดยทำการประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ มีการทดสอบว่าระบบดังกล่าวได้มีการปฏิบัติงานจริง รวมทั้งยังให้หน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบมีส่วนร่วมในการประเมินผลและข้อเสนอแนะเพื่อใช้เป็นแนวทางปรับปรุงแก้ไขต่อไป รวมทั้งยังมีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัย

## ๒ คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ฯ	ตำแหน่ง
1. นายเซ็น ก้าว หรง	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
2. นายจวง จื่อ เหยา	กรรมการ
3. นายชิว ชื่อ เจียน	กรรมการ
4. นางสาวอู๋ ผิง อี้	กรรมการ
5. นายหลิว ชิง หง	กรรมการ
6. นายเยน หมิง ชัน	กรรมการ
7. นายเยน ยู่ เสียน	กรรมการ
8. นายเยน จื่อ เจ้อ	กรรมการ
9. นายเชียว จิ้น หลง	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นางเฉียน เวิน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
11. นายมนต์สยาม ตินวรพันธ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
12. นายหลิน เจิ่น ยง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ
- มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สิน และบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
- มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
- จัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการเป็นประจำทุกปี

## ๒ คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหารบริษัทฯ	ตำแหน่ง
1. นายเซ็น ก้าว หรง	ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ
2. นายจวง จื่อ เฮยา	รองผู้จัดการทั่วไป
3. นายเซียว อี้ โจว	รองผู้จัดการทั่วไป
4. นางสาวดารธร ธนอัสวพล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมายเงื่อนไขกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
- ดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาเสนอแก้ไขปรับปรุง ระเบียบปฏิบัติงานต่างๆ ตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ
- สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับกิจการอันเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ ในฐานะผู้ดูแล ให้กรรมการผู้จัดการกระทำการได้ในมูลค่าไม่เกิน 1,100,000,000 บาท ถ้าเกิน 1,100,000,000 บาทให้ผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐาน ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายเซียว จิ้น หลง*	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางเถียน เวน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
3. นายมนต์สยาม สินวรพันธ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
4. นายหลิน เจิ้น ยง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

\* กรรมการตรวจสอบในลำดับที่ 1 เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการ



พิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อ ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### (1) กรรมการอิสระ

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติในมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

#### (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติในมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งพิจารณาถึงประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

**หลักเกณฑ์ข้อบังคับของบริษัทฯ ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีดังนี้**

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการจะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็ประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

คณะกรรมการมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทั้งปี โดยปกติจะประชุมทุกๆ 3 เดือน และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยจะมีวาระกำหนดไว้ชัดเจนล่วงหน้าโดยประธานกรรมการหรือกรรมการที่ประธานมอบหมาย ซึ่งจะมีหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการพิจารณาส่งให้ล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้ศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมการประชุม

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 5 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง

**การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาประสิทธิภาพ และผลการปฏิบัติหน้าที่ให้ดีขึ้น สำหรับผลการประเมิน ประจำปี 2566 สรุปผล โดยรวมว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ดี

**การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรมความรู้ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Institute of Directors) ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานและพัฒนาความรู้ความสามารถ

**การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อย**

- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการผู้บริหารของบริษัทฯ ย่อยเพื่อดำเนินนโยบายให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุน
- การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ
- บริษัทฯ ไม่มีข้อขัดแย้งกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทฯ ย่อย ในการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำกับดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในโดยห้ามผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งนำไปใช้เพื่อการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำชับผู้บริหารไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในก่อนการเปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับการซื้อหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2566 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติแต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee) จำนวน 2,820,000 บาทถ้วน (สองล้านแปดแสนสองหมื่นบาทถ้วน)

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เช่นบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคืบหน้าจากการดำเนินงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงหรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเนื่องจากบริษัทคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทุกท่าน ไม่ว่าท่านจะมีหุ้นอยู่น้อยหรือมาก บริษัทถือว่าท่านคือเจ้าของบริษัทผู้หนึ่ง และบริษัทยังให้ความสำคัญกับทุกๆ เรื่องของผู้ถือหุ้นที่ออกความเห็น ดังนี้

1.1 ในปี 2566 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 เวลา 10.00 น. ณ ห้องบอลรูม บางปูกอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट เลขที่ 191 หมู่ 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 9 ตำบลแพรกษาใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งมีการพิจารณาตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้และได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นทุกวาระ

1.2 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมวาระต่างๆ อย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า ก่อนวันประชุมตามที่กฎหมายกำหนดทุกครั้งผ่านทางนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุม

1.3 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงได้อย่างเต็มที่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเองก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือมอบฉันทะ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อความสะดวกของผู้ถือหุ้น

1.4 ในการประชุมประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และก่อนการประชุมประธานได้แจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมให้ที่ประชุมรับทราบรวมถึงแจ้งวิธีการออกเสียงลงคะแนนโดยให้เน้นคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงเพื่อความสะดวกในการนับคะแนน อีกทั้งบริษัทมีแบบฟอร์มแสดงความคิดเห็นกรณีไม่เห็นด้วยในการลงมติในวาระต่างๆ

## 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบาย รักษาสิทธิและประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันด้วยความเสมอภาค รวมถึงการจัดการที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบการพิจารณา พร้อมทั้ง เอกสารประกอบการประชุมอย่างครบถ้วนและเพียงพอรวมทั้งได้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนการวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน ในหนังสือเชิญประชุมบริษัทได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารที่จำเป็นในการเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งหนังสือ

มอบฉันทะแบบ ก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมมอบฉันทะ ให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ และสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มการมอบฉันทะแบบ ข. และการมอบฉันทะแบบ ค. ได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการซักถามและแสดงความคิดเห็น โดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม อีกทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ต้อนรับและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการมาเข้าร่วมประชุม

### 6.1.2 นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ได้รับความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน เช่นการจัดหาผลิตภัณฑ์ตามที่สัญญาไว้กับลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการหลังการขายและรักษาความลับของลูกค้า และการปฏิบัติตามกติกการแข่งขันที่ดีต่อคู่แข่ง เป็นต้น

#### 1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนและมีนโยบายสนับสนุนให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ อย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้

#### 2. พนักงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและใส่ใจอย่างยิ่งต่อพนักงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านสวัสดิการ ผลตอบแทน สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน และสุขภาพของพนักงาน ดังต่อไปนี้

#### ▪ ด้านสวัสดิการ

บริษัทเล็งเห็นถึงคุณค่าของพนักงานจึงจัดให้มีสวัสดิการให้กับพนักงานของบริษัทฯ ดังนี้

- จัดให้มีสวัสดิการข้าวกลางวัน สำหรับพนักงานได้รับประทานฟรีทุกคน
- ให้เบิยขยันกับพนักงานที่ไม่ขาด ลา มาสาย เพื่อเป็นกำลังใจและฝึกความมีวินัยให้กับพนักงาน
- จัดให้มี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน
- สวัสดิการเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ งานมงคลสมรส
- จัดการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกท่าน
- เครื่องแบบพนักงานประจำปีทุกปี
- เงินรางวัลพิเศษสำหรับพนักงานที่ทำงานได้ตามเป้าหมายของบริษัทฯ เพื่อเป็นการกระตุ้นการทำงานของพนักงาน

- จัดสรรงบประมาณให้แก่พนักงานเพื่อความสะดวกในการเดินทางมาปฏิบัติงาน
- จัดกิจกรรมส่งเสริม พนักงานที่มีผลงานดีเด่น โดยมีรางวัลพนักงานดีเด่นประจำปีทุกปี
- จัดให้มีกิจกรรมท่องเที่ยวประจำปี
- จัดให้มี“ทุนการศึกษาสำหรับบุตรของพนักงาน”

#### ▪ ด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย

ในปี 2566 บริษัทพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

บริษัทมุ่งดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ได้อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กรภายใต้นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

1. บริษัท ฯ จะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและเหมาะสมต่อการทำงาน เพื่อป้องกันการบาดเจ็บและเจ็บป่วย

2. บริษัท ฯ จะปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

3. บริษัท ฯ มีการดำเนินการกำจัดอันตรายและลดความเสี่ยง ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

4. บริษัท ฯ จะจัดฝึกอบรม ให้คำปรึกษา และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้กับพนักงานทุกระดับ

5. พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่บริษัทจัดทำขึ้น โดยกำหนดให้ ความปลอดภัยในการทำงาน ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน

ในปี 2566 บริษัท ได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้ว คือ

1.บริษัท ได้จัดทำ ISO45001 : 2018 ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อสร้างความตระหนักในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานปลอดภัย พนักงานมีความปลอดภัยและลดอุบัติเหตุหรือ โรคที่เกิดจากการทำงาน

2.ทบทวนประเมินความเสี่ยงในจุดที่เกิดเหตุและนำวิเคราะห์เพื่อ ไม่ให้มีการเกิดเหตุซ้ำ

3.ในกรณีมีการเกิดอุบัติเหตุคณะกรรมการความปลอดภัยร่วมสอบสวนอุบัติเหตุจัดทำมาตรการป้องกัน ไม่ว่าจะเป็นการควบคุมที่ต้นตอหรือแหล่งกำเนิด

4.อบรมเน้นย้ำการทำงานที่ถูกต้องและปลอดภัยให้กับพนักงานเพื่อให้ตระหนักถึงอันตรายที่จะเกิดขึ้น

5.จัดหาอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานและเหมาะสมกับหน้างาน

#### ▪ ด้านการพัฒนาและการฝึกอบรมพนักงาน

บริษัท ฯ มีนโยบายพัฒนาบุคลากร โดยพัฒนาขีดความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ ต้นทุนที่แข่งขันได้ การส่งมอบตรงต่อเวลา ความรู้เชิงวิศวกรรมการผลิต และการจัดการ ดังนี้

- จัดอบรมพนักงานทุกเข้าวันจันทร์เพื่อแจ้งข่าวสารและทำความเข้าใจ แก้ไขปัญหา เพิ่มพูนความรู้ให้กับพนักงาน

- จัดให้พนักงานไปเข้ารับการอบรมตามลักษณะของการทำงาน เช่น การอบรมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การอบรมด้านภาษากับสถาบันสอนภาษา ฝึกอบรมกับหน่วยงานราชการ เช่น กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

- บริษัทฯ ฝึกอบรมพัฒนาพนักงานและหัวหน้างานทุกระดับ เพื่อเป็นการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน เช่น การวิเคราะห์ข้อมูล เทคนิคการตรวจติดตามระบบคุณภาพภายใน (IQA) การวางแผนและการควบคุมการผลิต

บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับ โดยมีการเชิญวิทยากรจากภายนอกองค์กรเพื่อเข้ามาฝึกอบรมในหัวข้อดังต่อไปนี้

1. อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร
2. อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน
3. Lead Auditor Internal Audit ISO45001 : 2018
4. มาตรฐาน ISO 50001

### 3. ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานให้กับลูกค้า เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายว่า “คุณภาพเป็นที่หนึ่ง ความพึงพอใจของลูกค้าสำคัญที่สุด” โดยมีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพและการบริการให้ดีที่สุด บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เครื่องจักร พนักงาน ระบบการขนส่งสินค้า การค้นคว้าวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการผลิตสินค้า

นอกจากนี้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการรักษาความลับของลูกค้าแต่ละรายตามจรรยาบรรณของการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าทำให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยาวนาน และยั่งยืน

### 4. คู่ค้าหรือเจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและเสมอภาคทั้งสองฝ่าย โดยปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้า และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคู่ค้าหรือเจ้าหนี้จะได้รับการชำระเงินหรือรับสินค้าตามข้อตกลงตรงตามกำหนดเวลาและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันทุกราย บริษัทฯ จะไม่มีการผัดผ่อนหรือปฏิเสธการสั่งจ่ายโดยไม่มีเหตุจำเป็น

### 5. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ปฏิบัติตามกติกากการแข่งขัน โดยเสรีไม่ใช้วิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายราคาตลาดและชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

กรณีที่บริษัทมีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจให้อธิบายความเชื่อมโยงของแนวปฏิบัติ กับวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ที่นำไปสู่การสร้างคุณค่าในองค์กร (values) พร้อมอธิบายกระบวนการที่สนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อสร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ทั้งนี้ ให้นำข้อมูลของนโยบาย แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ทั้งฉบับไปเปิดเผยใน เอกสารแนบ เพื่อให้ผู้ลงทุนเข้าใจและสามารถใช้เป็นแนวทางในการติดตามทิศทางการดำเนินธุรกิจต่อไป

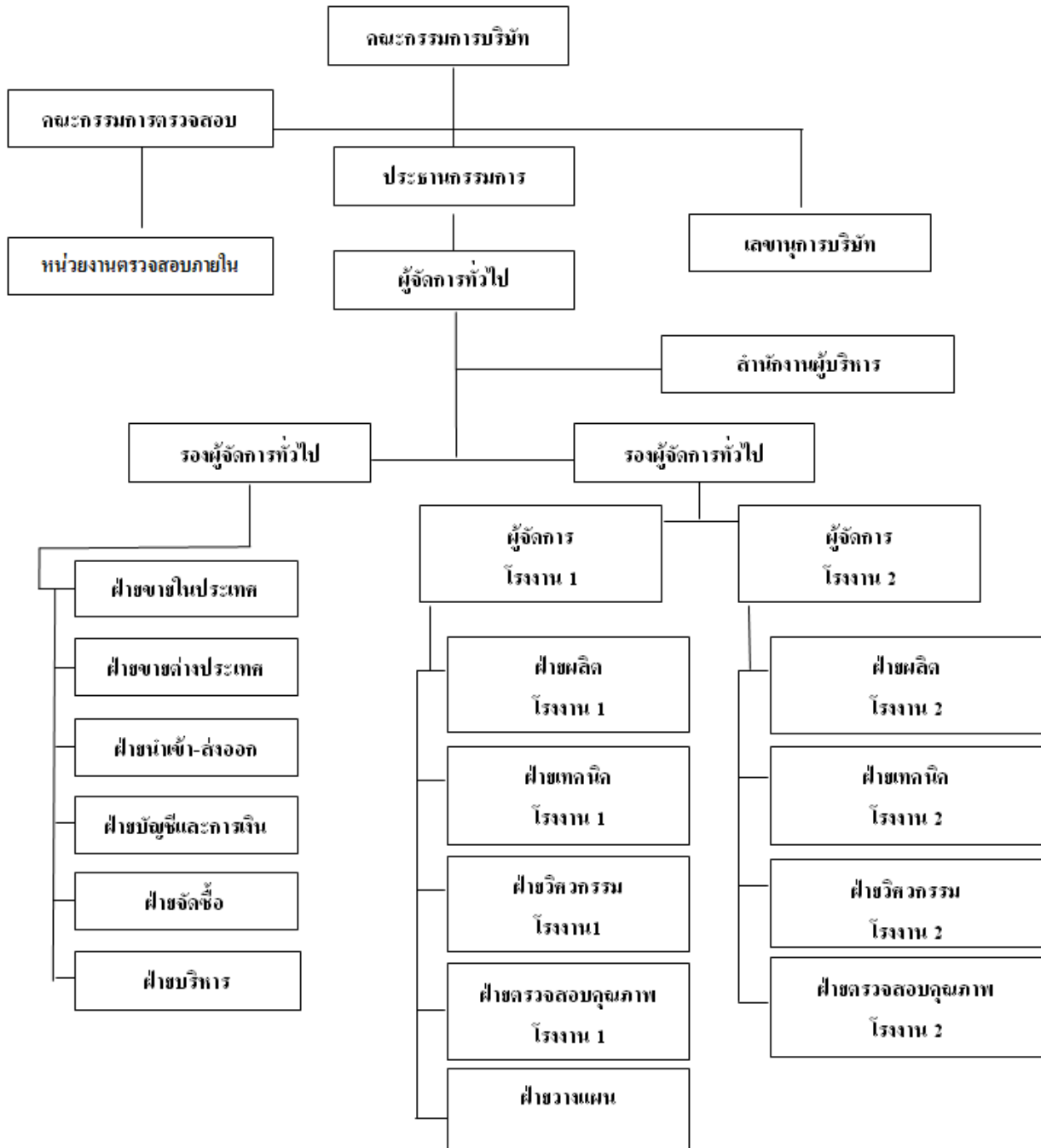
## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ฯ ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งนับว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัท เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนซึ่งเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ตลอดจนพนักงานและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ มีจริยธรรมและ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

6.3.2 สำหรับเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) การจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัท ฯ คำนึงถึงความสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การแต่งตั้งกรรมการแม้ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหาและกรรมการ พิจารณากำหนดค่าตอบแทน แต่คณะกรรมการจะพิจารณาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายพร้อมทั้งพิจารณาถึง ประสิทธิภาพความรู้ความสามารถเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

**7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ**
**7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ**

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหาร ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**แผนภาพโครงสร้างภายในบริษัท (Organization Chart)**




## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 12 คน ประกอบด้วย

1. กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน
2. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน
  - กรรมการอิสระจำนวน 4 คน (คิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ)
  - กรรมการที่ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหารงาน จำนวน 6 คน (คิดเป็น 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งคณะ)

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน รวมเป็น 12 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจมาอย่างยาวนาน จากบริษัทแม่ที่ประเทศสาธารณรัฐจีนได้หวั่น สำหรับกรรมการตรวจสอบอีก 4 ท่าน มีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และตั้งข้อสังเกต กรณีที่ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อเป็นการถ่วงดุลกรรมการบริหาร อีกหนึ่งในสี่ของกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในด้านการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงิน

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ	ตำแหน่ง
1. นายเฉิน กั๋ว หรง*	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
2. นายจวง จื่อ เหยา*	กรรมการ
3. นายชีว ช้อ เจี้ยน	กรรมการ
4. นางสาวอู๋ ผิง อี้	กรรมการ
5. นายหลิว ซิง หง	กรรมการ
6. นายเอน หมิง ซัน	กรรมการ
7. นายเอน ยู่ย เสียน	กรรมการ
8. นายเอน จื่อ เจ้อ	กรรมการ
9. นายเซียว จิ้น หลง	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นางเถียน เวิน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
11. นายมนต์สยาม สีนวพันธ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
12. นายหลิน เจิ้น ยง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

\* กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

### 7.2.3 บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ มีบทบาทสำคัญในการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเช่น งบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี งบประมาณ การทำรายการที่เกี่ยวข้อง โกงกัน ความเพียงพอของการควบคุมภายใน เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการยังให้ความสำคัญให้มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ
3. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สิน และบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
4. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
5. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัทฯ
6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
7. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
8. จัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการเป็นประจำทุกปี

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

#### 7.3.1 โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้มีการจัดให้มีคณะกรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐาน ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ	ตำแหน่ง
1. นายเชิว จิ้น หลง	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางเจียน เวน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
3. นายมนต์สยาม ลินวรพันธ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
4. นายหลิน เจิ้น ชง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ

มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหารบริษัทฯ	ตำแหน่ง
1. นายเช็น ก้าว หรง	ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ
2. นายจวง จื่อ เหยา	รองผู้จัดการทั่วไป
3. นายเซียว ยี่ โจว	รองผู้จัดการทั่วไป
4. นางสาวดารธร ธนอัสพล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร โดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ซึ่งได้รับมอบหมายและการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารจะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร

### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการรวมค่าเดินทาง ค่าที่พัก ค่าตัวเครื่องบิน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กรรมการจะได้รับเงินเฉพาะที่ได้รับอนุมัติเท่านั้น กรรมการที่อยู่ในประเทศไทย คนละ 25,000 บาท (สองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) กรรมการที่อยู่ต่างประเทศเดินทางเข้ามาประชุมในประเทศไทย คนละ 50,000 บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน) กรณีประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ไม่ได้เดินทางเข้ามาประชุมในประเทศไทยจะได้คนละ 25,000 บาท (สองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) ต่อคนต่อครั้ง ที่กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

#### 2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรายปี 2566

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี
ประธานกรรมการบริษัท	540,000.00 บาท
กรรมการบริษัท	300,000.00 บาท
ประธานกรรมการตรวจสอบ	350,000.00 บาท
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	350,000.00 บาท

▪ ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ แต่ละรายในปี 2566

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี	ค่าเบี้ยประชุม	หมายเหตุ
1. นายเชิน กวี หรง	ประธานกรรมการ	540,000 บาท	100,000 บาท	
2. นายจิ๋ว ชื้อ เจียน	กรรมการ	300,000 บาท	125,000 บาท	
3. นางสาวอู๋ ผีน อี้	กรรมการ	300,000 บาท	125,000 บาท	
4. นายหลิว ซิง สง	กรรมการ	300,000 บาท	-	
5. นายเยน หมิง ชัน	กรรมการ	300,000 บาท	175,000 บาท	
6. นายเยน ยู่ เสียน	กรรมการ	300,000 บาท	150,000 บาท	
7. นายเยน จื่อ เจ้อ	กรรมการ	300,000 บาท	175,000 บาท	
8. นายจวง จื่อ เฮยา	กรรมการ	300,000 บาท	125,000 บาท	
9. นายเซียว จิ้น หลง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	350,000 บาท	125,000 บาท	
10. นางเลี่ยน เวน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	350,000 บาท	125,000 บาท	
11. นายหลิน เจิน ยง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	350,000 บาท	100,000 บาท	
12. นายมนต์สยาม สนิวรพันธุ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	350,000 บาท	125,000 บาท	

(ข) ค่าตอบแทนรวมให้แก่กรรมการบริษัทฯ ทั้ง 12 ท่าน จาก 3 ตำแหน่ง และคณะผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ในปี 2566 โดยเปรียบเทียบกับปี 2564 และ 2565 มีดังนี้

ประเภท ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนกรรมการ 12 ตำแหน่ง (บาท)			ค่าตอบแทนคณะผู้บริหาร (บาท)		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2564 (4ท่าน)	ปี 2565 (4ท่าน)	ปี 2566 (3ท่าน)
เงินเดือน	-	-		5,829,560	5,799,950	4,183,393
ค่าตอบแทนรายปี	4,040,000	4,040,000	4,040,000	-	-	
โบนัส	-	-		5,381,812	13,122,164	5,191,758.75
เบี้ยประชุม	1,100,000	1,375,000	1,475,000	-	-	
<b>รวม</b>	<b>5,140,000</b>	<b>5,415,000</b>	<b>5,515,500</b>	<b>11,211,372</b>	<b>18,922,114</b>	<b>9,376,081.75</b>

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.5.1 จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนทั้งสิ้น 1,594 คน

- พนักงานที่รับผิดชอบในส่วนของการผลิตจำนวน	1,261	คน
- พนักงานประจำสำนักงาน	135	คน
- พนักงานระดับหัวหน้างาน หัวหน้าแผนก	126	คน
- พนักงานระดับบริหารชาวไทย	65	คน
- พนักงานระดับบริหารชาวไต้หวัน	7	คน
- โดยเฉลี่ยแล้วพนักงานมีอายุเฉลี่ย	34	ปี

### 7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

### 7.5.3 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

### 7.5.4 ลักษณะผลตอบแทน และผลตอบแทนรวมของพนักงาน

บริษัท จ่ายเงินค่าจ้างเป็นค่าตอบแทนในการทำงานของพนักงาน สำหรับปี 2566 บริษัท ดังนี้

- ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยขยัน ค่ากะ ให้พนักงานรวม	395,313,836	บาท
- โบนัส	28,500,000	บาท
- รวมทั้งสิ้น	423,813,836	บาท

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการอื่นๆ เช่น เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจากบริษัท และ พนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุน เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2-4 ของเงินเดือน ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน พรินซิเพิล จำกัด รถรับ-ส่ง พนักงาน ค่าข้าว ชุดยูนิฟอร์ม เงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ งานมงคลสมรส เป็นต้น ทั้งนี้บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการบริษัทขึ้นตามระเบียบของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคมซึ่งประกอบด้วยฝ่ายนายจ้างและฝ่ายลูกจ้าง เพื่อพิจารณาเรื่องสวัสดิการของพนักงานโดยเฉพาะ

### 7.5.5 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัท ให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความเชี่ยวชาญ และสามารถนำมาปรับใช้ในการทำงาน เช่น การฝึกอบรมการทำงานแก่พนักงานเข้าใหม่ อบรมทักษะหัวหน้างาน วิธีการใช้กราฟเพื่อควบคุมการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานได้รับความรู้และพัฒนาการใหม่ๆ โดยการจัดส่งให้ไปฝึกอบรมตามสายงานที่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกสถานที่ เพื่อเป็นการนำความรู้จากการอบรมมาปรับใช้และพัฒนาทักษะในการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัททุกระดับดังต่อไปนี้

1. การอบรมเรื่องกฎหมายคุ้มครองแรงงานเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในสิทธิและหน้าที่ตามกฎหมาย
2. การอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น
3. การอบรมและพัฒนาเทคนิคการผลิตเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่
4. ฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน
5. ฝึกอบรมในการใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลให้กับพนักงาน
6. การจัดบอร์ดประชาสัมพันธ์แก่พนักงานเพื่อรับทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัท
7. จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย
8. จัดกิจกรรมการซ้อมอพยพหนีไฟ
9. ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมกับสถาบันภายนอกตามสายงานของตนเอง

### 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### การแต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ

การแต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่ดังกล่าว โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2553 ได้มีมติแต่งตั้ง นายอิทธิทธิ วรโชติ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ โดยให้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2553 เป็นต้นไปจนถึงปัจจุบัน

#### คุณสมบัติของเลขานุการบริษัทฯ

- มีความรอบรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับงานเลขานุการบริษัทฯ และมีความรู้ด้านกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนศึกษาหาความรู้ และติดตามข้อมูลข่าวสาร เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่น ทุ่มเท และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ



- ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่กระทำการใดๆ อันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อชื่อเสียง และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ
- ไม่มุ่งหวังผลประโยชน์ส่วนตัวจากโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี
- มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี มีความสามารถในการติดต่อประสานงานกับฝ่ายงานและหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัทฯ

- ดูแลให้หน่วยงานเลขานุการบริษัทฯ เป็นศูนย์กลางข้อมูลขององค์กร อาทิ หนังสือจดทะเบียนนิติบุคคล ทรัพย์สินสิทธิ ข้อบังคับและใบอนุญาตต่างๆ
- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทที่คณะกรรมการต้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้งจัดทำสำเนาส่งให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่ได้รับรายงาน
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัท ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

## หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้จัดตั้งให้มีหน่วยงานในการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารและให้บริการข้อมูลข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป โดยสามารถติดต่อมายังบริษัทฯ โดยผ่าน E-Mail : hwafong@duro.co.th หรือสามารถติดต่อได้ที่ Line official account: @550zmucm



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 5 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของ

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) กรรมการอิสระ

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ผ่านคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติในมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

##### (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหาแต่คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติในมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มีราที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งพิจารณาถึงประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

**8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**
**(1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ**

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการ 5 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการ 5 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุม		หมายเหตุ
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	
1. นายเช็น กวี หรง	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	4/5	-	
2. นายจิ๋ว ชื้อ เจียน	กรรมการ	5/5	-	
3. นางสาวอุ๋ ตีน อี้	กรรมการ	5/5	-	
4. นายหลิว ซิง ฮง	กรรมการ	-	-	
5. นายเยน หมิง ซัน	กรรมการ	5/5	-	
6. นายเยน ยู๋ เสียน	กรรมการ	5/5	-	
7. นายเยน จื่อ เจ้อ	กรรมการ	5/5	-	
8. นายจวง จื่อ เหยา	กรรมการ	5/5	-	
9. นายเซียว จิน หลง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	5/5	4/4	
10. นางเลี่ยน เวิน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	5/5	4/4	
11. นายหลิน เจิ้น ชง	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/5	1/4	
12. นายมนต์สยาม สนิวรพันธุ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	5/5	4/4	

**(2) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2566 มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ ในปี 2566 ประกอบด้วย

1. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการรวมค่าเดินทาง ค่าที่พัก ค่าตัวเครื่องบิน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กรรมการจะได้รับเงินเฉพาะที่ได้รับการอนุมัติเท่านั้น กรรมการที่อยู่ในประเทศไทย คนละ 25,000 บาท (สองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) กรรมการที่อยู่ต่างประเทศเดินทางเข้ามาประชุมในประเทศไทย คนละ 50,000 บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน) กรณีประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ไม่ได้เดินทางเข้ามาประชุมในประเทศไทยจะได้คนละ 25,000 บาท (สองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) ต่อคนต่อครั้ง ที่กรรมการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

**2. ค่าตอบแทนรายปีรายละเอียดดังตาราง**

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี
ประธานกรรมการบริษัท	540,000.00 บาท
กรรมการบริษัท	300,000.00 บาท
ประธานกรรมการตรวจสอบ	350,000.00 บาท
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	350,000.00 บาท

**ค่าตอบแทนรูปแบบอื่นๆ**

- ไม่มี -

**8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการส่งบุคคลเพื่อนเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการผู้บริหารของบริษัทย่อย เพื่อดำเนินนโยบายให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุน

การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ

บริษัทฯ ไม่ได้มีข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย ในการแบ่งผลตอบแทน นอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติ

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็นดังนี้

##### (1) การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญในการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบและโปร่งใส บริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน มูลค่ารายการ คู่สัญญา

##### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงฝ่ายงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนประกาศผลประกอบการของบริษัท

##### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้มีการดำเนินการกิจการอย่างโปร่งใสและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่จะเกิดขึ้นกับการทำธุรกิจของ บริษัทฯ และเพื่อให้การดำเนินการอย่างเป็นธรรมและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาผู้องค์กรแห่งความยั่งยืน

##### (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทมีช่องทางในการรับข้อมูล หรือเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัท โดยสามารถแจ้งเบาะแสได้ที่หน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาและมีฝ่ายบริหารทำหน้าที่ที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยกรรมการเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุม
1. นายเชียว จิน หลง	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นางเจียน เวน	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	4/4
3. นายมนต์สยาม สนิวรพันธ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	4/4
4. นายหลิน เจิน ยง	กรรมการอิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ	1/4

### 8.2.1 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ปรากฏตามเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ)

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องและมีความโปร่งใส ตลอดจนให้เป็นไปตามระเบียบของทางการและระเบียบของบริษัทฯ เพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดีมีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของประชุมได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายประจำปี โดยวิเคราะห์รายงานทางการเงินร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของกฎหมายและ/หรือระเบียบข้อบังคับต่างๆ มีความน่าเชื่อถือและทันต่อเวลา รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้ง่ายรายงานทางการเงิน
2. เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเครื่องมือสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อไปดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. พิจารณาคุณสมบัติให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. สอบทานรายงานผลการตรวจสอบและรายงานการติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในประเด็นที่มีนัยสำคัญเพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ
5. สอบทานและประเมินผลให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล แสดงความเห็นประกอบรายงานผลการตรวจสอบ และการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

1. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่ตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ในปี 2566 บริษัทฯ ฮิวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน การปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามข้อกำหนดและข้อบังคับต่างๆ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผลไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและร่วมประชุมอย่างตรงไปตรงมาโดยมุ่งเน้นผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงบทบาทและหน้าที่ในเรื่องการบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย มีการกำหนดเป้าหมายประจำปี และชี้แจงให้พนักงานนำไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว

อีกทั้ง ยังคำนึงถึงกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือการตรวจสอบภายในเพื่อให้การปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คู่มือการตรวจสอบภายในมีทั้งหมด 8 วงจร ซึ่งแต่ละวงจรในเนื้อหาของคู่มือได้จัดทำไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เหมาะสมและเพียงพอที่จะรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียบริษัทฯ ปี 2566 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบตามแผนการประจำปี ดังนี้

1. ขั้นตอนการขายและการเก็บเงิน
2. ขั้นตอนการซื้อและการจ่ายเงิน
3. ขั้นตอนการผลิต
4. ขั้นตอนการบริหารงานบุคคล
5. ขั้นตอนการสรรหาเงินทุน
6. ขั้นตอนสินทรัพย์ถาวร
7. ขั้นตอนการจัดการสารสนเทศ
8. ขั้นตอนการควบคุมบริหารงานภายใน

บริษัทฯ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระเป็นผู้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในองค์กร ซึ่งทุกหน่วยงานต่างตระหนักดีว่า ทุกขั้นตอนการปฏิบัติงานมีความชัดเจน และมีระบบแบบแผนที่ดี ส่งผลให้เกิดความโปร่งใสต่อการดำเนินงาน รวมทั้งมีการป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นได้ ในปีที่ผ่านมา ไม่พบการทุจริตหรือการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบ ซึ่งผลการตรวจสอบดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ และผลการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้รายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง เพื่อรับทราบและพิจารณาให้ข้อคิดเห็นพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เพื่อการปรับปรุงและแก้ไขต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการจัดประชุมร่วมกับบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ผู้สอบบัญชีทุกไตรมาส เพื่อพิจารณางบการเงินและการสอบทานงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ดังนั้นบริษัทมีความมั่นใจว่าระบบควบคุมภายในองค์กรมีความเหมาะสมและเพียงพอ

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงในระดับผู้ปฏิบัติงาน มีการติดตามผลการปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง และจัดการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมของระบบการบริหารความเสี่ยงอย่าง



สม่ำเสมอ ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำหน้าที่ติดตามให้แต่ละฝ่ายปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น มีการตรวจสอบการควบคุมความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติวงเงินค่าสินค้าและกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ ก่อนการขายสินค้าให้กับลูกค้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากลูกค้าที่ไม่ชำระหนี้ตามกำหนดและมีระบบการตรวจสอบบัญชีลูกหนี้ จากการกำหนดมาตรการต่างๆ ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีความเหมาะสมก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อบริษัทฯ

#### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมในด้านต่างๆ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล มีการตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งการปฏิบัติงานดังกล่าวสามารถวัดผลได้จริงและมีการติดตามผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและรัดกุมมากยิ่งขึ้น

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

การพิจารณาและอนุมัติ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

**9.2 รายการระหว่างกัน**

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกันปี 2566 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
1. บริษัท ฮีฟอาร์บีเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	เป็นบริษัทใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 50.42	- ขายสินค้า	9.93	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ขายวัตถุดิบ	0.30	ราคาค้นทุนบวกกำไร	
		- ขายได้อื่น	0.39	ราคาที่ตกลงตามสัญญา	
		- ซื้อวัตถุดิบ	5.99	ราคาค้นทุนบวกกำไร	เพื่อมาตรฐานการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้อสินค้า	-	ราคาค้นทุนบวกกำไร	เพื่อมาตรฐานการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้อสินทรัพย์ถาวร	4.20	ราคาค้นทุนบวกกำไร (ซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้ออะไหล่, วัสดุ และค่าใช้จ่ายอื่น	2.92	ราคาค้นทุนบวกกำไร (บริษัทฯ ได้ซื้ออะไหล่สำหรับซ่อมแซมเครื่องจักรและวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับใช้ในการผลิต)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	27.95	วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทำสัญญาร้อยละ 1 ของยอดขายสินค้าที่ได้รับบริการด้านเทคนิค และเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 แก้ไขเป็นร้อยละ 1.2 ของยอดขายสินค้าที่ได้รับบริการด้านเทคนิค	ราคาตามสัญญา

**รายการระหว่างกัน (ต่อ)**

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน ปี 2566 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
1. บริษัท ฮิวฟรับเบอร์ อินคัสทรี จำกัด (ต่อ)	เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 50.42	- ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า	20.61	วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทำสัญญาเป็นร้อยละ 2 ของยอดขายสินค้า	ราคาตามสัญญา
		- ลูกหนี้การค้า	1.02	เครดิต 60 วัน	
		- เจ้าหนี้การค้า	0.84	เครดิต 60 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	52.07	เครดิต 60 วัน และตามที่ระบุในสัญญา	
2. บริษัท ฮิวฟรับเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ขายสินค้า	68.67	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ค่าใช้จ่ายอื่น		ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	6.05	เครดิต 90 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	-	เครดิต 90 วัน	

## รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกันปี 2566 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
3. บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ฮ่องกง) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ขายสินค้า	0.08	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	-	เครดิต 60 วัน	
4. บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไชน่า) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ขายสินค้า	-	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ซื้อสินทรัพย์ถาวร	18.78	ราคาค่าต้นทุนบวกกำไร (ซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	-	เครดิต 90 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	1.87	เครดิต 90 วัน	
		- ซื้ออะไหล่, วัสดุ และค่าใช้จ่ายอื่น	0.03	ราคาค่าต้นทุนบวกกำไร (บริษัทฯ ได้ซื้ออะไหล่สำหรับซ่อมแซมเครื่องจักรและวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับใช้ในการผลิต)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
5. บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ชูโจ) จำกัด	บริษัทในเครือ (มีบริษัทแม่เดียวกัน)	- ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	ราคาค่าต้นทุนบวกกำไร (ซื้อเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้า)	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้อื่น	17.18		

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกันปี 2566 (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
6. บริษัท ชุมิโตโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยถือหุ้นอยู่ในบริษัทแม่ ร้อยละ 10.18	- ขายสินค้า	78.50	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- ลูกหนี้การค้า	3.00	เครดิต 30 วัน	
		- ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า	2.64	ร้อยละ 1.5 - 3 ของยอดผลิตภัณฑ์ที่ขายได้	ราคาตามสัญญา
		- ซื้ออะไหล่, วัสดุ และค่าใช้จ่ายอื่น	0.30	ราคาคืนทุนบวกกำไร	เพื่อให้ใช้เทคโนโลยีเดียวกันในการผลิตสินค้าและเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- เจ้าหนี้อื่น	1.26	เครดิต 60 วัน และตามที่ระบุในสัญญา	
7. บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99.99	- ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น	0.12	ราคาที่ตกลงตามสัญญา	ราคาตามสัญญา
		- ซื้อสินค้า	0.21	ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ
		- รายได้ค่าขนส่ง	0.04	ราคาที่ตกลงตามสัญญา	ราคาตามสัญญา
		- ลูกหนี้อื่น	0.01	เครดิต 30 วัน	
		- เจ้าหนี้อื่น	0.04	เครดิต 30 วัน	
8. บริษัท ฮิวฟรับเบอร์ อินโดนีเซีย จำกัด	บริษัทย่อย บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99	- ลูกหนี้อื่น	0.63		

### รายการระหว่างกัน (ต่อ)

บริษัทฯ มีการขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง คือ บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ อินคัสทรี จำกัด ร้อยละ 0.39 บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ยูเอสเอ) ร้อยละ 2.60 และ บริษัท ซูมิโตโม รับเบอร์ อินคัสทรี จำกัด ร้อยละ 2.97 ของยอดขายทั้งหมด การขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องมีนโยบายการกำหนดราคาคือ ราคาตลาดทั่วไปหรือราคาตามบันทึกข้อตกลง โดยบริษัทกำหนดโครงสร้างราคาขายสินค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงต้นทุนสินค้าที่เกิดขึ้นจริงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น

บริษัทฯ ให้สินเชื่อบริษัทใหญ่และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอยู่ที่ 30-90 วัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ สำหรับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักรจากบริษัทแม่ นั้น บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการเพิ่มจากราคาวัตถุดิบและเครื่องจักร ซึ่งเป็นปกติตามระเบียบปฏิบัติในการซื้อขายระหว่างบริษัทในกลุ่ม โดยบริษัทแม่จะเป็นผู้กำหนดและปฏิบัติโดยเท่าเทียมกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะซื้อวัตถุดิบหรือเครื่องจักรเฉพาะที่จำเป็นเพื่อให้ได้ มาตรฐานการผลิตในระดับเดียวกันกับบริษัทในกลุ่ม

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เช่น กรณีที่ต้องการควบคุมคุณภาพของสินค้าให้ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ก็จะต้องใช้วัตถุดิบประเภทเดียวกันหรือเครื่องจักรที่ต้องอาศัยความชำนาญของบริษัทแม่ ซึ่งการซื้อจากบริษัทแม่จะช่วยทำให้การผลิตเกิดขึ้นน้อย หรือความต้องการโดยเร่งด่วนซึ่งอาจจะไม่สะดวกนักถ้าจะต้องสั่งซื้อและรอกระบวนการส่งจากผู้ผลิตบริษัทแม่ก็จะช่วยให้บริษัทฯ ได้วัตถุดิบในเวลาที่เหมาะสม ในปี 2566 มีการซื้อเครื่องจักรจาก บริษัทแม่บางส่วนเนื่องจากเป็นเครื่องจักรที่ต้องอาศัยความชำนาญของบริษัทแม่ในการเลือกซื้อ และสั่งทำ เพื่อให้เป็นเทคโนโลยีเดียวกัน เมื่อเกิดปัญหา บริษัทแม่จะได้แนะนำ และช่วยแก้ไขเบื้องต้น อีกทั้งประเทศไต้หวันจัดอยู่ในอันดับต้นของโลกในการส่งออกเครื่องจักรด้านการผลิตยางรถจักรยานและจักรยานยนต์ จึงเป็นการยืนยันได้ว่าเครื่องจักรประเภทนี้ ที่ผลิตจากประเทศไต้หวันนั้น ได้เป็นที่ยอมรับของทั่วโลก

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่จะทำธุรกรรมกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต้องนำข้อตกลงดังกล่าวไปขออนุมัติจากคณะกรรมการ หรือขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการก่อนที่จะมีการทำธุรกรรมดังกล่าว

### นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คงมีการทำรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก เนื่องจากรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามการค้าปกติในราคาตลาด สำหรับการซื้อวัตถุดิบรวมทั้ง เครื่องจักร อุปกรณ์ และ อะไหล่ ผ่านบริษัทแม่และบริษัทในเครือ นั้น บริษัทแม่และบริษัทในเครือจะคิดราคาทุนบวกกับค่าบริการจัดการ โดยจะกระทำใน 2 กรณีคือ การรักษามาตรฐานของสินค้า และ ความจำเป็นเร่งด่วนในการใช้วัตถุดิบบางประเภท ซึ่งเป็นเหตุจำเป็นที่บริษัทฯ จะต้องสั่งซื้อผ่านบริษัทแม่และบริษัทในเครือ แม้ว่าบางครั้งจะมีราคาที่แพงกว่าการซื้อโดยตรง ทั้งนี้เมื่อมีการทำรายการระหว่างกันบริษัทฯ ยังคงยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป

### ส่วนที่ 3

บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2566

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### วิธีการตรวจสอบ

#### การวัดมูลค่าลูกหนี้การค้า

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 4.4 เรื่องนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และ ข้อ 10 เรื่องลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ลูกหนี้การค้าของกลุ่มกิจการมีมูลค่า 576.17 ล้านบาท และค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีจำนวน 170.98 ล้านบาท ซึ่งลูกหนี้การค้า (สุทธิ) มูลค่า 405.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.87 ของมูลค่าสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

การประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ต้องใช้การประมาณการจากดุลยพินิจ โดยผู้บริหารใช้ประสบการณ์และพิจารณาข้อมูลเป็นรายกลุ่มลูกหนี้การค้าเกี่ยวกับลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมถึงข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อกรจ่ายชำระของลูกหนี้ เพื่อประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตามความเหมาะสมในแต่ละกลุ่ม

กลุ่มกิจการได้ขยายช่องทางการจำหน่ายโดยจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าธุรกิจขนาดเล็กโดยตรง ทำให้มีความเสี่ยงสูงขึ้นจากการไม่ได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ และเนื่องจากมูลค่าของลูกหนี้การค้าดังกล่าวมีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวม รวมถึงค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นรายการประมาณการที่อาศัยดุลยพินิจและประสบการณ์ของผู้บริหาร ในการกำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งมีผลต่อความเหมาะสมของมูลค่าลูกหนี้การค้า ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนี้

- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและประเมินว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินหรือไม่
- พิจารณาความสมเหตุสมผลของผู้บริหารในการประมาณการความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ค้างชำระเกินกำหนดแต่ละราย โดยทดสอบการคำนวณอัตราส่วนสูญเสียเฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปีของลูกหนี้การค้าแต่ละกลุ่ม ซึ่งเป็น สมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ สิ้นปี รวมถึงพิจารณาโอกาสที่จะได้รับชำระในอนาคตและพิจารณาการรับชำระเงินภายหลังวันสิ้นปีจากลูกหนี้การค้าเหล่านี้
- ทดสอบความน่าเชื่อถือของรายงานการวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้าที่นำมาใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบความถูกต้องของการจำแนกอายุลูกหนี้การค้าตามช่วงเวลาที่ค้างชำระเกินกำหนด โดยสุ่มตรวจกับใบแจ้งหนี้เพื่อคำนวณวันที่ครบกำหนดชำระและระยะเวลาที่ค้างชำระ
- ทดสอบมูลค่าของจำนวนประกันภัยสินเชื่อทางการค้าซึ่งเป็นหลักประกันของลูกหนี้ โดยเปรียบเทียบกับสัญญาการประกันภัยสินเชื่อทางการค้าและทดสอบการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ที่ประเมินจากมูลค่าหนี้คงค้างสุทธิจากมูลค่าของหลักประกัน

จากวิธีการทดสอบของข้าพเจ้าข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้ามีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุน

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเชิงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยกรรมการ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่าง การตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้ สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่า กระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบ การเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบ มากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มพีเอส จำกัด



อนุทัย ภูมิสุรกุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3873  
กรุงเทพมหานคร  
21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

**บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)**
**งบแสดงฐานะการเงิน**
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	1,139,132,413	964,083,665	869,326,822
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	6, 11	74,850,063	85,381,423	
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วย				
วิธีราคาทุนคงจำหน่าย	11	98,589,899	30,288,749	30,288,749
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	10	428,081,165	510,885,455	511,321,303
สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)	12	649,145,588	691,148,564	687,522,604
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	13	13,416,546	15,879,066	9,711,897
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,403,215,674</b>	<b>2,297,666,922</b>	<b>2,150,139,165</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6, 11	20,460,492	22,364,584	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)	14			512,255,214
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	1,185,697	1,185,248	1,161,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6, 16	145,928,878	224,963,372	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	17	1,492,011,126	1,504,561,330	1,504,561,330
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	18	599,612	918,806	597,802
สินทรัพย์ภายใต้การกำกับดูแล (สุทธิ)	19	40,910,575	38,751,035	36,254,042
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>		<b>1,218,773</b>	<b>1,256,592</b>	<b>1,079,112</b>
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,702,315,153</b>	<b>1,794,000,967</b>	<b>2,043,358,296</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,105,530,827</b>	<b>4,091,667,889</b>	<b>4,193,497,461</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 85 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)**
**งบแสดงฐานะการเงิน**
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	364,039,412	339,897,827	363,308,441	339,013,212
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	22	46,308,795	64,035,021	46,308,795	64,035,021
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี (สุทธิ)	20		383,520		383,520
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		31,235,490	24,091,923	31,066,646	24,030,101
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,281,264	1,719,540	2,263,031	1,718,442
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>443,864,961</b>	<b>430,127,831</b>	<b>442,946,913</b>	<b>429,180,296</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	50,136,261	49,603,154	50,136,261	49,603,154
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>50,136,261</b>	<b>49,603,154</b>	<b>50,136,261</b>	<b>49,603,154</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>494,001,222</b>	<b>479,730,985</b>	<b>493,083,174</b>	<b>478,783,450</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 85 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)**
**งบแสดงฐานะการเงิน**
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น 24				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 658,434,300 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	658,434,300	658,434,300	658,434,300	658,434,300
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 658,434,300 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	658,434,300	658,434,300	658,434,300	658,434,300
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 24	222,105,000	222,105,000	222,105,000	222,105,000
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน 24	7,429,904	7,429,904	7,429,904	7,429,904
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย 25	65,843,430	65,843,430	65,843,430	65,843,430
ยังไม่ได้จัดสรร	2,734,914,183	2,735,249,044	2,749,227,464	2,737,064,592
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(77,197,212)	(77,124,774)	(2,625,811)	(2,625,811)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>3,611,529,605</b>	<b>3,611,936,904</b>	<b>3,700,414,287</b>	<b>3,688,251,415</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,611,529,605</b>	<b>3,611,936,904</b>	<b>3,700,414,287</b>	<b>3,688,251,415</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,105,530,827</b>	<b>4,091,667,889</b>	<b>4,193,497,461</b>	<b>4,167,034,865</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 85 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)**
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,649,288,690	3,411,751,430	2,645,206,489	3,406,327,323
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(2,186,675,299)	(2,864,862,865)	(2,183,148,010)	(2,860,063,261)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>462,613,391</b>	<b>546,888,565</b>	<b>462,058,479</b>	<b>546,264,062</b>
รายได้อื่น	27 26,522,240	19,364,591	24,469,408	17,408,571
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>489,135,631</b>	<b>566,253,156</b>	<b>486,527,887</b>	<b>563,672,633</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(120,389,922)	(103,036,561)	(120,369,663)	(103,008,989)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(54,518,255)	(59,054,076)	(49,090,128)	(56,597,502)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11 (10,531,360)	(12,751,305)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	32,765	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16 (6,752,835)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9,475,777	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน (สุทธิ)	(7,358,871)	41,777,131	(5,704,372)	35,648,215
ต้นทุนทางการเงิน	(12,480)	(631,002)	(12,480)	(631,002)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15 449	158	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(190,087,497)</b>	<b>(133,662,890)</b>	<b>(175,176,643)</b>	<b>(124,589,278)</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>299,048,134</b>	<b>432,590,266</b>	<b>311,351,244</b>	<b>439,083,355</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29 (49,177,961)	(71,012,900)	(48,983,338)	(73,497,158)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>249,870,173</b>	<b>361,577,366</b>	<b>262,367,906</b>	<b>365,586,197</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 85 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)**
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี :</b>				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	1,831,654	(17,940,884)	-	-
<b>รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน</b>				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	1,831,654	(17,940,884)	-	-
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	23	-	-	20,719,697
ภาษีเงินได้ของการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	19	-	-	(4,143,939)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	11	(1,904,092)	-	-
<b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน</b>				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,904,092)	9,315,036	-	16,575,758
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี</b>	(72,438)	(8,625,848)	-	16,575,758
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>249,797,753</b>	<b>352,951,518</b>	<b>262,367,906!</b>	<b>382,161,955</b>
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 85 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

**บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)**
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	249,870,173	361,577,366	262,367,906	365,586,197
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	<u>249,870,173</u>	<u>361,577,366</u>	<u>262,367,906</u>	<u>365,586,197</u>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	249,797,735	352,951,518	262,367,906	382,161,955
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	<u>249,797,735</u>	<u>352,951,518</u>	<u>262,367,906</u>	<u>382,161,955</u>
<b>กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่</b>				
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30	0.38	0.40	0.56
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 85 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				





บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงินรวม (บาท)											
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่											
		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น											
		กำไรสะสม					กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น						
		ส่วนเกิน		จัดสรรแล้ว			ผลต่างจาก		การวัดมูลค่าใหม่		รวม		รวมส่วนของ
		ทุนที่ออกและ	ส่วนเกิน	ทุนหุ้นทุน	- ทุนสำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่า	ของภาวะ	การวัดมูลค่า	องค์ประกอบ	อื่นของส่วน	ผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ไม่มี
หมายเหตุ	เรียกชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	ซื้อคืน	ตามกฎหมาย		งบการเงิน	หลังออกจากงาน	ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	ของเจ้าของ	ของบริษัทใหญ่	อำนาจควบคุม	รวมส่วนของเจ้าของ	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,735,249,044	(55,743,205)	(2,625,811)	(18,755,758)	(77,124,774)	3,611,936,904	-	3,611,936,904	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566													
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	(250,205,034)	-	-	-	-	(250,205,034)	-	(250,205,034)	
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	249,870,173	-	-	-	-	249,870,173	-	249,870,173	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,831,654	-	(1,904,092)	(72,438)	(72,438)	-	(72,438)	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,734,914,183	(53,911,551)	(2,625,811)	(20,659,850)	(77,197,212)	3,611,529,605	-	3,611,529,605	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 85 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ฮีฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)									
	กำไรสะสม						องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			
	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	การวัดมูลค่าใหม่	รวมองค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของเจ้าของ
ของภาระผูกพัน	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมองค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของเจ้าของ							
ของภาระผูกพัน	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมองค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของเจ้าของ							
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,651,312,973	(19,201,569)		(19,201,569)	3,585,924,038	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565										
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	(279,834,578)	-		-	(279,834,578)	
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	365,586,197	-		-	365,586,197	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	16,575,758		16,575,758	16,575,758	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,737,064,592	(2,625,811)		(2,625,811)	3,688,251,415	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 85 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)							
					องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			
					กำไรสะสม		เบ็ดเสร็จอื่น	
	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	การวัดมูลค่าใหม่ ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	รวมองค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ เจ้าของ
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,737,064,592	(2,625,811)	(2,625,811)	3,688,251,415
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566								
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	(250,205,034)	-	-	(250,205,034)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	262,367,906	-	-	262,367,906
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	658,434,300	222,105,000	7,429,904	65,843,430	2,749,227,464	(2,625,811)	(2,625,811)	3,700,414,287

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 85 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)**
**งบกระแสเงินสด**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	299,048,134	432,590,266	311,351,244	439,083,355
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	112,029,383	114,775,335	112,023,884	114,769,835
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	10, 13 542,517	187,816	542,517	187,816
ค่าเผื่อราคาทุนสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	12 (2,347,425)	2,205,735	(2,347,425)	2,205,735
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ	12 10,578,302	13,042,147	10,594,827	13,042,147
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27 (1,899,689)	(93,171)	(1,899,689)	(93,171)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15 (449)	(158)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน	11 10,531,360	12,751,305	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน	-	(32,765)	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ				
ลงทุน	16 6,752,835	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ				
ลงทุน	(9,475,777)	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้				
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23 4,704,825	6,049,377	4,704,825	6,049,377
รายได้ดอกเบี้ย	27 (13,210,130)	(2,224,538)	(13,039,718)	(2,128,177)
ต้นทุนทางการเงิน	12,480	631,002	12,480	631,002
รายได้เงินปันผล	27 (2,046,236)	(2,040,983)	-	-
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
สินค้าคงเหลือ	76,372,750	224,318,299	77,140,343	223,638,652
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33,772,099	264,024,153	33,287,813	265,304,975
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,402,107	16,100,013	2,595,249	16,437,795
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21,600	(67,600)	21,600	(67,600)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	29,411,882	(250,554,746)	29,455,248	(250,835,089)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(17,726,226)	7,458,293	(17,726,226)	7,458,293
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	562,718	(1,002,800)	544,589	(1,003,556)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานจ่าย	23 (4,171,718)	(6,879,728)	(4,171,718)	(6,879,728)
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	547,179,625	849,581,093	554,471,317	847,339,096
จ่ายภาษีเงินได้	(12,480)	(592,384)	(12,480)	(592,384)
จ่ายภาษีเงินได้	(44,196,031)	(99,763,570)	(42,000,062)	(99,763,570)

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	502,971,114	749,225,139	512,458,775	746,983,142
-------------------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 85 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ฮิวฟรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)**
**งบกระแสเงินสด**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วย				
วิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น	(68,301,150)	(189,478)	(68,301,150)	(189,478)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	14.2	-	-	(100,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		316,535	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(102,892,876)	(68,128,208)	(102,892,876)	(68,128,208)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(127,400)	-	(127,400)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,269,491	683,966	4,269,491	683,966
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	85,281,999	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	12,305,425	2,319,250	12,135,013	2,222,889
เงินปันผลรับ	27	2,046,236	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(67,290,875)	(161,500,850)	(154,789,522)	(165,538,231)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินปันผลจ่าย	(250,129,708)	(279,772,565)	(250,129,708)	(279,772,565)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า	20	(383,520)	(383,520)	(432,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(250,513,228)	(280,204,565)	(250,513,228)	(280,204,565)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	185,167,011	307,519,724	107,156,025	301,240,346
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	964,083,665	672,848,670	869,326,822	581,261,488
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(10,118,263)	(16,284,729)	(8,407,543)	(13,175,012)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	1,139,132,413	964,083,665	968,075,304	869,326,822
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด :</b>				
ซื้ออาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ชำระเงิน	8,789,884	4,690,511	8,789,884	4,690,511

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 15 ถึง 85 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 317 หมู่ 4 ซอย 6 ซี่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานของข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยาน จักรยานยนต์ และรถยนต์นั่งขนาดเล็ก

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในหมายเหตุข้อ 4.6 และ 4.7 ตามลำดับ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ ไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้อดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

## 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้กู้และผู้ให้กู้

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ

## 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บังคับข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มกิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด

**3** มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง (ต่อ)**3.2** มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ (ต่อ)**ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้**

- 1) กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และการระงับจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอ นอกจากนี้กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสม

- 2) กำหนดให้กิจการนำภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นจากกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้หรือจะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอนเกี่ยวกับกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ซึ่งเป็นองค์การระหว่างประเทศนั้นมาถือปฏิบัติ

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 OECD ได้ออกกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ซึ่งใช้กฎ Global anti-Base Erosion Proposal (GloBE) เพื่อปฏิรูปภาษีนิติบุคคลระหว่างประเทศ กิจการขนาดใหญ่ภายในขอบเขตของกฎดังกล่าวจะต้องคำนวณอัตราภาษีที่แท้จริงตามกฎ GloBE ของแต่ละประเทศที่กลุ่มกิจการนั้นดำเนินงาน โดยกิจการขนาดใหญ่ภายในขอบเขตจะต้องรับผิดชอบในการจ่ายภาษีเพิ่มเติม (Top-up tax) สำหรับส่วนต่างระหว่างอัตราภาษีดังกล่าวและอัตราภาษีที่แท้จริงขั้นต่ำร้อยละ 15

### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง (ต่อ)

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ (ต่อ)

##### ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2566 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้ให้ข้อยกเว้นเป็นการชั่วคราวจากข้อกำหนดการรับรู้รายการและเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) ที่มีผลบังคับใช้หรือที่จะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอนในการนำกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) มาถือปฏิบัติ รวมถึงกฎหมายอากรที่ให้มีการจัดเก็บภาษีอากรเพิ่มเติมขั้นต่ำภายในประเทศ (domestic minimum top-up taxes) ตามเกณฑ์ดังกล่าวนอกจากนี้การปรับปรุงยังกำหนดให้เปิดเผยดังนี้

- เปิดเผยข้อเท็จจริงว่ากลุ่มกิจการได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นในการรับรู้และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง
- เปิดเผยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (ถ้ามี) และ
- ในรอบระยะเวลาที่นิติบัญญัติเสาหลักที่สอง (Pillar Two legislation) ที่มีผลบังคับใช้หรือที่จะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอน แต่ยังไม่มียกเว้นบังคับใช้ในปัจจุบัน กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลที่ทราบหรือข้อมูลที่ประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลที่จะช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจฐานะเปิดของกิจการต่อภาษีเงินได้เสาหลักที่สองที่เกิดขึ้นจากนิติบัญญัตินี้ดังกล่าว ถ้ายังไม่ทราบข้อมูลหรือยังประมาณไม่ได้ อย่างสมเหตุสมผล กิจการต้องเปิดเผยข้อความเกี่ยวกับผลกระทบนั้นและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความถี่ของกิจการในการประเมินฐานะเปิดดังกล่าวแทน

โดยกลุ่มกิจการสามารถเลือกถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานดังกล่าวต่อกลุ่มกิจการ

### 4 นโยบายการบัญชี

#### 4.1 การบัญชีสำหรับการเงินรวม

##### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

## 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม (ต่อ)

#### ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีการระงับหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม

#### ง) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมลดลง แต่กลุ่มกิจการยังมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

#### จ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการค้ำค่าของสินทรัพย์ที่โอน

## 4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

### ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน ได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้การค้า โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 - 90 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการค้อยค่าของลูกหนี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.6 ฉ)

### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าเสียหายในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า สิ้นสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### 4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

#### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุน

ในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

## 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

## ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

## ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องกับได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น ในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

## ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ



## 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

## ก) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรม ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่นเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

## ข) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อ การจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

#### ก) การค้ำประกัน (ต่อ)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำประกันที่ในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการคือที่ดิน ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะวัดมูลค่าภายหลังจากการรับรู้รายการด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการค้ำประกันสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณ โดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 30 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และแสดงในกำไรหรือขาดทุน

## 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

## โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 และ 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย และมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมน

## 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 4.11 สัญญาเช่า

## สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะเป็นส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการเป็นส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปย้งส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินคงค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ย โดยหนี้ตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ย โดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงค้างที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำคือ เครื่องถ่ายเอกสาร

## 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 4.11 สัญญาเช่า (ต่อ)

## สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

## 4.12 หนี้สินทางการเงิน

## (ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## (ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

**4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)****4.12 หนี้สินทางการเงิน (ต่อ)****(ก) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา**

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ (ขาดทุน) อื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

**4.13 ต้นทุนการกู้ยืม**

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลา 12 เดือนในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

**4.14 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

**ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน**

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความเห็น กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### 4.14 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

###### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

##### 4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

###### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้างเงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง โบนัส และค่ารักษาพยาบาล โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

###### ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามสัญญา กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

## 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 4.15 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

## ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุก 3 ปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

## ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

## 4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย



#### 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### 4.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

##### หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

##### 4.18 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องป็นส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

##### การขายสินค้า - ขายส่ง

กลุ่มกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายภายนอกและภายในสำหรับรถจักรยาน จักรยานยนต์ และรถขนส่งขนาดเล็กในตลาดขายส่ง ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้า และไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อการยอมรับในสินค้าของลูกค้า (ผู้ขายส่ง) การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด ความเสี่ยงของการค้าสมัยและการสูญเสียได้ถูกโอนไปยังผู้ขายส่ง และเมื่อผู้ขายส่งได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้วซึ่งภาระผูกพันของกลุ่มกิจการสิ้นสุดลงหรือกลุ่มกิจการมีข้อบ่งชี้ว่าเกณฑ์ในการยอมรับทั้งหมดเป็นที่น่าพอใจ

## 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 4.18 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

*การขายสินค้า - ขายส่ง (ต่อ)*

โดยปกติภายนอกและภายในที่จำหน่ายจะขายพร้อมกับให้ส่วนลดตามปริมาณโดยอ้างอิงจากยอดขายตลอดปี รายได้จากการขายนี้จะรับรู้ตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา หักด้วยส่วนลดตามจำนวนที่ประมาณการไว้ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังจากข้อมูลในอดีต โดยกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูงที่จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญหนี้สินที่ต้องชำระคืน (รวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญา) จะรับรู้สำหรับส่วนลดตามปริมาณที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับยอดขายจนถึงสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่มีนัยสำคัญเนื่องจากการขายมีระยะเวลาการชำระเงินภายใน 30 - 90 วัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาด

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เนื่องจากเป็นจุดที่กลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทน โดยไม่มีเงื่อนไขอื่นใด เว้นแต่กำหนดเวลาในการชำระเงิน

*การให้บริการ*

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

*สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา*

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่จะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

*การขายสินค้า - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า*

กลุ่มกิจการให้โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ซึ่งลูกค้าสามารถสะสมคะแนนหรือปริมาณการซื้อเพื่อนำไปเป็นแลกเปลี่ยนสินค้า ของสมนาคุณและส่วนลดในอนาคต หนี้สินที่เกิดจากสัญญาสำหรับคะแนนสะสมจะรับรู้ ณ จุดที่มีการขาย และรายได้จะรับรู้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาแลกหรือเมื่อคะแนนหมดอายุ

## 4 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 4.18 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

*สิทธิที่มอบให้กับลูกค้าในการเลือกซื้อสินค้าหรือบริการเพิ่ม (Material right)*

สิทธิในการได้รับส่วนลดหรือได้รับสินค้าหรือบริการ โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายที่ให้แก่ลูกค้าถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหาก โดยกลุ่มกิจการจะบันทึกส่วนราคาของรายการเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรอรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิหรือเมื่อสิทธินั้นหมดอายุ

*สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า*

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า รวมถึงส่วนลดหรือเงินสดในอนาคต จะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

*องค์ประกอบของการจัดหาเงิน*

กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

*รายได้อื่น*

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มกิจการ
- รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

## 4.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

**5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน**

ความเสี่ยงทางการเงินและผลกระทบที่อาจมีต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มกิจการ มีดังนี้

ลักษณะความเสี่ยง	ความเสี่ยงจาก	วัดจาก
ความเสี่ยงจากตลาด - อัตราแลกเปลี่ยน	สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้อยู่ในสกุลเงินบาท	การวิเคราะห์ความอ่อนไหว
ความเสี่ยงจากตลาด - ราคาของตราสารทางการเงิน	เงินลงทุนในตราสารทุน	การวิเคราะห์ความอ่อนไหว
ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	การวิเคราะห์อายุ การพิจารณาลำดับด้านเครดิต
ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	การประมาณกระแสเงินสดหมุนเวียน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลาย ได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องซึ่งดำเนินการ โดยฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มกิจการ รวมถึงการระบุ การประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติการ

### 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

#### 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีสกุลเงินหลักเป็นเงินบาท และมีธุรกรรมการซื้อขายเป็นเงินบาทและเงินตราต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเฉพาะจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินยูโร สกุลเงินรูเปีย และสกุลเงินดอลลาร์ไต้หวัน อันเกี่ยวเนื่องมาจากรายการซื้อและขายสินค้า รายการซื้อเครื่องจักร และเงินลงทุนในตราสารทุนในสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้ใช้อนุพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยน และไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ เนื่องจากฝ่ายบริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดในอนาคตจะไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มกิจการลงทุนในบริษัทย่อยที่อยู่ในต่างประเทศเพียงหนึ่งแห่ง อยู่ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งกลุ่มกิจการมองว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีนัยสำคัญ และกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากฝ่ายบริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดในอนาคตจะไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

**5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)**
**5.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)**
**5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด (ต่อ)**
**ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (ต่อ)**
**ความเสี่ยง**

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
	ดอลลาร์สหรัฐ บาท	ยูโร บาท	เยน บาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ บาท	รูเปีย บาท	หยวน บาท	ดอลลาร์ ไต้หวัน บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	682,468,186	7,479,218	11,314	2,087,863	146,640,348	3,042,216	12,205
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	199,617,361	4,403,544	-	-	-	3,676,832	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่าวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	68,118,000	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	-	-	-	-	-	74,850,063
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	20,460,492
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	129,885,326	2,006,030	-	-	-	3,378,535	-
	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
	ดอลลาร์สหรัฐ บาท	ยูโร บาท	เยน บาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ บาท	รูเปีย บาท	หยวน บาท	ดอลลาร์ ไต้หวัน บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	573,118,911	9,175,448	12,191	556,727	71,374,508	42,937	15,353
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	310,148,398	6,909,860	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	-	-	-	-	-	85,381,423
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	22,364,584
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	135,154,079	96,738	-	-	-	-	-

**5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)**
**5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)**
**5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด (ต่อ)**
**ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (ต่อ)**
**ความเสี่ยง (ต่อ)**

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
	ดอลลาร์สหรัฐ	ยูโร	เยน	หยวน	ดอลลาร์ไต้หวัน
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	678,122,428	7,479,218	11,314	3,042,216	12,205
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	199,617,361	4,403,544	-	3,676,832	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	68,118,000	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	129,885,326	2,006,030	-	3,378,535	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
	ดอลลาร์สหรัฐ	ยูโร	เยน	หยวน	ดอลลาร์ไต้หวัน
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	568,732,954	9,175,448	12,191	42,937	15,353
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	310,148,398	6,909,860	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	135,154,079	96,738	-	-	-

กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)อื่น	(8,604,215)	35,557,529	5,704,372	35,648,215
รวมกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(8,604,215)	35,557,529	5,704,372	35,648,215
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,188,719	(15,105,231)	-	-

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

## 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

## 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด (ต่อ)

## ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (ต่อ)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาท กับเงินดอลลาร์สหรัฐ เงินยูโร เงินรูเบีย และเงินดอลลาร์ไต้หวัน ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เงินยูโร เงินรูเบีย และเงินดอลลาร์ไต้หวัน

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นใน			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 11)*	57,422,276	82,290,615	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)				
- ลดลงร้อยละ 7 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 11)*	(57,422,276)	(82,290,615)	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อยูโร)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 3)*	691,371	479,657	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อยูโร)				
- ลดลงร้อยละ 7 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 3)*	(691,371)	(479,657)	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อรูเบีย)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 13)*	-	-	10,264,824	9,278,686
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อรูเบีย)				
- ลดลงร้อยละ 7 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 13)*	-	-	(10,264,824)	(9,278,686)
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์ไต้หวัน)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 9)*	2,994,003	7,684,328	818,420	2,012,813
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์ไต้หวัน)				
- ลดลงร้อยละ 4 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 9)*	(2,994,003)	(7,684,328)	(818,420)	(2,012,813)
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่				

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

## 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

## 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด (ต่อ)

## ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (ต่อ)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 11)*	57,118,073	81,808,160
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)		
- ลดลงร้อยละ 7 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 11)*	(57,118,073)	(81,808,160)
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อยูโร)		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 3)*	691,371	479,657
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อยูโร)		
- ลดลงร้อยละ 7 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 3)*	(691,371)	(479,657)
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่		

## ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน สินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มกิจการ พิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ยมีจำนวนมากกว่าหนี้สินทางการเงิน





**5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)**
**5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)**
**5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด (ต่อ)**
**ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)**

ขอยกข้อยกเว้นสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566							
	บาท							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่							
	ระยะเวลาคงเหลือก่อนครบกำหนดของสัญญา							
อัตราดอกเบี้ย	หรือก่อนกำหนดอัตราใหม่		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		คงที่	
	ลอยตัว	น้อยกว่า 1 ปี			1 ปี - 5 ปี	ลอยตัว		คงที่
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	957,763,883	-	10,311,421	968,075,304	-	0.01 - 5.60	
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนคิดจำหน่าย	-	98,589,899	-	-	98,589,899	-	0.95 - 5.35	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	-	-	-	422,071,003	422,071,003	-	-	
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	-	1,056,353,782	-	432,382,424	1,488,736,206			
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	356,512,550	356,512,550	-	-	
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	6,744,529	6,744,529	-	-	
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	-	-	-	363,257,079	363,257,079			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565							
	บาท							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่							
	ระยะเวลาคงเหลือก่อนครบกำหนดของสัญญา							
อัตราดอกเบี้ย	หรือก่อนกำหนดอัตราใหม่		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		คงที่	
	ลอยตัว	น้อยกว่า 1 ปี			1 ปี - 5 ปี	ลอยตัว		คงที่
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	854,368,270	-	14,958,552	869,326,822	-	0.04 - 2.00	
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนคิดจำหน่าย	-	30,288,749	-	-	30,288,749	-	0.95 - 1.85	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	-	-	-	506,930,456	506,930,456	-	-	
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	-	884,657,019	-	521,889,008	1,406,546,027			
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	325,151,064	325,151,064	-	-	
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	15,753,939	15,753,939	-	-	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	383,520	-	-	383,520	-	6.45	
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	-	383,520	-	340,905,003	341,288,523			

## 5.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด (ต่อ)

#### ก) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากราคาของหลักทรัพย์ซึ่งมาจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) และที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งเป็นการลงทุนในหุ้นที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งไต้หวัน (หมายเหตุ 11)

### 5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

#### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการมีการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อการค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประวัติการรับชำระเงินในอดีต และปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามนโยบายของกลุ่มกิจการ อีกทั้งมีการกำหนดไม่ให้ส่งสินค้าถ้าลูกค้าชำระเงินล่าช้า นอกจากนี้ ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะมีการติดตามการรับชำระเงินและมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินสินเชื่อของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

#### ข) หลักประกัน

ลูกหนี้การค้าบางรายกลุ่มกิจการมีการขอหลักประกันในรูปแบบค้ำประกันหรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา และกลุ่มกิจการทำสัญญาการประกันภัยสินเชื่อทางการค้ากับบริษัทประกันภัย

## 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### ก) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงิน 2 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตาม โมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

กลุ่มกิจการประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

กลุ่มกิจการพิจารณาว่าเงินลงทุนในเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินนั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนที่รับรู้ในระหว่างปีจึงจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน โดยจะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีความเสี่ยงจากการคิดค้นชำระอยู่ในระดับต่ำ และผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่แข็งแกร่งที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

### 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 900,406,602 บาท (พ.ศ. 2565 : 905,820,409 บาท) เพื่อใช้ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่างๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

## 5.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

## 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

## ก) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม (หน่วย: บาท)					มูลค่าตาม บัญชี
	เมื่อเรียก ชำระ	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
รายการที่มีใช้อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	357,243,521	-	-	357,243,521	357,243,521
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	6,744,529	-	-	6,744,529	6,744,529
รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์	-	363,988,050	-	-	363,988,050	363,988,050
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
รายการที่มีใช้อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	326,035,679	-	-	326,035,679	326,035,679
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	15,753,939	-	-	15,753,939	15,753,939
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	396,000	-	-	396,000	383,520
รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์	-	342,185,618	-	-	342,185,618	342,173,138

## 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

## 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

## 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

## ก) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: บาท)						
วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน	เมื่อเรียก	ระหว่าง 1	มากกว่า	มูลค่าตาม		
	ชำระ	ภายใน 1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	รวม	บัญชี
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
รายการที่มีให้อ่อนพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	356,512,550	-	-	356,512,550	356,512,550
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	6,744,529	-	-	6,744,529	6,744,529
รวมรายการที่มีให้อ่อนพันธ์	-	363,257,079	-	-	363,257,079	363,257,079
งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: บาท)						
วันครบกำหนดตามสัญญาของ หนี้สินทางการเงิน	เมื่อเรียก	ระหว่าง 1	มากกว่า	มูลค่าตาม		
	ชำระ	ภายใน 1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	รวม	บัญชี
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
รายการที่มีให้อ่อนพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	325,151,064	-	-	325,151,064	325,151,064
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	15,753,939	-	-	15,753,939	15,753,939
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	396,000	-	-	396,000	383,520
รวมรายการที่มีให้อ่อนพันธ์	-	341,301,003	-	-	341,301,003	341,288,523

## 5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

**6 มูลค่ายุติธรรม**

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวมมูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บาท
<b>สินทรัพย์</b>								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน								
กำไรขาดทุน	74,850,063	85,381,423	-	-	-	-	74,850,063	85,381,423
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	20,460,492	22,364,584	-	-	-	-	20,460,492	22,364,584
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	145,928,878	224,963,372	145,928,878	224,963,372
<b>รวมสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>	<b>95,310,555</b>	<b>107,746,007</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>145,928,878</b>	<b>224,963,372</b>	<b>241,239,433</b>	<b>332,709,379</b>

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี มีดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญา
- หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการ ได้แก่ ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์

ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

### เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

วิธีการที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขายที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์
- ราคาตลาด

ผลของการประมาณมูลค่ายุติธรรมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 และ ระดับ 3

**6 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)**

การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับ 3)

ตารางต่อไปนี้แสดงสรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญ ซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3

	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล		ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	
	บาท	บาท		บาท	บาท	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	145,928,878	224,963,372	ราคาตลาดที่เทียบเคียงได้	650,000 - 950,000 รูเปียต่อตารางเมตร	420,134 - 924,000 รูเปียต่อตารางเมตร	-
			อัตราดอกเบี้ยโททางเศรษฐกิจของประเทศอินโดนีเซีย	ร้อยละ 5.05	ร้อยละ 5.30	-
			อัตราเงินเฟ้อของประเทศอินโดนีเซีย	ร้อยละ 2.61	ร้อยละ 3.10	-
			อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อรูเปีย	0.0023 บาทต่อรูเปีย	0.0022 บาทต่อรูเปีย	อัตราแลกเปลี่ยนและมูลค่ายุติธรรมมีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกัน

**การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม**

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการไม่มีการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

**ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม**

การประชุมระหว่างผู้อำนวยการสายการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมเกี่ยวกับกระบวนการประเมินและผลลัพธ์จะจัดขึ้นอย่างน้อยทุกไตรมาส

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ 3 คือ ราคาตลาดที่เทียบเคียงได้ อัตราดอกเบี้ยโททางเศรษฐกิจของประเทศอินโดนีเซีย อัตราเงินเฟ้อของประเทศอินโดนีเซีย และอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มกิจการรวบรวมข้อมูลดังกล่าวจากรายงานการประเมินมูลค่ายุติธรรม ซึ่งได้มีการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยได้รับข้อมูลผ่านบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ



**7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ**

การประเมินการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าจะมีความสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

**ก) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน**

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องตัวมูลค่า โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 6

**ข) มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเมินโดยวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด โดยการประเมินมูลค่าดังกล่าวอ้างอิงจากราคาซื้อขายล่าสุดในตลาดที่สามารถต่อรองราคาได้อย่างอิสระ การเปรียบเทียบมูลค่าอสังหาริมทรัพย์จะพิจารณาถึงปัจจัยของสถานที่ตั้ง ขนาดและรูปร่างของที่ดิน ลักษณะชนิด และคุณภาพของสิ่งทีพัฒนา รวมถึงปัจจัยด้านเศรษฐกิจมหภาค ได้แก่ อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ และอัตราแลกเปลี่ยน จากนั้นนำปัจจัยดังกล่าวมาวิเคราะห์และปรับแก้ไขข้อแตกต่างกระทั่งสามารถสรุปราคาที่ดินได้ รายละเอียดของสมมติฐานหลักที่ใช้แสดงอยู่ในหมายเหตุข้อ 6

**ค) ภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ**

มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 23

**ง) การกำหนดราคาของรายการสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้รายได้จำนวน 26,817,315 บาท (พ.ศ. 2565: 23,003,366 บาท) จากสัญญาที่ให้ของแถมตามปริมาณสินค้าแก่ลูกค้า เนื่องจากกลุ่มกิจการยังไม่สามารถคาดการณ์เกี่ยวกับกลุ่มลูกค้าและสายผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ผู้บริหารจึงพิจารณาว่ายังไม่เข้าใจของความเป็นไปได้ในระดับสูงมากที่จำนวนรายได้ดังกล่าวจะไม่ถูกกลับรายการ

**7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)****จ) การปันส่วนราคาของรายการ**

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าได้ให้สิทธิในการได้รับส่วนลดแก่ลูกค้า คณะกรรมการที่ให้แก่ลูกค้านั้นถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแยกต่างหาก ราคาของรายการจึงถูกปันส่วนไปยังสินค้าที่ขายและคะแนนที่ให้ตามวิธีราคาขายแบบเอกเทศ ผู้บริหารประมาณการราคาขายแบบเอกเทศต่อหนึ่งคะแนนสะสมจากประสบการณ์ในอดีต โดยพิจารณามูลค่าของคะแนนที่นำมาใช้เป็นส่วนลดได้ และความเป็นไปได้ของการนำคะแนนนั้นมาแลกเปลี่ยนเป็นส่วนลด

ในบางกรณี เป็นการยากที่จะสามารถหารราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการแต่ละชนิด ซึ่งกลุ่มกิจการได้เสนอรวมสินค้าและบริการหลายชนิดแก่ลูกค้าในหนึ่งสัญญา เนื่องจากราคาในตลาดค่อนข้างผันผวนซึ่งมาจากการแข่งขันที่สูง และในหลาย ๆ กรณี ก็ไม่มีราคาขายแบบเอกเทศที่น่าเสนอในตลาด การเปลี่ยนแปลงในประมาณการราคาขายแบบเอกเทศจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการปันส่วนราคาของรายการรวมไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ ดังนั้น การปันส่วนดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ และสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

**ฉ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการซึ่งพิจารณาว่าเป็น ประธานกรรมการ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ได้พิจารณาผลประกอบการของกลุ่มกิจการตามแหล่งที่มาของรายได้และเขตภูมิศาสตร์จำนวน 2 ส่วนงานที่รายงาน และ 5 ส่วนงานที่รายงานตามลำดับสำหรับแหล่งที่มาของรายได้และเขตภูมิศาสตร์ของกิจการ

ประธานกรรมการกำหนดกลยุทธ์วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้น

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	การขายสินค้าและ		การลงทุน		รวม	
	การให้บริการ					
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,649,289	3,411,751	-	-	2,649,289	3,411,751
รายได้อื่น	24,476	17,324	2,046	2,041	26,522	19,365
รายได้รวมทั้งสิ้น	2,673,765	3,429,075	2,046	2,041	2,675,811	3,431,116
ประเภทของการรับรู้รายได้:						
ณ จุดใดจุดหนึ่ง	2,666,062	3,398,243	2,046	2,041	2,668,108	3,400,284
ตลอดช่วงระยะเวลา	7,703	30,832	-	-	7,703	30,832
	2,673,765	3,429,075	2,046	2,041	2,675,811	3,431,116
กำไรขั้นต้น	462,613	546,889	-	-	462,613	546,889
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(174,908)	(162,090)	-	-	(174,908)	(162,090)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	307,533	443,267	(8,485)	(10,677)	299,048	432,590
ภาษีเงินได้	(51,284)	(73,563)	2,106	2,550	(49,178)	(71,013)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	256,249	369,704	(6,379)	(8,127)	249,870	361,577
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	145,929	224,963	-	-	145,929	224,963
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	1,492,011	1,504,561	-	-	1,492,011	1,504,561
รวมสินทรัพย์	4,009,035	3,982,737	96,496	108,931	4,105,531	4,091,668

**8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)**

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การขายสินค้าและ		การลงทุน		รวม	
	การให้บริการ					
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,645,206	3,406,327	-	-	2,645,206	3,406,327
รายได้อื่น	24,470	17,409	-	-	24,470	17,409
รายได้รวมทั้งสิ้น	2,669,676	3,423,736	-	-	2,669,676	3,423,736
ประเภทของการรับรู้รายได้:						
ณ จุดใดจุดหนึ่ง	2,661,973	3,392,904	-	-	2,661,973	3,392,904
ตลอดช่วงระยะเวลา	7,703	30,832	-	-	7,703	30,832
	2,669,676	3,423,736	-	-	2,669,676	3,423,736
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	1,492,011	1,504,561	-	-	1,492,011	1,504,561
รวมสินทรัพย์	4,193,497	4,167,035	-	-	4,193,497	4,167,035

กลุ่มกิจการมีรายได้จำนวน 462.45 ล้านบาท (พ.ศ. 2565: 1,043.71 ล้านบาท) ที่มาจากลูกค้ารายใหญ่ โดยทั้งหมดมาจากส่วนงานธุรกิจการขายสินค้า

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้ตามเขตภูมิศาสตร์ มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	พันบาท	พันบาท
ขายในประเทศ	876,106	813,783
ขายต่างประเทศ - เอเชีย	889,281	941,657
ขายต่างประเทศ - ยุโรป	578,771	1,348,147
ขายต่างประเทศ - อเมริกา	284,297	264,518
ขายต่างประเทศ - อื่น ๆ	20,834	43,646
รวม	2,649,289	3,411,751

**9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	312,811	263,256	298,238	250,094
เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน	149,300,175	76,995,159	2,659,828	5,620,652
- ประเภทออมทรัพย์	751,106,427	828,825,250	726,704,238	805,456,076
- ประเภทประจำ	238,413,000	28,000,000	238,413,000	28,000,000
ตัวแลกเปลี่ยน	-	30,000,000	-	30,000,000
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,139,132,413	964,083,665	968,075,304	869,326,822

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินฝากประจำอายุ 1 เดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี และเงินฝากประจำอายุ 3 เดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.55 และ 5.6 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินฝากประจำอายุ 12 วันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.3 ต่อปี และตัวแลกเปลี่ยนอายุ 3 เดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี

**10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	566,096,205	646,092,416	565,152,269	645,999,705
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(170,977,188)	(170,495,386)	(170,977,188)	(170,495,386)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)	395,119,017	475,597,030	394,175,081	475,504,319
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32.3)	10,076,289	13,585,985	10,076,289	13,585,985
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32.3)	17,178,023	17,297,971	17,819,633	17,840,152
ดอกเบี้ยค้างรับ	930,364	25,659	930,364	25,659
อื่น ๆ (สุทธิ)	4,777,472	4,378,810	4,773,309	4,365,188
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	428,081,165	510,885,455	427,774,676	511,321,303

**10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ) (ต่อ)**

ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	370,142,040	419,874,549	369,208,216	419,830,979
ค้างเกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	26,128,666	50,950,333	26,128,666	50,911,303
ค้างเกินกำหนดชำระ 3 เดือน ถึง 6 เดือน	324,586	6,134,854	324,586	6,134,854
ค้างเกินกำหนดชำระ 6 เดือน ถึง 12 เดือน	652,131	850,001	652,131	850,001
ค้างเกินกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือน	168,848,782	168,282,679	168,838,670	168,272,568
	566,096,205	646,092,416	565,152,269	645,999,705
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(170,977,188)	(170,495,386)	(170,977,188)	(170,495,386)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)	395,119,017	475,597,030	394,175,081	475,504,319

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มกิจการ คือ 30 ถึง 90 วัน

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2559 บริษัทได้ทำการฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัท โยโก อัดลอย วิลส์ จำกัด เพื่อบังคับให้ชำระหนี้ตามสัญญาซื้อขายสินค้าสุทธิจากส่วนลดการค้าเป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ศาลได้มีคำตัดสินคดีฟ้องร้องกับบริษัท โยโก อัดลอย วิลส์ จำกัด ให้บริษัทเป็นผู้ชนะคดี ในการบังคับให้บริษัทดังกล่าวชำระหนี้ตามสัญญาซื้อขายสินค้าสุทธิจากส่วนลดการค้าเป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการบังคับคดีจากกรมบังคับคดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้มีการยึดทรัพย์บางส่วน ขณะนี้อยู่ระหว่างรอประกาศขายทอดตลาด

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการพิจารณาว่ายังมีความไม่แน่นอนที่จะได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	10,076,289	13,585,985	10,076,289	13,585,985
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,076,289	13,585,985	10,076,289	13,585,985

**10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ) (ต่อ)**

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,019,480	701,181	1,019,480	701,181
ค้างเกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	303,963	438,230	303,963	438,230
ค้างเกินกำหนดชำระ 3 เดือน ถึง 6 เดือน	195,550	290,073	195,550	290,073
ค้างเกินกำหนดชำระ 6 เดือน ถึง 12 เดือน	619,525	793,334	619,525	793,334
ค้างเกินกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือน	168,838,670	168,272,568	168,838,670	168,272,568
	170,977,188	170,495,386	170,977,188	170,495,386

รายการกระทบยอดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	170,495,386	172,092,700	170,495,386	172,092,700
รับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	481,802	-	481,802	-
กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุน	-	(1,597,314)	-	(1,597,314)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	170,977,188	170,495,386	170,977,188	170,495,386

**11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน**

กลุ่มกิจการมีเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,139,132,413	964,083,665	968,075,304	869,326,822
- ลูกหนี้การค้า (สุทธิ)	405,195,306	489,183,015	404,251,370	489,090,304
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เงินฝากประจำอายุมากกว่า 3 เดือน	98,589,899	30,288,749	98,589,899	30,288,749
- ลูกหนี้อื่น	17,178,023	17,297,971	17,819,633	17,840,152
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	74,850,063	85,381,423	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	20,460,492	22,364,584	-	-
	<b>1,755,406,196</b>	<b>1,608,599,407</b>	<b>1,488,736,206</b>	<b>1,406,546,027</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	357,243,521	326,035,679	356,512,550	325,151,064
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	6,744,529	15,753,939	6,744,529	15,753,939
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	383,520	-	383,520
	<b>363,988,050</b>	<b>342,173,138</b>	<b>363,257,079</b>	<b>341,288,523</b>



## 11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

## 11.1 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

## ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายนอกจากลูกหนี้การค้า ประกอบไปด้วยเงินฝากประจำอายุมากกว่า 3 เดือน และลูกหนี้อื่นซึ่งมีราคาตามบัญชีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
เงินฝากประจำอายุ						
มากกว่า 3 เดือน	98,589,899	-	98,589,899	30,288,749	-	30,288,749
ลูกหนี้อื่น	17,178,023	-	17,178,023	17,297,971	-	17,297,971
รวม	115,767,922	-	115,767,922	47,586,720	-	47,586,720

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
เงินฝากประจำอายุ						
มากกว่า 3 เดือน	98,589,899	-	98,589,899	30,288,749	-	30,288,749
ลูกหนี้อื่น	17,819,633	-	17,819,633	17,840,152	-	17,840,152
รวม	116,409,532	-	116,409,532	48,128,901	-	48,128,901

## ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นเป็นรายการที่เกิดขึ้นนอกเหนือจากรายการปกติของธุรกิจของกลุ่มกิจการ โดยไม่มีหลักประกัน

**11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)**
**11.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL**
**ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL**

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทรายการต่อไปนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าและกลุ่มกิจการไม่ได้เลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันรับรู้รายการเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>		
เงินลงทุนในตราสารทุน		
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	74,850,063	85,381,423
<b>รวม</b>	<b>74,850,063</b>	<b>85,381,423</b>

**ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน**

รายการกำไร/(ขาดทุน)ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน		
ในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ที่รับรู้ในกำไร/(ขาดทุน)	(10,531,360)	(12,751,305)
รับรู้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL		
ในกำไรหรือขาดทุนรายได้อื่น (หมายเหตุ 27)		
- จากเงินลงทุนที่ยังคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	2,046,236	1,841,609

**การซื้อขายหลักทรัพย์จดทะเบียนที่สำคัญระหว่างปี**

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการไม่มีรายการซื้อและขายหลักทรัพย์จดทะเบียนซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีรายการซื้อหลักทรัพย์จดทะเบียนซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 98,416,498 บาท

**11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)**
**11.3 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI**
**ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบด้วย

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าและกลุ่มกิจการเลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันรับรู้รายการเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		
เงินลงทุนในตราสารทุน		
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	20,460,492	22,364,584
<b>รวม</b>	<b>20,460,492</b>	<b>22,364,584</b>

**ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

รายการกำไร/(ขาดทุน)ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารทุน	(1,904,092)	(7,260,722)
รับรู้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI		
ในกำไรหรือขาดทุนรายได้อื่น (หมายเหตุ 27)		
- จากเงินลงทุนที่ยังคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	199,374

**12 สินค้ำคงเหลือ (สุทธิ)**

สินค้ำคงเหลือ (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	260,854,411	238,381,763	260,854,411	238,381,763
งานระหว่างทำ	28,821,631	35,491,704	28,821,631	35,491,704
สินค้ำสำเร็จรูป	314,408,861	364,773,465	311,250,662	361,130,980
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	63,690,233	75,913,431	63,690,233	75,913,431
	667,775,136	714,560,363	664,616,937	710,917,878
<b>หัก ค่าเพื่อสินค้ำเสื่อมและเสื่อมสภาพ</b>				
- วัตถุดิบ	(2,203,465)	(1,584,537)	(2,203,465)	(1,584,537)
- สินค้ำสำเร็จรูป	(18,159,102)	(16,286,065)	(18,159,102)	(16,269,540)
- อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	(11,604,607)	(10,442,393)	(11,604,607)	(10,442,393)
<b>หัก ค่าเพื่อราคาทุนของสินค้ำสูงกว่ามูลค่าสุทธิ</b>				
ที่จะได้รับ - สินค้ำสำเร็จรูป	(1,881,725)	(4,229,150)	(1,881,725)	(4,229,150)
	633,926,237	682,018,218	630,768,038	678,392,258
สินค้ำระหว่างทาง	15,219,351	9,130,346	15,219,351	9,130,346
<b>รวมสินค้ำคงเหลือ (สุทธิ)</b>	<b>649,145,588</b>	<b>691,148,564</b>	<b>645,987,389</b>	<b>687,522,604</b>

ต้นทุนขายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขายและต้นทุนบริการ	2,178,444,422	2,849,614,983	2,174,900,608	2,844,815,379
ค่าเพื่อสินค้ำคงเหลือเสื่อมและเสื่อมสภาพ	10,578,302	13,042,147	10,594,827	13,042,147
(กลับรายการ)ค่าเพื่อราคาทุนของสินค้ำสูงกว่ามูลค่าสุทธิ	(2,347,425)	2,205,735	(2,347,425)	2,205,735

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีการทำลายสินค้ำเสื่อมและเสื่อมสภาพจำนวน 6,924,123 บาท (พ.ศ. 2565 : 1,224,741 บาท)

**13 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)**

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีอากรค้างรับ (สุทธิ)	3,244,472	2,770,837	3,244,472	2,770,837
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	6,490,814	9,743,530	2,786,220	6,234,383
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,673,629	1,708,202	1,673,524	1,708,202
อื่น ๆ	2,007,631	1,656,497	2,007,681	1,654,439
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)</b>	<b>13,416,546</b>	<b>15,879,066</b>	<b>9,711,897</b>	<b>12,367,861</b>

**14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)**
**14.1 รายละเอียดของเงินลงทุน**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัท				เงินลงทุนในวิธีราคาทุน	
			ที่ถือโดยบริษัท		สิทธิออกเสียง		พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
			พ . ศ . 2566 (ร้อยละ)	พ . ศ . 2565 (ร้อยละ)	พ . ศ . 2566 (ร้อยละ)	พ . ศ . 2565 (ร้อยละ)		
บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	ลงทุนในพันธบัตรหรือหลักทรัพย์ ขายปลีกและขายส่งยางนอก ยางในและอุปกรณ์	100	100	100	100	165,557,214	165,557,214
PT. Hwa Fong Rubber Indonesia	อินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายสินค้ายางนอกและยางใน สำหรับรถจักรยาน และรถจักรยานยนต์	100	100	100	100	346,698,000	346,698,000
<b>รวม (สุทธิ)</b>							<b>512,255,214</b>	<b>512,255,214</b>

## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ) (ต่อ)

## 14.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุน

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	512,255,214	412,255,214
การลงทุนเพิ่ม		
- บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	-	100,000,000
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	512,255,214	512,255,214

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนใหม่ทั้งสิ้นจำนวน 100 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 100 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเสร็จในวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2565

## 15 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของส่วนได้เสีย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		
			พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
						บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท ดิโอเซนต์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	(1)	43	43	1,185,697	1,185,248	1,161,000	1,161,000	
รวม					1,185,697	1,185,248	1,161,000	1,161,000	

(1) นำเข้า ส่งออก จัดซื้อ และจำหน่ายรถจักรยานและจักรยานยนต์

## 15 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,185,248	1,185,090	1,161,000	1,161,000
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	449	158	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,185,697	1,185,248	1,161,000	1,161,000

บริษัท ดี อีเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทจำกัด และหุ้นของบริษัทนี้ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด บริษัทจดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

## 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา วันที่ 1 มกราคม	224,963,372	238,440,346	-	-
การจำหน่าย	(75,806,220)	-	-	-
ขาดทุนจากการตีราคาใหม่	(6,752,835)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,524,561	(13,476,974)	-	-
ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม	145,928,878	224,963,372	-	-

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการประกอบด้วย ที่ดิน ซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบราคาขาย กลุ่มกิจการจัดให้มีการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยผู้เชี่ยวชาญการประเมินมูลค่าอิสระ (“ผู้ประเมินอิสระ”) ในปี 2566 โดยผู้ประเมินอิสระเป็นผู้ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าราคาขายในอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกันและอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว

มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม และ กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนเทคนิคการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินที่ตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซียจำนวนเนื้อที่ 82,781 ตารางเมตร โดยกำหนดราคาขาย 450,000 รูเปียต่อตารางเมตร เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 37,251,450,000 รูเปีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการยังไม่มีรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนที่ยังคงเหลืออยู่ เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างการพิจารณาวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินการบนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว

**17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)**

รายการเคลื่อนไหวสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อุปกรณ์ สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565</b>							
ราคาทุน	319,126,782	711,358,672	2,218,846,436	18,831,784	28,942,284	324,868,342	3,621,974,300
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(248,495,232)	(1,777,357,058)	(14,060,402)	(18,364,199)	-	(2,058,276,891)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	319,126,782	462,863,440	441,489,378	4,771,382	10,578,085	324,868,342	1,563,697,409
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	319,126,782	462,863,440	441,489,378	4,771,382	10,578,085	324,868,342	1,563,697,409
การซื้อสินทรัพย์	-	7,739,705	26,412,513	1,849,905	-	19,773,087	55,775,210
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	(9,818,414)	(70,500)	(476,945)	-	(10,365,859)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	9,228,151	69,970	476,943	-	9,775,064
การโอนเข้า (ออก)	-	437,540	247,662,726	-	-	(248,100,266)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(21,525,269)	(88,951,155)	(2,022,973)	(1,821,097)	-	(114,320,494)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	319,126,782	449,515,416	626,023,199	4,597,784	8,756,986	96,541,163	1,504,561,330
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>							
ราคาทุน	319,126,782	719,535,917	2,483,103,261	20,611,189	28,465,339	96,541,163	3,667,383,651
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(270,020,501)	(1,857,080,062)	(16,013,405)	(19,708,353)	-	(2,162,822,321)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	319,126,782	449,515,416	626,023,199	4,597,784	8,756,986	96,541,163	1,504,561,330



**17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (ต่อ)**

รายการเคลื่อนไหวสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อุปกรณ์ สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	319,126,782	449,515,416	626,023,199	4,597,784	8,756,986	96,541,163	1,504,561,330
การซื้อขายสินทรัพย์	-	9,163,100	21,629,915	526,319	108,785	70,084,668	101,512,787
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	(22,363,258)	(31,378)	(2,073,200)	-	(24,467,836)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	20,543,826	31,010	1,523,198	-	22,098,034
การโอนเข้า (ออก)	-	-	15,165,756	-	-	(15,165,756)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(22,062,541)	(86,283,731)	(1,937,205)	(1,409,712)	-	(111,693,189)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	319,126,782	436,615,975	574,715,707	3,186,530	6,906,057	151,460,075	1,492,011,126
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>							
ราคาทุน	319,126,782	728,699,017	2,497,535,674	21,106,130	26,500,924	151,460,075	3,744,428,602
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(292,083,042)	(1,922,819,967)	(17,919,600)	(19,594,867)	-	(2,252,417,476)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	319,126,782	436,615,975	574,715,707	3,186,530	6,906,057	151,460,075	1,492,011,126

**17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งรวมแสดงเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยานพาหนะ	-	3,912,512	-	3,912,512
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,599,668)	-	(1,599,668)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	2,312,844	-	2,312,844

**18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)**

รายการเคลื่อนไหวสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565</b>		
ราคาทุน	8,718,003	8,663,003
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(7,361,356)	(7,319,165)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,356,647	1,343,838
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>		
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	1,356,647	1,343,838
ค่าตัดจำหน่าย	(437,841)	(432,341)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	918,806	911,497
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>		
ราคาทุน	8,718,003	8,663,003
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(7,799,197)	(7,751,506)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	918,806	911,497

## 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>		
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	918,806	911,497
ค่าตัดจำหน่าย	(319,194)	(313,695)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	599,612	597,802
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>		
ราคาทุน	8,718,003	8,663,003
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,118,391)	(8,065,201)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	599,612	597,802

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	140,304	141,283	140,304	141,283
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	178,890	296,558	173,391	291,058
	319,194	437,841	313,695	432,341

**19 สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงรายการสุทธิตามหน่วยภาษีประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	44,451,898	42,246,431	39,795,365	39,696,169
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,541,323)	(3,495,396)	(3,541,323)	(3,495,396)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>40,910,575</b>	<b>38,751,035</b>	<b>36,254,042</b>	<b>36,200,773</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	การด้อยค่าของ สินทรัพย์ ทางการเงิน บาท	ค่าเผื่อสำหรับ มูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับ บาท	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน บาท	ค่าเผื่อ ภาษีอากร ค้างรับ บาท	การเปลี่ยนแปลง	
					มูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ ทางการเงิน บาท	รวม บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	23,306,686	3,650,504	14,230,641	63,008	-	41,250,839
(เพิ่ม)ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)	(86,367)	2,753,174	(166,071)	88,533	2,550,262	5,139,531
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(4,143,939)	-	-	(4,143,939)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	23,220,319	6,403,678	9,920,631	151,541	2,550,262	42,246,431
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	23,220,319	6,403,678	9,920,631	151,541	2,550,262	42,246,431
(เพิ่ม)ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)	96,361	(115,929)	106,621	12,143	2,106,271	2,205,467
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	23,316,680	6,287,749	10,027,252	163,684	4,656,533	44,451,898

**19 สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม	
	ผลแตกต่าง ค่าเสื่อมราคา ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บาท	รวม บาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	(3,461,544)	(3,461,544)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)	(33,852)	(33,852)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	(3,495,396)	(3,495,396)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	(3,495,396)	(3,495,396)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)	(45,927)	(45,927)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	(3,541,323)	(3,541,323)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	การด้อยค่าของ สินทรัพย์ ทางการเงิน บาท	ค่าเผื่อสำหรับ มูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับ บาท	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน บาท	ค่าเผื่อ ภาษีอากร ค้างรับ บาท	รวม บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	23,306,686	3,650,504	14,230,641	63,008	41,250,839
(เพิ่ม)ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)	(86,367)	2,753,174	(166,071)	88,533	2,589,269
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(4,143,939)	-	(4,143,939)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	23,220,319	6,403,678	9,920,631	151,541	39,696,169
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	23,220,319	6,403,678	9,920,631	151,541	39,696,169
(เพิ่ม)ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)	96,361	(115,929)	106,621	12,143	99,196
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	23,316,680	6,287,749	10,027,252	163,684	39,795,365

## 19 สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลแตกต่าง ค่าเสื่อมราคา ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บาท	รวม บาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	(3,461,544)	(3,461,544)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)	(33,852)	(33,852)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	(3,495,396)	(3,495,396)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	(3,495,396)	(3,495,396)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 29)	(45,927)	(45,927)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	(3,541,323)	(3,541,323)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์

ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
<b>ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้</b>		
ขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นสุดเวลาการหักกลับ ปี พ.ศ. 2566	-	1,208,502

**20 หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)**

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ หนี้สินตาม สัญญาเช่า บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565</b>	776,902
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า	38,618
กระแสเงินสดชำระคืน	(432,000)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>	383,520
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า	12,480
กระแสเงินสดชำระคืน	(396,000)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>	-

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ร้อยละ	ร้อยละ
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6.45

## 20 หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ) (ต่อ)

สำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่หมุนเวียน เนื่องจากมีลักษณะเป็นหนี้สินที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม สำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ไม่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมไม่ได้มีความแตกต่างไปอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี

	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า ภายในไม่เกิน 1 ปี	-	396,000
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในขนาดของสัญญาเช่า	-	(12,480)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	383,520
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>		
- ส่วนที่หมุนเวียน	-	383,520
	-	383,520
<b>มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>		
ภายในไม่เกิน 1 ปี	-	383,520
	-	383,520



## 21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	220,265,011	178,809,538	220,265,011	178,809,538
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32.3)	840,261	957,672	840,261	957,672
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	25,030,215	17,236,239	24,594,248	16,672,655
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32.3)	49,471,490	57,138,580	49,471,490	57,138,580
เจ้าหนี้สินทรัพย์ถาวร				
- กิจการอื่น	3,061,837	8,788,592	3,061,837	8,788,592
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32.3)	5,735,376	1,424,073	5,770,739	1,424,073
เงินเดือนและ โบนัสค้างจ่าย	47,711,157	58,056,686	47,711,157	58,056,686
เงินประกัน	736,860	9,167,577	736,860	9,167,577
เงินปันผลค้างจ่าย	567,487	492,161	567,487	492,161
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	10,619,718	7,826,709	10,289,351	7,505,678
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	364,039,412	339,897,827	363,308,441	339,013,212

## 22 หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
- หมุนเวียน	46,308,795	64,035,021	46,308,795	64,035,021
- ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	46,308,795	64,035,021	46,308,795	64,035,021

**22** หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขาย (ต่อ)

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังต่อไปนี้

**การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา**

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาสำหรับส่วนลดตามปริมาณที่คาดไว้ และ โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ลดลง 17,726,226 บาท เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาส่วนลดและสิทธิพิเศษที่ให้แก่ลูกค้าต่างประเทศโดยสัมพันธ์กับการเปลี่ยนแปลงของยอดขายที่ลดลง

**การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่เกิดจากสัญญา**

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่ได้โดยรวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยกมาต้นงวด และจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่เกี่ยวข้องเนื่องกับภาระที่ได้ปฏิบัติสำเร็จแล้วในงวดก่อน ๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ที่รับรู้จากยอดขายของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	23,292,495	20,625,385	23,292,495	20,625,385

**23** ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	50,136,261	49,603,154	50,136,261	49,603,154
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	50,136,261	49,603,154	50,136,261	49,603,154
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจาก				
การดำเนินงาน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	4,704,825	6,049,377	4,704,825	6,049,377
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	(20,719,697)	-	(20,719,697)

**23 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)**
**โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ**

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ โดยผลประโยชน์ที่ให้แก่ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวสำหรับภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	49,603,154	71,153,202	49,603,154	71,153,202
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,199,678	4,748,532	3,199,678	4,748,532
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,505,147	1,300,845	1,505,147	1,300,845
	54,307,979	77,202,579	54,307,979	77,202,579
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ: ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	(20,719,697)	-	(20,719,697)
การจ่ายชำระเงินจากโครงการ: การจ่ายชำระผลประโยชน์	(4,171,718)	(6,879,728)	(4,171,718)	(6,879,728)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	50,136,261	49,603,154	50,136,261	49,603,154

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	3.15	3.15	3.15	3.15
อัตราเงินเฟ้อ	3	3	3	3
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5	5	5	5

**23 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)**

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ผลกระทบต่อภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 9.22	ร้อยละ 9.48	ร้อยละ 10.72	ร้อยละ 11.05
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
			ร้อยละ 9.85	ร้อยละ 9.21	ร้อยละ 8.60	ร้อยละ 8.07
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลกระทบต่อภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 9.22	ร้อยละ 9.48	ร้อยละ 10.72	ร้อยละ 11.05
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
			ร้อยละ 9.85	ร้อยละ 9.21	ร้อยละ 8.60	ร้อยละ 8.07

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 14 ปี (พ.ศ. 2565 : 14 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุหลังจากออกจากงานที่ไม่มีการคิดลดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ				
ภายใน 1 ปี	3,405,100	2,387,656	3,405,100	2,387,656
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	4,944,793	6,112,200	4,944,793	6,112,200
เกินกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	6,640,751	5,747,637	6,640,751	5,747,637
เกินกว่า 5 ปี	130,808,692	133,939,499	130,808,692	133,939,499

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ				
รวม	145,799,336	148,186,992	145,799,336	148,186,992

## 24 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

รายการเคลื่อนไหวสำหรับทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกิน	ส่วนเกินทุน	รวม บาท
			มูลค่า บาท	หุ้นทุนซื้อคืน บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	658,434,300	658,434,300	222,105,000	7,429,904	887,969,204
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	658,434,300	658,434,300	222,105,000	7,429,904	887,969,204
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	658,434,300	658,434,300	222,105,000	7,429,904	887,969,204

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท มีจำนวน 658,434,300 หุ้น หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 25 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินทุนสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

**26 สิทธิประโยชน์ในการได้รับการส่งเสริมการลงทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 สิทธิประโยชน์ในการได้รับการส่งเสริมการลงทุนคงเหลือที่ยังไม่หมดอายุ ประกอบด้วย รายละเอียด ดังนี้

เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับสิทธิพิเศษ	ชื่อผลิตภัณฑ์	วันที่บริษัทเริ่มมีรายได้	วันที่สิทธิพิเศษจากการยกเว้นเงินได้นิติบุคคลหมดอายุ	สิทธิพิเศษสำคัญ*				
					1	2	3	4	5
2315(1)/2555	11 กันยายน 2555	ยางนอก รถจักรยานยนต์	1 ตุลาคม 2558	30 กันยายน 2571	✓	✓	✓	-	✓
61-0293-1-00-1-0	13 มีนาคม 2561	ยางนอกรถจักรยาน ยางในรถจักรยาน และ ยางนอก รถจักรยานยนต์	1 ตุลาคม 2562	30 กันยายน 2570	✓	-	-	✓	✓

**\*สิทธิพิเศษสำคัญ**

- 1) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- 2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- 3) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (2)
- 4) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- 5) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้กลุ่มกิจการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิประโยชน์ที่ได้รับนั้นตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

**26 สิทธิประโยชน์ในการได้รับการส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)**

กลุ่มกิจการมีรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ซึ่งแยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ได้รับ การส่งเสริม บาท	ไม่ได้รับ การส่งเสริม บาท	รวม บาท	ได้รับ การส่งเสริม บาท	ไม่ได้รับ การส่งเสริม บาท	รวม บาท
การขายต่างประเทศ	428,263,646	1,344,919,724	1,773,183,370	456,453,477	2,141,514,599	2,597,968,076
การขายในประเทศ	219,976,941	656,128,379	876,105,320	176,931,807	636,851,547	813,783,354
รวม	648,240,587	2,001,048,103	2,649,288,690	633,385,284	2,778,366,146	3,411,751,430

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ได้รับ การส่งเสริม บาท	ไม่ได้รับ การส่งเสริม บาท	รวม บาท	ได้รับ การส่งเสริม บาท	ไม่ได้รับ การส่งเสริม บาท	รวม บาท
การขายต่างประเทศ	428,263,646	1,341,279,524	1,769,543,170	456,453,477	2,137,523,699	2,593,977,176
การขายในประเทศ	219,976,941	655,686,378	875,663,319	176,931,807	635,418,340	812,350,147
รวม	648,240,587	1,996,965,902	2,645,206,489	633,385,284	2,772,942,039	3,406,327,323

**27 รายได้อื่น**

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ย	13,210,130	2,224,538	13,039,718	2,128,177
รายได้ค่าเช่า	-	-	120,000	120,000
กำไรสุทธิจากการขายสินทรัพย์	1,899,689	93,171	1,899,689	93,171
รายได้เงินปันผล	2,046,236	2,040,983	-	-
อื่น ๆ	9,366,185	15,005,899	9,410,001	15,067,223
รวมรายได้อื่น	26,522,240	19,364,591	24,469,408	17,408,571

## 28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่ถูกต้องประเภทตามลักษณะ ซึ่งแสดงรวมไว้ในกำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	57,034,677	117,297,677	56,550,391	118,578,499
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,195,488,616	1,652,256,520	1,195,488,616	1,652,256,520
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	450,680,578	539,682,228	450,680,578	539,682,228
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	112,012,383	114,758,335	112,006,883	114,752,835
ค่าขนส่ง	41,107,368	68,065,443	41,096,708	68,048,143
ค่าสาธารณูปโภค	210,532,891	226,174,006	210,532,891	226,174,006
ค่าบรรจุหีบห่อ	63,505,313	73,117,722	63,505,313	73,117,722
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	44,579,175	43,487,355	44,579,175	43,487,355

## 29 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	51,017,595	75,393,940	48,716,701	75,327,937
การปรับปรุงจากงวดก่อน	319,906	724,639	319,906	724,639
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	51,337,501	76,118,579	49,036,607	76,052,576
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
เพิ่มในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(หมายเหตุ 19)	(2,205,467)	(5,139,531)	(99,196)	(2,589,270)
เพิ่มในหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(หมายเหตุ 19)	45,927	33,852	45,927	33,852
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,159,540)	(5,105,679)	(53,269)	(2,555,418)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	49,177,961	71,012,900	48,983,338	73,497,158



## 29 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	299,048,134	432,590,266	311,351,244	439,083,355
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	59,809,627	86,518,053	62,270,249	87,816,671
ผลกระทบ:				
กำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(14,061,506)	(14,768,607)	(14,061,506)	(14,768,607)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	1,795,336	849,653	1,712,886	762,249
รายได้ที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีและ ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักได้เพิ่มทางภาษี	(1,896,921)	(1,044,446)	(1,258,197)	(1,037,794)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมายังยังไม่รับรู้	(241,118)	(721,426)	-	-
ผลต่างจากอัตราภาษีในต่างประเทศ	308,366	(544,966)	-	-
ขาดทุนสุทธิของบริษัทย่อยที่ไม่ได้บันทึกเป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,012,221	-	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	319,906	724,639	319,906	724,639
ภาษีจากการขายที่ดิน	2,132,050	-	-	-
ภาษีเงินได้	49,177,961	71,012,900	48,983,338	73,497,158

## 30 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (บาท)	249,870,173	361,577,366	262,367,906	365,586,197
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หุ้น)	658,434,300	658,434,300	658,434,300	658,434,300
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (บาทต่อหุ้น)	0.38	0.55	0.40	0.56

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565

### 31 เงินปันผลต่อหุ้น

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2566 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติเงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2565 จำนวน 0.38 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 250,205,034 บาท

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2565 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติเงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2564 จำนวน 0.425 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 279,834,578 บาท

### 32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 32.1) บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 หุ้นของบริษัทส่วนใหญ่ถือโดยบริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด คิดเป็นร้อยละ 50.42 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 50.42) ของทุนจดทะเบียนของบริษัท

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ความสัมพันธ์กับบริษัท
บริษัท ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	ญี่ปุ่น	ถือหุ้นของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	ไต้หวัน	บริษัทใหญ่
บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท พีที ฮิวฟง รับเบอร์ อิน โคนินเซีย จำกัด	อิน โคนินเซีย	บริษัทย่อย
บริษัท คี อเซ็นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	บริษัทร่วม
บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ยูเอสเอ) จำกัด	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮิวจ (บีวีไอ) โฮลดิ้ง คอร์ป จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ฮ่องกง) จำกัด	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (สิงคโปร์) โฮลดิ้ง จำกัด	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ประเทศจีน) จำกัด	จีน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮิวฟง คิสทรีบิวชั่น จำกัด	ไต้หวัน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ไชน่า ฮิวฟง เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ไต้หวัน	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ซูโจว) จำกัด	จีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท มีเดียรา คอร์ปอเรชั่น	ไต้หวัน	บริษัทที่มีประจํากรรมการร่วมกัน
บริษัท เหนอต้า อินดัสเทรียล แมนูแฟกเจอร์จิ่ง จำกัด	ไต้หวัน	บริษัทที่มีประจํากรรมการร่วมกัน

## 32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 32.2) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายราคา
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>รายได้จากการขายสินค้าและบริการ</b>					
บริษัทใหญ่	9,934,862	11,634,242	9,934,862	11,634,242	ราคาตลาด
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	68,749,165	74,627,329	68,749,165	74,627,329	ราคาตลาด
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	78,500,162	100,902,755	78,500,162	100,902,755	ราคาตลาด
<b>รายได้จากการขายวัตถุดิบ</b>					
บริษัทใหญ่	300,434	92,574	300,434	92,574	ราคาตลาด
<b>ซื้อวัตถุดิบ</b>					
บริษัทใหญ่	5,991,196	13,904,592	5,991,196	13,904,592	ราคาตลาด
<b>ซื้ออะไหล่และอุปกรณ์</b>					
บริษัทใหญ่	2,259,429	5,490,619	2,259,429	5,490,619	ราคาตลาด
<b>ซื้อเครื่องจักร</b>					
บริษัทใหญ่	4,199,967	2,328,244	4,199,967	2,328,244	ราคาตลาด
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	18,775,686	1,047,934	18,775,686	1,047,934	ราคาตลาด
<b>ซื้อสินค้าเพื่อขาย</b>					
บริษัทย่อย	-	-	212,350	10,450	ราคาตลาด

**32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**
**32.2 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายราคา
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>ซื้อตราสารทุน</b>					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น					
- บริษัทที่มีประธานกรรมการร่วมกัน	-	98,132,728	-	-	ราคาตลาด
<b>ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค</b>					
บริษัทใหญ่	27,952,956	32,927,628	27,952,956	32,927,628	ราคาตามสัญญา
<b>ค่าธรรมเนียมการใช้</b>					
<b>เครื่องหมายการค้า</b>					
บริษัทใหญ่	20,613,207	22,092,656	20,613,207	22,092,656	ราคาตามสัญญา
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2,637,151	2,596,706	2,637,151	2,596,706	ราคาตามสัญญา
<b>รายได้อื่น</b>					
บริษัทใหญ่	386,037	-	386,037	-	ราคาตลาด
บริษัทย่อย	-	-	163,923	181,381	ราคาตามสัญญา
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>					
บริษัทใหญ่	657,770	349,851	657,770	349,851	ราคาตลาด
บริษัทย่อย	-	-	33,050	-	ราคาตลาด
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	34,240	-	34,240	-	ราคาตลาด
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	300,918	117,363	300,918	117,363	ราคาตลาด

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้มีการตกลงแก้ไขสัญญาค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค โดยคำนวณจากร้อยละ 1.2 ของยอดขายสินค้าที่ได้รับบริการด้านเทคนิคจากผู้ให้บริการ (บริษัทใหญ่) (สัญญาเดิม : เรียกเก็บโดยคำนวณจากร้อยละ 1 ของยอดขายสินค้าที่ได้รับบริการด้านเทคนิคจากผู้ให้บริการ) โดยสัญญาดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2565 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2566 และสัญญานี้จะมีผลบังคับใช้ต่อไป หากไม่มีการแจ้งความประสงค์ที่จะไม่ต่อสัญญาหรือมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 สัญญายังคงมีผลบังคับใช้ เนื่องจากไม่มีการแจ้งความประสงค์ดังกล่าว

## 32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## 32.3) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	1,021,668	1,476,871	1,021,668	1,476,871
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	6,050,750	2,228,215	6,050,750	2,228,215
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	3,003,871	9,880,899	3,003,871	9,880,899
รวม	10,076,289	13,585,985	10,076,289	13,585,985
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทใหญ่	-	119,948	-	119,948
บริษัทย่อย	-	-	641,610	542,181
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่	17,178,023	17,178,023	17,178,023	17,178,023
รวม	17,178,023	17,297,971	17,819,633	17,840,152
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่	840,261	957,672	840,261	957,672
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทใหญ่	48,206,579	55,472,932	48,206,579	55,472,932
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,264,911	1,665,648	1,264,911	1,665,648
รวม	49,471,490	57,138,580	49,471,490	57,138,580
<b>เจ้าหนี้สินทรัพย์ถาวร</b>				
บริษัทใหญ่	3,865,441	1,424,073	3,865,441	1,424,073
บริษัทย่อย	-	-	35,363	-
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	1,869,935	-	1,869,935	-
รวม	5,735,376	1,424,073	5,770,739	1,424,073

**32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**
**32.4) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ**

ผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการรวมถึง กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	9,698,393	11,214,950	9,698,393	11,214,950
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	47,878	41,035	47,878	41,035
รวม	9,746,271	11,255,985	9,746,271	11,255,985

**33 หนี้สินค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีหนี้สินค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศเพื่อการค้ำประกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	3,419,500	3,419,500	3,419,500	3,419,500
ค้ำประกันอื่น ๆ	8,736,873	8,136,873	8,736,873	8,136,873

**34 ภาระผูกพัน**
**34.1) ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	152,274,009	33,009,253	152,274,009	33,009,253

## 34 ภาวะผูกพัน (ต่อ)

## 34.2) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าเกี่ยวกับการเช่าเครื่องถ่ายเอกสารมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	542,700	388,050	542,700	388,050
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,248,750	218,700	1,248,750	218,700
รวม	1,791,450	606,750	1,791,450	606,750

## 34.3) สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับบริษัท โยโก แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด และกรรมการ เพื่อระงับข้อพิพาทในคดีอาญา โดยบริษัท โยโก แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด และกรรมการ ตกลงชดใช้ค่าเสียหายให้กับบริษัทเป็นจำนวน 45 ล้านบาท แบ่งชำระเป็นงวดรวม 84 งวดด้วยจำนวนเงินแต่ละงวดตามรายละเอียดในสัญญา

ณ วันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้รับชำระค่าเสียหายจำนวน 6.30 ล้านบาท และตกลงแก้ไขสัญญาประนีประนอมยอมความกับบริษัท โยโก แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด และกรรมการ โดยยินยอมให้ชำระค่าเสียหายที่คงเหลือจำนวน 38.70 ล้านบาท แบ่งชำระเป็น 68 งวดด้วยจำนวนเงินแต่ละงวดตามรายละเอียดในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้รับชำระค่าเสียหายจำนวน 8.70 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทยังเหลือค่าเสียหายที่ต้องได้รับชำระจำนวน 36.30 ล้านบาท ซึ่งยังคงมีความไม่แน่นอน บริษัทจึงยังไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวในงบการเงิน

## 35 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 35.1) การกู้ยืมเงินระยะสั้น

ณ วันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้กู้ยืมเงินระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์จำนวนรวมทั้งสิ้น 15,703,637 บาท เพื่อจ่ายชำระค่าสินค้าตามสัญญาซื้อขายระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ โดยชำระเงินค่างวดแรก 10% หลังจากที่ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนในโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์

## 35.2) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 197,530,290 บาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2567

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯได้มอบหมายให้ นายอริสิทธิ์ วรโชติ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายอริสิทธิ์ วรโชติ กำกับไว้ บริษัทฯจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น


ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ ตราประทับ

นายเชน ก้าว หรง

ประธานกรรมการ



ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ

นายอริสิทธิ์ วรโชติ

เลขานุการบริษัท





**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท**
**1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท**
**1.1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท**
**1.1.1 รายละเอียดของกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามตาราง ดังนี้**

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท ธุรกิจ
1.นายเซ็น ก้ว หรง ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดใน หนังสือรับรอง  22 มิถุนายน 2561	74	-ปริญญาเอก ปรัชญา ดุสิตบัณฑิตสาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย นานาชาติอเมริกัน -ดุสิตบัณฑิต กิตติมศักดิ์ด้านการ จัดการมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีฉั่วหยาง ประเทศสาธารณรัฐ จีนไต้หวัน	0.258	-	2561 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2561 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทย แลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด
					2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สำนักนโยบายแห่งชาติของ ประธานาธิบดีแห่งสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)
					2557 - ปัจจุบัน	ประธาน	สมาคมพันธมิตรอุทยาน วิทยาศาสตร์อุตสาหกรรม
					2553 - ปัจจุบัน	ประธาน	Hota Industrial MFG. Co., Ltd.
					2553 - ปัจจุบัน	ประธาน	Kao Fong Machinery Co., Ltd.
2550 - ปัจจุบัน	ประธาน	Kao Fong Machinery Co., Ltd					
2.นายจวง จื่อ เหยา กรรมการ 8 มิถุนายน 2561 กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดใน หนังสือรับรอง  18 ธันวาคม 2561	48	-วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย แอริโซนาสเตต ประเทศ สหรัฐอเมริกา	0.121	-	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท ไทย ไบรท์ บาร์ จำกัด
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท วี จี สตีล จำกัด

## 1.1.1 รายละเอียดของกรรมการ ตามตาราง ดังนี้(ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท ธุรกิจ
3.นายวิชา ชื่อ เจียน กรรมการ 22 มิถุนายน 2561	52	- ปริญญาโทด้านสถิติ มหาวิทยาลัยรัฐใน ไต้หวัน (National Cheng Kung University)	-	-	2561 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธาน บริษัท ประธาน บริหาร ประธาน บริหาร	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด Jian Sin Industrial Co., Ltd. Jui Li Enterprise Co., Ltd.
4.นางสาวอู๋ คิ่น อี้ กรรมการ 22 มิถุนายน 2561	33	- ศึกษาด้านกฎหมาย มหาวิทยาลัยรัฐใน ไต้หวัน (National Chung Hsing University)	-	-	2561 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2559 – 2561	กรรมการ กรรมการ ผู้ช่วยพิเศษ ประธาน บริหาร	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด Jian Sin Industrial Co., Ltd.
5.นายหลิว ซิง สง กรรมการ 11 พฤษภาคม 2563	64	- อาชีวศึกษา โรงเรียน อาชีวศึกษา อุตสาหกรรม ซินจู๋	-	-	2563 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธาน กรรมการ กรรมการ ประธาน กรรมการ ประธาน กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) Xingli Development Co. , Ltd. Xiang Qiyan Advertising Co. , Ltd. Xingheli Construction Co. , Ltd. Neo-Vision Advertisement Co., Ltd.

## เอกสารแนบ 1 (ต่อ)

## 1.1.1 รายละเอียดของกรรมการ ตามตาราง ดังนี้(ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6.นายเอน หมิง ชัน กรรมการ  11 สิงหาคม 2555	83	- บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิตสำหรับ ผู้บริหาร (EMBA), National Changhua University of Education - ประกาศนียบัตร วิชาชีพ ได้หวัน	0.307	-	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ได้หวันรับเบอร์ แอนด์อิลลาส โตเมอร์ อินดัสทรีแอนด์โซลูชัน จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ได้หวัน รับเบอร์ รีเซิร์ช แอนด์ เทคโนโลยี เซ็นเตอร์
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ได้หวัน โพรวินเชียล อินดัสทรี แอสโซซิเอชัน
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2552 - ปัจจุบัน	ประธาน บริษัท	บริษัท เซ็น ค้า อินเวสเมนต์
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ซูโจว)
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไชน่า)
7.นายเอน ชู่เสียน กรรมการ  23.เมษายน 2565	50	- บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรัฐใน ไต้หวัน ( National Changhua University of Education (IMBA)	1.187	-	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ทั่วไป	บริษัท เสียง รู่ย คอนสตรัคชั่น จำกัด
					2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ทั่วไป	บริษัท มิจิ คอนสตรัคชั่น จำกัด
					2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ทั่วไป	Xu-Fu Corporate Communities Co.,Ltd
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ซู ลอน อินดัสเทรียล จำกัด
					2537 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ทั่วไป	Hsin-Tai Hardware & Electricity Materialand Co.,Ltd

## เอกสารแนบ 1 (ต่อ)

## 1.1.1 รายละเอียดของกรรมการ ตามตาราง ดังนี้(ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
8. นายเขน จื่อ เจือ กรรมการ  21 เมษายน 2560	47	-ปริญญาตรีสาขา วิศวกรรม สถาปัตยกรรม Cheng Shiu Universityปริญญา ตรีสาขาการ บริหารธุรกิจDayeh University ประเทศ สาธารณรัฐจีน ไต้หวัน	1.226	-	2560 - ปัจจุบัน  2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ  ประธาน	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  Sin-Jian-Hua Hydropower materials Co., Ltd.
9. นาย เขียว จิ้น หลง กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ  6 สิงหาคม 2561	52	- ปริญญาโท สาขา เศรษฐศาสตร์ สถาบันเศรษฐกิจ มหาวิทยาลัย วัฒนธรรมจีน	-	-	2561 - ปัจจุบัน  2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ/ ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ ผู้จัดการ อาวุโสฝ่าย การเงิน	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด(มหาชน)  Far Eastern International Bank, Taiwan.
10. นางเถียน เวน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ  6 สิงหาคม 2561	73	สาขาการบัญชี, วิทยาลัยเซนต์หลุยส์ ,สหราชอาณาจักร	-	-	2561 - ปัจจุบัน  2561 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ/ กรรมการ ตรวจสอบ กรรมการ ผู้ ประสานงาน ต่างประเทศ กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด(มหาชน)  Placetin International Group  บริษัท อีเกิลส์ แอร์แอนด์ซี (ประเทศไทย) จำกัด  บริษัท 9999 อินเตอร์เนชั่น แนล จำกัด

## เอกสารแนบ 1 (ต่อ)

## 1.1.1 รายละเอียดของกรรมการ ตามตาราง ดังนี้(ต่อ)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
11. นายมนต์สยาม สินวรพันธุ์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ  6 สิงหาคม 2561	51	-ปริญญาตรี การ บริหารธุรกิจ สาขา การจัดการธุรกิจ ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยสยาม -ปริญญาตรี คณะ นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง	-	-	2561 - ปัจจุบัน  2548 - ปัจจุบัน  2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ ที่ปรึกษา กฎหมาย ที่ปรึกษา กฎหมาย	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  บริษัท แอ็พพลาย ดีบี จำกัด (มหาชน)  บริษัท เซฟมอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด
12. นายหลิน เจิ้น ยง กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ  11 พฤษภาคม 2563	51	-มัธยมศึกษา โรงเรียนมัธยม Chiao Tai	0.468	-	2563 - ปัจจุบัน  2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ ประธาน กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  - Sheng Hua Manpower Resource Enterprise CO.,Ltd.

## เอกสารแนบ 1 (ต่อ)

## 1.1.2 รายละเอียดของ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ตามตาราง ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท ธุรกิจ
1.นายเช็น ก้ว หรง กรรมการผู้จัดการและ ผู้มีอำนาจควบคุม บริษัท	74	-ปริญญาเอก ปรัชญา ดุยฎีกบัณฑิตสาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย นานาชาติอเมริกัน -ดุยฎีกบัณฑิต กิตติมศักดิ์ด้านการ จัดการมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีฉั่วหยาง ประเทศสาธารณรัฐ จีนไต้หวัน	0.258	-	2561 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2561 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทย แลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด
					2559 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สำนักนโยบายแห่งชาติของ ประธานาธิบดีแห่งสาธารณรัฐ จีน (ไต้หวัน)
					2557 - ปัจจุบัน	ประธาน	สมาคมพันธมิตรอุทยาน วิทยาศาสตร์อุตสาหกรรม
					2553 - ปัจจุบัน	ประธาน	Hota Industrial MFG. Co., Ltd.
					2553 - ปัจจุบัน	ประธาน	Kao Fong Machinery Co., Ltd.
2550 - ปัจจุบัน	ประธาน	Kao Fong Machinery Co., Ltd					
2.นายจวง จื่อ เหยา รองผู้จัดการทั่วไป	48	-วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย แอริโซนาสเตต ประเทศ สหรัฐอเมริกา	0.121	-	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮั่วฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท ไทย ไบรท์ บาร์ จำกัด
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท วี จี สตีล จำกัด

เอกสารแนบ 1 (ต่อ)

## 1.1.2 รายละเอียดของ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ตามตาราง ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
4.นางสาวดารุทธ ธนอัสวพล ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและ การเงิน  22.สิงหาคม.2565  24.พฤษภาคม.2565	59	ปริญญาตรีสาขา การตลาด มหาวิทยาลัย รามคำแหง  - การตั้งสำรองการ ค้อยค่าของเครื่องมือ ทางการเงิน (TFRS9)  - CFO Refresher รุ่นที่ 3/2565 “ประเด็นด้านการคา เนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG) ที่เกี่ยวข้องกับ กลยุทธ์การคาเนิน งาน การเปิดเผย ข้อมูลและรายงาน ทางการเงินของ บริษัทจดทะเบียน”	0.000076	-	2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย บัญชีและ การเงิน	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด (มหาชน)

## เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา /ประวัติ อบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
5.นายอิทธิทธิ วรโชติ เลขานุการบริษัท  13 พฤษภาคม 2553	59	-ปริญญาตรีสาขา นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รามคำแหง -ประกาศนียบัตร หลักสูตรเลขานุการ บริษัท รุ่นที่ 37/2553 -ประกาศนียบัตร หลักสูตร "Effective Warehouse Management" -ประกาศนียบัตร หลักสูตร "Section 11/1 of the new labour law"	0.000228	-	2553 - ปัจจุบัน  2546 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท  ผู้จัดการสำนัก ผู้บริหาร	บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด (มหาชน) บริษัท ฮีฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์)จำกัด (มหาชน)



## 1.2 รายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

### 1.2.1 การแต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ

การแต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่ดังกล่าว โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2553 ได้มีมติแต่งตั้ง นายอิทธิสิทธิ์ วรรณโชติ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ โดยให้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2553 เป็นต้นไปจนถึงปัจจุบัน

### 1.2.2 คุณสมบัติของเลขานุการบริษัทฯ

- มีความรอบรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับงานเลขานุการบริษัทฯ และมีความรู้ด้านกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนศึกษาหาความรู้ และติดตามข้อมูลข่าวสาร เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่นทุ่มเท และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่กระทำการใดๆ อันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อชื่อเสียง และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ
- ไม่มุ่งหวังผลประโยชน์ส่วนตัวจากโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี
- มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี มีความสามารถในการติดต่อประสานงานกับฝ่ายงานและหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ

### 1.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัทฯ

- ดูแลให้หน่วยงานเลขานุการบริษัทฯ เป็นศูนย์กลางข้อมูลขององค์กร อาทิ หนังสือจดทะเบียนนิติบุคคล บริษัทสนธิ ข้อบังคับและใบอนุญาตต่างๆ
- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้งจัดทำสำเนาส่งให้ประธานกรรมการ  
และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่ได้รับรายงาน
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัท ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

**1.3 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยตามตารางดังนี้**
**บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด**

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1.นายเช็น ก้ว หรง ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดใน หนังสือรับรอง  22 มิถุนายน 2561	74	-ปริญญาเอก ปรัชญา ดุสิตบัณฑิตสาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย นานาชาติอเมริกัน -ดุสิตบัณฑิต กิตติมศักดิ์ด้านการ จัดการมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีชีววิทยา ประเทศสาธารณรัฐ จีน ไต้หวัน	0.258	-	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ใต้หวันรับเบอร์ แอนดีโอลาส โดเมอร์ อินดัสทรีแอนด์ โซซิเอชั่น จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ใต้หวัน รับเบอร์ รี เชิร์ช แอนด์ เทคโนโลยี เซ็น เตอร์
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ใต้หวัน โพรวินเซียล อินดัสทรี แอนด์ โซซิเอชั่น
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด
					2552 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท	บริษัท เซ็น ต้า อินเวสเมนต์
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ (ซูโจว)
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ (ไซ น่า)
					2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ ยูเอส เอ อินดัสทรี ดูโร ไทร์ แอนด์ วีล จำกัด
2.นายจวง จื่อ เหยา รองผู้จัดการทั่วไป	48	-วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย แอริโซนาสเตต ประเทศ สหรัฐอเมริกา	0.121	-	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท ไทย ไบรท์ บาร์ จำกัด
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ (เจ้าของ)	บริษัท วี จี สตีล จำกัด

2. ตารางแสดงข้อมูลผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามตารางดังนี้

รายชื่อบริษัท	บริษัท	บริษัทแม่	บริษัทย่อย	
รายชื่อ	HFT Hwa Fong Rubber (Thailand) PLC.	HFR Hwa Fong Rubber Industrial Co., Ltd.	HFT Holding Co., Ltd	HFI PT. Hwa Fong Rubber (Indonesia)
1. นายเซ็น ก้ว หรง	X	X	X	
2. นายชิว ช้อ เลียน	/	/		
3. นางสาวอู๋ คิ่น อี้	/	/		
4. นายหลิว ชิง ฮง	/			
5. นายเซน หมิง ชัน	/			
6. นายเซน ยู่เสียน	/			
7. นายเซน จื่อ เจ้อ	//		/	
8. นายจวง จื่อ เทยา	/			
9. นายเซียว จิ้น หลง	/			
10. นายมนต์สยาม สนิวรพันธุ์	/			
11. นางเลี่ยน เวิน	/			
12. นายหลิน เจิ้น ยง				
13. นายหลิน เหวิน เจิน				X

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ตารางแสดงรายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	บริษัท เอช เอฟ ที โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท ฮั่วฟงรับเบอร์ (อินโดนีเซีย) จำกัด
นายเฉิน กัว หรง (MR. SHEN, KUO - JUNG)	X	
นายจวง จื่อ เทยา (MR. CHUANG, CHIH-YAO)	//	
นายหลิน เหวิน เฉิน (MR. LIN, WEN - CHENG)		X

หมายเหตุ

1. X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ

2. บริษัทย่อยให้หมายถึงบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ เช่น มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุด

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ - สกุล :	นางสาวไพลิน อมรกุล
ตำแหน่งปัจจุบัน :	หัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน
วัน เดือน ปี (เกิด):	4 พฤศจิกายน 2520
คุณวุฒิทางการศึกษา:	ปริญญาตรี จากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช สาขาวิทยาการจัดการ

### ประวัติการอบรม

งานเสวนาให้ความรู้ด้านบัญชีแก่กรรมการตรวจสอบ Easy listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชี ที่ AC ไม่ควรพลาด EP.2 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”)

- หลักสูตร “เรื่องการออกรายงานข้อมูลนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์กัน” โดยกรมสรรพากร
- หลักสูตร “การวิเคราะห์ข้อมูลด้วย 5 Gen & Why Why Analysis” โดย บริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “เทคนิคการตรวจติดตามระบบควบคุมภายใน ISO 9001 : 2008 (IQA)” โดย บริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้วย Kaizen” โดย บริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “การสั่งการ การมอบหมายงานและการควบคุมงานอย่างมีประสิทธิภาพ” โดย IBS Consultants
- หลักสูตร “AC Forum Vol.13 Internal Audit : Tool of Audit Committee” โดย KPMG Cutting through complexity
- หลักสูตร “ฉลาดใช้ EQ กับการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ” โดย บริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน” โดย บริษัท วันสตอปเอ็ชอาร์ จำกัด
- หลักสูตร “เทคนิคการใช้เครื่องมือ QC ทั้ง 7 ชนิด (QC 7 Tools)” โดย บริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “5ส. เส้นทางสู่การพัฒนากระบวนการคุณภาพองค์กร” โดย บริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “Basic QCC” โดย NAQS Co.,Ltd.
- หลักสูตร “การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หลักสูตร 1 รุ่นที่ 46” โดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร “การสร้างแรงจูงใจและจิตสำนึกในการปฏิบัติงาน” โดย บริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “การป้องกันการทุจริตในองค์กร รุ่นที่ 10” โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร “กลไกสำคัญในการกำกับดูแลและการสร้างคุณค่าเพิ่มทางธุรกิจ”
- หลักสูตร “การสร้างแรงจูงใจและจิตสำนึกในการทำงานด้วย 5Q” โดย บริษัท ไอคิวเอส แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- หลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร” โดยบริษัท เทรนเนอร์ อิน ไทย จำกัด
- หลักสูตร “Risks Management of QMS” โดย บริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “มาตรฐาน IATF16949:2016” โดยบริษัท เอเชีย เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตร “ การตรวจสอบอย่างเป็นระบบ (Systematic Audit) รุ่นที่ 5 ” โดย บริษัท โพรเฟสชันนัล อินเทอนัล ออดิท เซอวิส จำกัด
- หลักสูตร “ข้อกำหนดและการประยุกต์ใช้ ISO 45001:2018” โดย บริษัท บิสแมน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- หลักสูตร “กลยุทธ์การสอนงานและการสร้างระบบที่เลี้ยง” โดยสถานีวิจัยพัฒนาบุคลากรแบบครบวงจร

**ประสบการณ์การทำงาน**

- 2557-ปัจจุบัน หัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 2556-2557 รองหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 2554-2556 หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 2551-2554 รองหัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 2547-2551 เจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 2542-2547 เจ้าหน้าที่แผนกการประกันคุณภาพ(QA)บริษัท ฮิวฟริงเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น**

- ไม่มี -

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น หรือกิจการอื่น**

- ไม่มี -

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)**

- ของตนเอง (ไม่มี)

- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

สินทรัพย์หลักของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน บริเวณที่ตั้งโรงงานและส่วนปรับปรุงโรงงาน มีเนื้อที่ 29 ไร่ 3 งาน 16.3 ตารางวา และ โรงงานที่ 2 มีเนื้อที่ 32 ไร่ 1 งาน 76 ตารางวา	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	112.15	ไม่มี
ที่ดิน โรงงานที่ 3 มีเนื้อที่ 27 ไร่ 3 งาน 72.8 ตาราง วา (ยังไม่นำมาใช้ในการดำเนินงาน ในปี 2565)	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	206.98	ไม่มี
ห้องชุด 2 ที่จำนวน 4 ห้อง	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	7.34	ไม่มี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่ที่ดินเดียวกับ บริเวณโรงงาน	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	492.18	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องจักร	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	626.02	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	4.60	ไม่มี
ยานพาหนะ	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	8.76	ไม่มี
สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	96.54	ไม่มี

ทรัพย์สินหลักของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินที่ประเทศอินโดนีเซีย มีเนื้อที่ 80,729 ตาราง เมตร(ในปี 2566 บริษัทย่อยได้จำหน่าย ที่ดิน 1 แปลง ส่นอีก 1 แปลง นับไม่ได้นำมาใช้ในการ ดำเนินงาน)	บริษัทย่อย เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	145.93	ไม่มี



## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ฮิวฟงรับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (จากนี้ไปเรียกว่า “บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน

นาย เชียว จิ้น หลง (ประธาน)

นางมนต์สยาม ลินวรพันธุ์

นายหลิน เงิน ขง

นายเทียน เวน

วัตถุประสงค์หลักของคณะกรรมการตรวจสอบ คือการช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินของบริษัท, ความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน, ความเพียงพอในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่าง เป็นอิสระ ซึ่งในการประชุมเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นผู้กำกับดูแลในระดับคณะกรรมการ และต้องทำให้แน่ใจว่า หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมดได้ดำเนินการไปด้วยความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ พวกเรายังมีการร่วมพูดคุย กับผู้บริหารของ HFT และให้คำแนะนำด้านการเงินอย่างเป็นอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประชุมกับบริษัท ไฟร์ชอว์เตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบอิสระที่ขึ้นทะเบียนแล้วของ บริษัท เพื่อทำการพิจารณาบททวน รวมถึง กำกับดูแลงบการเงินประจำไตรมาส และคณะกรรมการมีความพึงพอใจต่อรายงานทางการเงินที่ได้ถูกจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นอกเหนือไปจากนั้น เพื่อปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการพิจารณาบททวนและปรึกษาหารือกับทางผู้บริหาร เพื่อที่จะเฝ้าติดตามประสิทธิภาพของนโยบายและขั้นตอนการดำเนินการควบคุมภายใน ที่ครอบคลุมทั้งรายงานทางการเงิน, การปฏิบัติตามกฎระเบียบบริษัทและกฎหมายต่างๆ และรวมไปถึงเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ

เพื่อที่จะปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการการตรวจสอบ คณะกรรมการฯ ได้ตรวจสอบและหารือกับฝ่ายบริหารเพื่อที่จะตรวจสอบประสิทธิภาพของนโยบายของบริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และขั้นตอนของการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและการปฏิบัติงาน

ผลประกอบการของบริษัทในปีที่ผ่านมาอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของตลาดซึ่งคณะกรรมการมีการประชุมลดความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ การบริหารความเสี่ยงของบริษัท ฮิวฟง รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีประสิทธิภาพเพียงพอกับนโยบายและกลยุทธ์ภายใน

จากการตรวจสอบรายงานที่กล่าวภายในข้างต้น รายงานเกี่ยวกับด้านการเงิน โดย ผู้ตรวจสอบจาก ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (Pricewaterhouse Coopers ABAS Ltd.) คณะกรรมการการตรวจสอบนั้นปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ



(นาย เชี่ยว จิ้น หลง)

Chairman of the Audit Committee



# RENEWABLE ENERGY TO GREEN SUSTAINABILITY

LINE @hftofficial

www.duro.co.th



สำนักงานใหญ่ โรงงาน 1 : เลขที่ 317 ม.4  
บ.6C ฝั่งอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรทษา  
อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ 02-709-6583 โทรสาร 02-709-6589

Head Office : 317 Moo 4 , Soi 6C  
Bangpoo Industrial Estate  
Phreoksa Sub-district , Muang District  
Samutprakan Province 10280  
Tel : (66)2-7096583 Fax : (66)2-7096589

โรงงาน 2 : เลขที่ 865/1 ม.4  
บ.11B ฝั่งอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรทษา  
อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ 02-324-0518 โทรสาร 02-324-0519

Branch Office : 865/1 Moo 4 , Soi 11B  
Bangpoo Industrial Estate  
Phreoksa Sub-district , Muang District  
Samutprakan Province 10280  
Tel : (66)2-3240518 Fax : (66)2-3240519



Facebook : DURO Thailand